



REGIONE PUGLIA
AZIENDA SANITARIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI LECCE
Via Miglietta, 5 - 73100 LECCE
C.F e P.IVA: 04008300750

**RELAZIONE SULLA GESTIONE
DEL DIRETTORE GENERALE**
(ex D. Lgs. n. 118/2011)

BILANCIO AL 31.12.2024

Sommario

1) Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	3
2) Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda...	3
3) Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	7
3.1 Assistenza Ospedaliera.....	9
3.2 Assistenza Territoriale.....	14
3.3 Prevenzione	19
4) L'attività del periodo.....	19
4.1 Assistenza Ospedaliera.....	19
4.2 Assistenza Territoriale.....	23
4.2.1 Il governo delle liste di attesa.....	24
4.2.2 Assistenza sociosanitaria.....	27
4.3 Prevenzione	29
5) La gestione economico - finanziaria dell'Azienda	31
5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economici - finanziari.....	31
5.1.1 Interventi finanziati dal D.L. n. 34/2020, art. 2, dalla L. n. 68/88, art. 20, dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (F.E.S.R.) e dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (P.N.R.R.).....	32
5.1.2. Il rispetto dei vincoli di Finanza Pubblica.....	34
5.1.3. Il rispetto della tempestività dei pagamenti.....	43
5.1.4. La contabilità analitica separata A.L.P.I.	44
5.2 Confronto conto economico consuntivo e relazione sugli scostamenti	45
5.3 Relazione sui costi per Livelli Essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	53
5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.	54
5.5 Proposta di destinazione utile/copertura perdita.	55

1) Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2024, è stata redatta tenendo conto dei contenuti minimi previsti dallo schema di relazione sulla gestione allegata al D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118. Fornisce, inoltre, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico - finanziaria dell'esercizio 2024.

2) Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

La ASL LE opera su un territorio di 2.799,07 Kmq, coincidente con la provincia di Lecce, su cui risiedono complessivamente 767.231 abitanti (fonte ISTAT al 01.01.2024), di cui 369.602 maschi e 397.629 femmine, distribuiti in 96 comuni a loro volta suddivisi in 10 Distretti Socio Sanitari, come di seguito dettagliato:

Distretto	MASCHI	FEMMINE
Distretto di Lecce	84.541	91.387
Distretto di Campi S.na	39.632	42.695
Distretto di Nardò	43.734	46.624
Distretto di Martano	22.185	23.788
Distretto di Galatina	27.435	29.436
Distretto di Maglie	25.097	26.944
Distretto di Poggiardo	20.236	22.197
Distretto di Gallipoli	34.115	36.521
Distretto di Casarano	33.137	35.784
Distretto di Gagliano	39.490	42.253
Totale	369.602	397.629

La distribuzione della popolazione per distretto e fasce di età al 01.01.2024 è riportata nella tabella seguente:

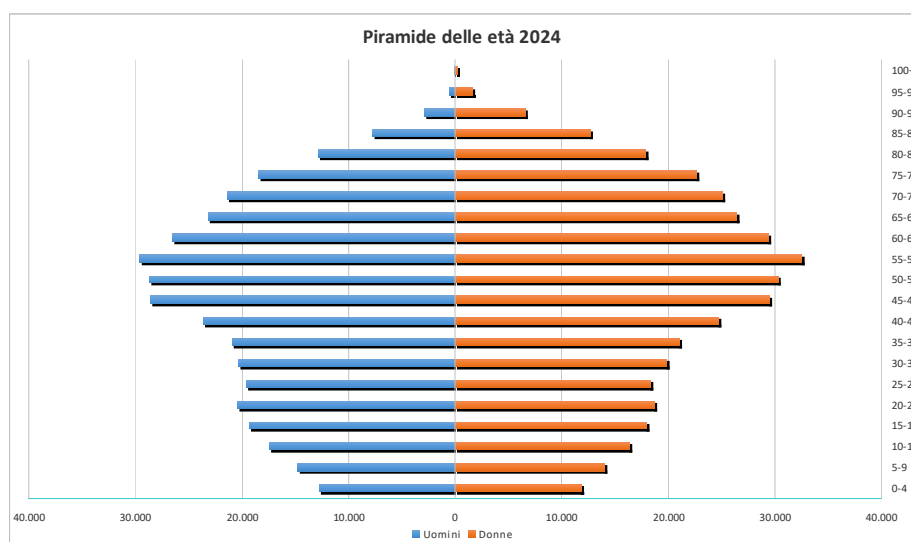
Distretto	Numero Comuni	Totale popolazione (01.01.2024)	> 64anni	< 15 anni	Indice di vecchiaia (incidenza popolazione anziana sui giovani)	Indice di invecchiamento (incidenza anziani sul totale della popolazione)
D.S.S. LECCE	10	175.928	42.693	20.955	203,74%	24,27%
D.S.S. CAMPI S.NA	8	82.327	22.560	9.042	249,50%	27,40%
D.S.S. NARDO'	6	90.358	22.504	10.837	207,66%	24,91%
D.S.S. MARTANO	10	45.973	12.892	4.899	263,16%	28,04%
D.S.S. GALATINA	6	56.871	15.376	6.344	242,37%	27,04%
D.S.S. MAGLIE	12	52.041	14.446	5.436	265,75%	27,76%
D.S.S. POGGIARDO	15	42.433	12.392	4.343	285,33%	29,20%
D.S.S. GALLIPOLI	8	70.636	18.198	8.098	224,72%	25,76%
D.S.S. CASARANO	7	68.921	17.294	8.213	210,57%	25,09%
D.S.S. GAGLIANO	14	81.743	21.864	8.976	243,58%	26,75%
Totale complessivo	96	767.231	200.219	87.143	229,76%	26,10%

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, non differiscono da quelli utilizzati dalla Regione per il riparto del fondo sanitario regionale *standard*.

Con riferimento all'anno precedente, la popolazione residente al 01.01.2024 ha registrato un decremento di n. 2.847 unità, l'indice di vecchiaia (incidenza % della popolazione anziana sui giovani) continua a crescere, confermando per Lecce il maggior valore dell'intera regione, con un incremento, rispetto al 2023, dello 0,94% della popolazione anziana (> 64 anni) pari a n. 1.861

unità a fronte di un decremento della popolazione giovane (< 15 anni) di n. 1.881 unità (- 2,1% rispetto al 2023). L'incidenza della popolazione anziana (> 64 anni) sulla popolazione giovane (< 15 anni) è più del doppio, raggiungendo il valore di 229,76%.

Di seguito è riportata la struttura demografica della popolazione residente nella provincia di Lecce al 01.01.2024 distinta per sesso e classi di età (intervalli di 5 anni) da cui si può rilevare la tendenza verso un progressivo decremento della popolazione.



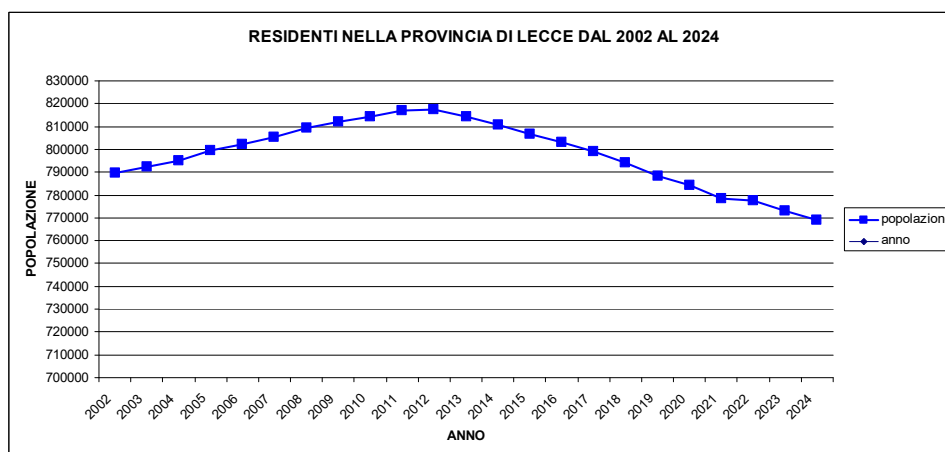
Di seguito si riportano alcuni indici demografici della popolazione della Provincia di Lecce, calcolati sulla base delle rilevazioni ISTAT.

Indicatori	Periodo					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024 *
Tasso di natalità (per 1.000 abitanti)	6,5	6,2	6,3	6,3	6	5,9
Tasso di mortalità (per 1.000 abitanti)	10,5	11,4	12,3	12,7	12,3	12
Crescita naturale (per 1.000 abitanti)	-4,0	-5,2	-6,0	-6,4	-6,2	-6,1
Tasso di nuzialità (per 1.000 abitanti)	3,6	1,6	3,8	3,6	3,5	3,1
Saldo migratorio interno (per 1.000 abitanti)	-2,0	-0,6	-0,5	-2,0	-1,7	-0,6
Saldo migratorio con l'estero (per 1.000 abitanti)	0,9	1	2,4	2,7	2,3	2,2
Saldo migratorio per altro motivo (per 1.000 abitanti)	-0,3	-2,8	2,9	-	-	-
Saldo migratorio totale (per 1.000 abitanti)	-1,4	-2,4	4,8	0,7	0,6	1,6
Tasso di crescita totale (per 1.000 abitanti)	-5,4	-7,6	-1,2	-5,3	-5,2	-4,5
Tasso di fecondità totale (per 1.000 abitanti)	1,14	1,12	1,15	1,18	1,13	1,13
Età media della madre al parto	32,4	32,5	32,7	32,6	32,9	33
Età media dei padri alla nascita del figlio	35,9	35,8	36,0	35,9	36,3	N.D.
Speranza di vita alla nascita - totale	-	83,2	82,8	82,7	83,0	83,2
Speranza di vita a 65 anni - totale	-	21,0	20,6	20,7	20,9	21,1
* stima						

Nella tabella che segue, inoltre, sono riportati i dati relativi all'evoluzione demografica della popolazione residente nella provincia di Lecce, nel periodo 2004 – 2024. Un dato rilevante ai fini della programmazione delle attività e dei servizi sanitari e sociosanitari è connesso all'incremento della popolazione > 65 anni, che nel periodo in esame è aumentata di n. 1.861 ab. rispetto all'anno 2023, di n. 21.371 ab. rispetto all'anno 2014 e di n. 54.237 ab. rispetto all'anno 2004, a fronte di una rispettiva diminuzione, nella fascia di età 0-14, di n. 1.881 ab. rispetto all'anno 2023, di n. 20.907 ab. rispetto all'anno 2014 e di n. 33.186 ab. rispetto all'anno 2004.

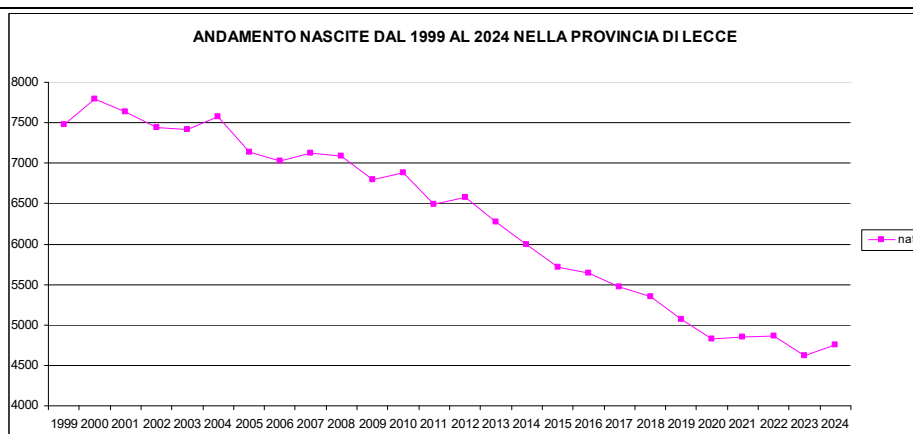
	2004		2014		2024	
Classi Età	Residenti anno 2004	%	Residenti anno 2014	%	Residenti anno 2024	%
0-14	120.329	15,17%	108.050	13,36%	87.143	11,36%
15-64	526.732	66,42%	521.704	64,52%	479.869	62,55%
65-74	82.681	10,43%	90.001	11,13%	96.106	12,53%
> 75	63.301	7,98%	88.847	10,99%	104.113	13,57%
	793.043		808.602		767.231	

L'andamento della popolazione si evince anche dal grafico seguente, che evidenzia il *trend* della popolazione negli ultimi 23 anni, anno per anno (Fonte: ISTAT).



Dalla tabella recante i residenti negli anni 2004 – 2014 – 2024, per fasce d'età, e dal suddetto grafico recante l'andamento della popolazione della provincia di Lecce dal 2002, si evidenzia dapprima un progressivo aumento della popolazione sino all'anno 2012, seguito da un decremento dall'anno 2013. I motivi di questi cambiamenti demografici sono dovuti negli anni di crescita della popolazione a fenomeni immigratori e ad un aumento della natalità, prevalentemente a carico della popolazione straniera, mentre la progressiva riduzione appare strettamente correlata al fenomeno migratorio che interessa in particolar modo i giovani in cerca di un'occupazione lavorativa e ad una contestuale riduzione della natalità, accompagnata da un aumento della popolazione anziana. Infatti, dall'analisi dei dati sopra rappresentati, si conferma il *trend* nazionale che vede una popolazione caratterizzata da indici di vecchiaia e di invecchiamento in sistematico aumento.

Nel grafico seguente si riporta il *trend* di nascite nella provincia di Lecce dall'anno 1999 all'anno 2024 (fonte ISTAT). Si rileva una forte riduzione del numero di nati, che ha avuto il picco nell'anno 2000, per poi raggiungere il valore minimo nell'anno 2023 ed incrementare di n. 125 unità nell'anno 2024.



Nel 2024, per la provincia di Lecce si rilevano i seguenti dati di nascite (fonte ISTAT):

Nati per sesso e cittadinanza nella provincia di Lecce - anno 2024					
Popolazione residente		Incidenza %	Popolazione straniera residente		Incidenza %
Maschi residenti	2.320	51,36%	Maschi stranieri residenti	123	53,25%
Femmine residenti	2.197	48,64%	Femmine straniere residenti	108	46,75%
Totale residenti	4.517	100,00%	Totale stranieri residenti	231	100,00%

Questi fondamentali indicatori determinano il profilo della comunità assistenziale servita dalla ASL di Lecce e devono essere il principio ispiratore di tutte le decisioni strategiche aziendali, determinando un costante e progressivo adeguamento della struttura dell'offerta sanitaria, orientando le risorse disponibili al potenziamento delle prestazioni legate alla cura della cronicità e della non autosufficienza.

Il progressivo invecchiamento della popolazione comporta una costante crescita della domanda di prestazioni sanitarie e sociosanitarie legate alla cronicità e alla non – autosufficienza. Gli studi di settore hanno evidenziato, infatti, come a fronte del 40% d'incidenza della popolazione cronica corrisponda l'80% del consumo di risorse sanitarie.

Analoghe considerazioni sono riportate nel Piano Nazionale della Cronicità, recepito con Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano del 15 settembre 2016, in cui si stima che circa il 70 - 80% delle risorse sanitarie a livello mondiale sia oggi speso per la gestione delle malattie croniche.

L'analisi socio-sanitaria sullo stato di salute della popolazione, riportata nel "Documento Programmatico Missione 6 PNRR "Salute", Allegato 1 della D.G.R. 11 maggio 2022, n. 688, "Approvazione Rete Assistenziale Territoriale in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - D.M. 20 gennaio 2022 e della Deliberazione di Giunta Regionale n.134 del 15/02/2022", evidenzia che in Puglia la percentuale di soggetti con almeno una cronicità si attesta al 14,5% nella fascia 18-64 anni, mentre raggiunge il 66,3% nella fascia degli ultra 64enni, tra questi ultimi, le patologie croniche più frequenti riferite sono le cardiopatie (34%), il diabete (25%), le patologie respiratorie croniche (21%), l'insufficienza renale (10%), i tumori (10%), l'ictus o ischemia cerebrale (7%) e le malattie croniche del fegato e/o cirrosi (4%).

Il potenziamento dei servizi territoriali previsti in attuazione delle misure contenute nel PNRR completa la profonda trasformazione della struttura dell'offerta di servizi sanitari e sociosanitari, già avviata con il Piano di Rientro e di Riqualificazione dell'Assistenza (L.R. n. 2/2011) e proseguita con i successivi Programmi Operativi ed i Piani di Riordino della rete ospedaliera in

attuazione del Decreto Ministeriale 2 aprile 2015, n. 70, “Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera”.

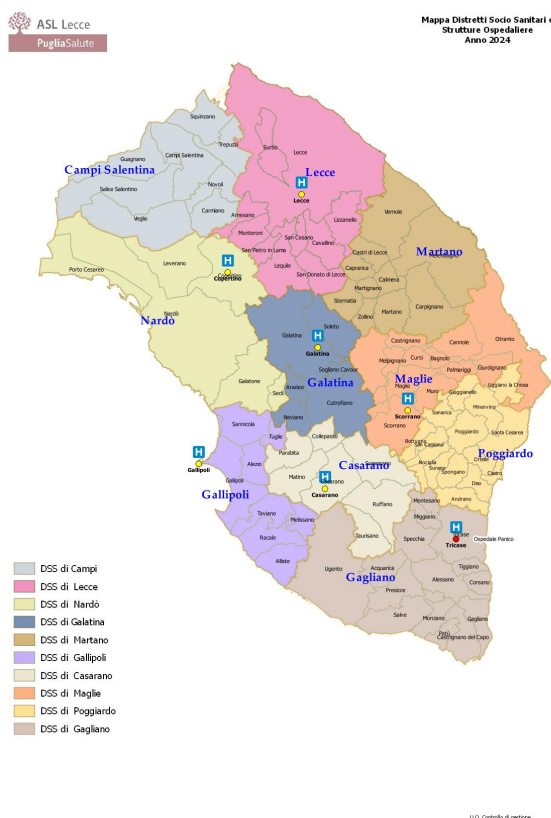
Il processo di deospedalizzazione dell'assistenza è stato costantemente accompagnato dal potenziamento dell'assistenza territoriale con la prevenzione e la presa in carico precoce e proattiva della cronicità, nonché con l'attuazione delle misure previste nel Decreto Ministeriale 23 maggio 2022, n. 77, “Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale”.

3) Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

La struttura organizzativa dell'ASL di Lecce, oltre alle aree di gestione e gli uffici di *staff* della Direzione Generale, si articola nelle seguenti macrostrutture raggruppate per Livelli Essenziali di Assistenza:

- Prevenzione: Dipartimento di Prevenzione;
- Assistenza Territoriale: n. 10 distretti socio-sanitari, i Dipartimenti territoriali di Salute Mentale, Dipendenze Patologiche, Medicina Fisica e Riabilitazione;
- Assistenza Ospedaliera: n. 6 Presidi Ospedalieri a gestione diretta.

La mappa evidenzia l'articolazione del territorio in distretti socio-sanitari e la dislocazione delle Strutture Ospedaliere a gestione diretta e dell'Ente Ecclesiastico “Cardinal Panico” di Tricase.



La Regione Puglia, con la D.G.R. n. 2074/2022, ha previsto una nuova articolazione del Servizio Sanitario Regionale ed ha avviato, con la L.R. 12 agosto 2022, n. 16, un percorso legislativo per la

costituzione dell'Azienda Ospedaliera "Vito Fazzi" e lo scorporo del medesimo P.O. attualmente appartenente alla ASL di Lecce.

Nelle more della revisione conseguente allo scorporo del P.O. Fazzi, l'organizzazione dipartimentale, come definita con la citata D.D.G. n. 290/2023, si articola nei seguenti dipartimenti:

Dipartimenti Strutturali: assegnatari di "budget" economico e di obiettivi prettamente gestionali, di regola previsti da specifiche norme nazionali e regionali, esercitano la propria autonomia operativa nell'ambito delle risorse assegnate secondo quanto previsto da specifici regolamenti regionali di settore:

- Dipartimento di Prevenzione
- Dipartimento di Salute Mentale
- Dipartimento Dipendenze Patologiche

Dipartimenti Funzionali: assegnatari di "budget etico" e di obiettivi prettamente funzionali, esercitano la propria autonomia operativa secondo le modalità fissate dall'art. 6 del Regolamento Generale dell'Organizzazione Dipartimentale della ASL di Lecce, adottato con D.D.G. n. 303/2021:

- Dipartimento Cardiovascolare
- Dipartimento di Medicina e Specialistiche
- Dipartimento Nefrodialitico e Urologico
- Dipartimento Oncoematologico
- Dipartimento di Chirurgia e Specialistiche
- Dipartimento Ortopedico e Neurotraumatologico
- Dipartimento Materno Infantile
- Dipartimento Integrato Emergenza – Urgenza
- Dipartimento delle Diagnostiche
- Dipartimento del Farmaco
- Dipartimento di Medicina Immunotrasfusionale
- Dipartimento di Assistenza Territoriale
- Dipartimento di Medicina Fisica e Riabilitazione
- Dipartimento della Rete Ospedaliera
- Dipartimento Amministrazione Finanza e Controllo
- Dipartimento Servizi Tecnici e Patrimonio

Il funzionamento dei dipartimenti è stato definito da specifico regolamento aziendale, adottato con D.D.G. n. 303/2021 e s.m.i., che stabilisce, tra l'altro che *"il Dipartimento è deputato alla gestione di funzioni complesse, finalizzate al coordinamento dell'intero processo di presa in carico, cura e assistenza e all'erogazione di prestazioni sanitarie con finalità preventive, diagnostiche, terapeutiche, palliative, riabilitative e di medicina legale. Esso costituisce l'ambito privilegiato nel quale, sulla base del piano delle attività richiesto dalla Direzione Generale o ritenuto necessario sulla base della attività demandata, pianificare le nuove necessità in materia di risorse umane adeguamenti strutturali, di ricerca scientifica e di innovazione nei processi di cura anche attraverso l'acquisizione di tecnologie innovative sulla base di processi di HTA"*.

Il Dipartimento è altresì la sede ove contestualizzare le attività di governo clinico nelle sue principali estensioni, quali l'adozione di protocolli e percorsi diagnostico-terapeutici, la gestione e

la promozione della sicurezza del paziente, la misurazione degli esiti, la formazione continua, i rapporti con l'Università, il coinvolgimento del paziente e l'informazione corretta e trasparente. L'operatività delle funzioni dipartimentali viene esercitata mediante la gestione del "*budget*", negoziato con la Direzione Generale.

Sulla base dell'organizzazione dipartimentale sopra esposta, sono stati assegnati, in apposite sessioni di *budget* per dipartimento, gli obiettivi di *performance* 2023 – 2024 con relativi indicatori e valori *target* attesi.

L'organizzazione dipartimentale adottata dall'Azienda ha consentito di fronteggiare la carenza di risorse a fronte degli assetti organizzativi definiti dalla programmazione regionale. Infatti, i vincoli posti sulla spesa del personale non consentono all'azienda di assicurare la piena funzionalità di tutte le unità operative previste dalla Regione nei sei presidi ospedalieri. In particolare per i dipartimenti chirurgici è stato possibile programmare l'attività sull'intera rete ospedaliera aziendale, differenziando gli interventi per complessità, assicurando la continuità assistenziale e individuando le priorità di intervento rispetto alle liste di attesa.

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell'arte

Nel territorio di competenza dell'ASL LE, oltre ai sei Presidi a gestione diretta, operano sei Case di Cura convenzionate e l'Azienda Ospedaliera Ente Ecclesiastico "Card. G. Panico" di Tricase.

Con diversi e successivi provvedimenti regionali, R.R. 10 marzo 2017, n. 7, R.R. 19 febbraio 2018, n. 3, R.R. 22 novembre 2019, n. 23, R.R. 20 agosto 2020, n. 14, R.R. 31 ottobre 2024, n. 8, la Regione Puglia ha proceduto al "*Riordino Ospedaliero ai sensi del D.M. n. 70/2015 e delle leggi di stabilità 2016-2017*", prevedendo un'organizzazione della rete ospedaliera per complessità e intensità di cura, con la seguente articolazione per la provincia di Lecce:

- n. 1 Ospedale di II Livello – "Vito Fazzi" di Lecce;
- n. 3 Ospedali di I Livello: gli Ospedali "Sacro Cuore" di Gallipoli e "Veris Delli Ponti" di Scorrano (a gestione diretta) e l'Ospedale "Card. G. Panico" di Tricase (Ente Ecclesiastico);
- n. 3 Ospedali di base a gestione diretta: Ospedale "San Giuseppe" di Copertino, Ospedale "Santa Maria Novella" di Galatina e Ospedale "Francesco Ferrari" di Casarano.

La dotazione di posti letto per presidio e disciplina, aggiornata con D.G.R. n. 1119 del 31 luglio 2023, modificata ed integrata con D.G.R. n. 1384 del 3 ottobre 2024, e recepita dal R.R. 31 ottobre 2024, n. 8, è riportata nella tabella seguente:

COD	DENOMINAZIONE	160171[01] Ospedale Vito Fazzi - Lecce	160063 Ospedale Sacro Cuore - Gallipoli	160166 Ospedale Veris Delli Ponti - Scorrano	160167 Ospedale Francesco Ferrari - Casarano	160062 Ospedale Santa Caterina Novella - Galatina	160165 Ospedale San Giuseppe da Copertino - Copertino	160171[02] Ospedale Antonio Galateo - San Cesario di Lecce	OFFERTA RETE PUBBLICA	160080 Ospedale Cardinal Panico - Tricase	160150 CdC Città di Lecce Hospital - Lecce	160107 CdC Prof. Petrucciani - Lecce	160152 Cdc Euroitalia Casarano	160110 Cdc San Francesco Galatina	160109 Cdc Villa Verde - Lecce	160108 Cdc Villa Bianca - Lecce	OFFERTA RETE PRIVATA	TOTALE OFFERTA RIORDINATO 2024
07	CARDIOCHIRURGIA	30							30		25						25	55
06	CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA								0								0	0
08	CARDIOLOGIA	60	12	12	12		12		108	18	15						33	141
09	CHIRURGIA GENERALE	40	24	24	24	5	24		141	30	18	33		21			102	243
10	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	4							4	4							4	8
11	CHIRURGIA PEDIATRICA	10							10								0	10
12	CHIRURGIA PLASTICA	6							6								0	6
13	CHIRURGIA TORACICA	20							20								0	20
14	CHIRURGIA VASCOLARE	10							10	14		10					24	34
02	DAY HOSPITAL								0								0	0
98	DAY SURGERY								0								0	0
52	DERMATOLOGIA	4							4								0	4
18	EMATOLOGIA	24							24	18							18	42
58	GASTROENTEROLOGIA	18		16					34								0	34
21	GERIATRIA	10			24		40		74								0	74
47	GRANDI USTIONATI								0								0	0
60	LUNGODEGENTI	20	20	20	20	20	40		140	26				15		20	61	201
19	MALATTIE ENDOCRINE DEL RICAMBIO	10							10								0	10
24	MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	24				24			48								0	48
26	MEDICINA GENERALE	70	32	32	24	52	45		255	30	5	5		20			60	315
29	NEFROLOGIA*	24				12			36	10							10	46
77	NEFROLOGIA PEDIATRICA								0								0	0
62	NEONATOLOGIA	16							16	10							10	26
30	NEUROCHIRURGIA	32							32	8	10						18	50
32	NEUROLOGIA	36			18				54	30							30	84
33	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE					12			12								0	12
75	NEURORIABILITAZIONE	10							10	5					30	10	45	55
34	OCULISTICA	14							14	7	2	2		2			13	27
35	ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA	2							2								0	2
65	ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	10							10								0	10
64	ONCOLOGIA	30	24	10	10				74	10	2						12	86
36	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	40	22	24	20	5	24		135	25	16					28	69	204
37	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	50	28	28		24			130	30		10		12			52	182
38	OTORINOLARINGOIATRIA	16	4	4					24	10				13			23	47
39	PEDIATRIA	20	16	16		10			62	12							12	74
68	PNEUMOLOGIA	35	15						50	20							20	70
40	PSICHIATRIA	20		15	15	15			65						23		23	88
70	RADIOTERAPIA								0								0	0
56	RECUPERO E RIABILITAZIONE	24	14	6	4	24	24	54	150	25	5	20	91		24	24	189	339
71	REUMATOLOGIA	4							4								0	4
49	TERAPIA INTENSIVA	46	8	8	8	12	6		88	12	8				30		50	138
73	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	10							10	6							6	16
50	UNITA' CORONARICA	12	8	8					28	10	8						18	46
28	UNITA' SPINALE	6							6								0	6
43	UROLOGIA	24			20				44	30	8	20		9			67	111
78	UROLOGIA PEDIATRICA								0								0	0
96	TERAPIA DEL DOLORE	2							2	2							2	4
97	DETENUTI								0								0	0
51	MEDICINA URGENZA E ACCETTAZIONE	10					6		16	10							10	26
TOTALE		853	227	223	199	215	221	54	1.992	412	122	100	91	92	107	82	1.006	2.998
di cui POSTI LETTO ACUTI		793	193	197	175	171	157	0	1.686	356	117	80	0	77	53	28	711	2.397
di cui POSTI LETTO RIABILITAZIONE		40	14	6	4	24	24	54	166	30	5	20	91	0	54	34	234	400
di cui POSTI LETTO LUNGODEGENZA		20	20	20	20	20	40	0	140	26	0	0	0	15	0	20	61	201

Posti letto a gestione diretta	1.992	66,44%
Posti letto EE Car. Panico	412	13,74%
Posti letto Case di Cura accreditate	594	19,81%
Totale	2.998	100,00%

Con riferimento alla popolazione residente lo *standard* di posti letto programmati su base provinciale si attesta al 3,91 p.l. x 1000 ab.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

Con la programmazione ospedaliera, su riportata, la Regione Puglia ha confermato l'organizzazione della rete ospedaliera per complessità e intensità di cura, prevedendo:

- Presidi Ospedalieri di base (Casarano, Galatina, Copertino): strutture dotate di sede di pronto soccorso con la presenza di un numero limitato di specialità ad ampia diffusione territoriale;

- Presidi Ospedalieri di I livello (Gallipoli e Scorrano a gestione diretta, E.E. Cardinal Panico di Tricase): strutture sede di Dipartimento di Emergenza Accettazione (DEA I livello) dotate di specialità di ampia e media diffusione;
- Presidio Ospedaliero di II livello (Ospedale "V. Fazzi" di Lecce): struttura sede di DEA II livello dotata di tutte le specialità previste per gli ospedali di I livello nonché delle specialità più complesse riferite a bacini di utenza superiori a 600.000 abitanti.

A seguito della istituzione della Facoltà di Medicina e Chirurgia presso l'Università del Salento, la Regione Puglia, con la citata D.G.R. n. 2074/2022, ha previsto una nuova articolazione del Servizio Sanitario Regionale ed ha avviato con la L.R. 12 agosto 2022, n. 16, un percorso legislativo per la costituzione dell'Azienda Ospedaliera "Vito Fazzi" e lo scorporo del medesimo P.O. attualmente appartenente alla ASL di Lecce.

La programmazione degli interventi finanziati con il PNRR ha avuto una ricaduta particolarmente significativa sull'assistenza ospedaliera in merito all'infrastrutturazione tecnologica e delle grandi macchine. In particolare la Missione 6 Componente 2 (M6C2) ha previsto, per l'ASL di Lecce, notevoli risorse per investimenti finalizzati:

- all'ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero con l'acquisto di n. 34 grandi apparecchiature sanitarie in sostituzione di tecnologie obsolete o fuori uso;
- al potenziamento del livello di digitalizzazione delle strutture sede di DEA di I e II livello.

Obiettivi operativi assegnati alle Strutture ospedaliere - esercizio 2024

In coerenza con la programmazione regionale, di seguito si riportano gli obiettivi assegnati alle strutture ospedaliere:

- Predisporre la pianificazione delle attività ambulatoriali e di ricovero (volumi e tipologia di prestazioni), assicurando il pieno utilizzo delle risorse assegnate per far fronte alla domanda assistenziale e al governo dei tempi di attesa.
- Migliorare gli indici di qualità e di attrazione per il recupero dei ricoveri e delle prestazioni maggiormente soggette a mobilità passiva.
- Implementare le misure previste nel piano aziendale per il governo delle liste di attesa adottato in attuazione delle D.G.R. n. 735/2019, n. 262/2023 e n. 1568/2023.
- Assicurare il governo dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero, esami strumentali diagnostici e/o interventistici, diagnostica di laboratorio, *day service* e ambulatoriali, secondo i criteri di priorità previsti nel Piano Nazionale Governo delle Liste di Attesa.
- Rispettare il rapporto tra attività istituzionale e attività in libera professione.
- Assicurare il supporto specialistico per l'attivazione/rimodulazione dei posti letto secondo le disposizioni aziendali e regionali.
- Assicurare la massima collaborazione alle Aree centrali nella realizzazione degli interventi previsti e finanziati con il PNRR.
- Contenere la degenza media e i ricoveri oltre soglia, anche mediante il corretto utilizzo degli strumenti disponibili per le Dimissioni Ospedaliere Protette (DOP), nonché il trasferimento in reparti di riabilitazione e lungodegenza.
- Ridurre la percentuale di pazienti che effettuano almeno un ricovero ripetuto entro 30 giorni con la stessa MDC.
- Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato in rapporto alla popolazione residente (Cod. H01Z_D.M. 12/03/2019).

- Quota di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 150 (10% tolleranza) interventi annui (Cod. H02Z _D.M. 12/03/2019).
- Quota di interventi per tumore maligno del colon eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 50 interventi annui.
- Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario (Cod. H04Z _D.M. 12/03/2019).
- Percentuale dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico sul totale delle dimissioni in regime ordinario da reparti chirurgici.
- Percentuale ricoveri diurni di tipo diagnostico sul totale dei ricoveri diurni con DRG medico.
- Degenza media preoperatoria.
- Tasso di ospedalizzazione (standardizzato*100.000 abitanti) in età pediatrica (< 18 anni) per asma e per gastroenterite.
- Tasso di ospedalizzazione (standardizzato*100.000 abitanti) in età adulta (≥ 18 anni) per complicanze (a breve e lungo termine) per diabete, per BPCO e per scompenso cardiaco.
- Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giorni in regime ordinario (Cod. H13C _D.M. 12/03/2019).
- Percentuale parti cesarei primari in strutture con meno di 1.000 parti/anno.
- Percentuale parti cesarei primari in strutture con 1.000 e oltre parti/anno.
- Proporzione di colecistectomie laparoscopiche con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni.
- Proporzione di angioplastica coronarica percutanea entro 90 min dall'accesso in pazienti con infarto miocardico STEMI in fase acuta.
- Attuare le disposizioni aziendali inerenti i programmi di *screening* primo e secondo livello per mammografico e secondo livello per cervico-uterino e colon retto.
- Attuare le misure aziendali previste per il contenimento della spesa farmaceutica.
- Assicurare l'adesione all'impiego dei biosimilari (ovvero del farmaco a minor costo come registrato nel PTR o PTOA del sistema Edotto) nei pazienti di nuova diagnosi e rivalutazione dei trattamenti in corso.
- Assicurare l'utilizzo appropriato dei dispositivi medici derivanti da gare centralizzate e comunque con prezzi assimilabili alle stesse, migliorando il rapporto costo efficacia nell'utilizzo degli stessi.
- Incrementare le prescrizioni specialistiche in modalità dematerializzata.
- Incrementare la presa in carico di ricette specialistiche in modalità dematerializzata ed erogate con servizi telematici.
- Utilizzare e gestire correttamente la Cartella Clinica Elettronica.

Obiettivi operativi assegnati alle Strutture del Dipartimento di Medicina Immunotrasfusionale:

- Garantire la gestione, il coordinamento e l'integrazione dei servizi di raccolta sangue con le Associazioni di Volontariato per l'autosufficienza aziendale.
- Assicurare il fabbisogno di sangue ed emoderivati alle diverse strutture aziendali (autosufficienza emocomponenti driver - globuli rossi, GR; autosufficienza di emoderivati - immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina) (Cod. H08Z _D.M. 12/03/2019).
- Garantire il controllo della qualità delle procedure per la produzione degli emoderivati.
- Assicurare le attività del Centro di Qualificazione Biologica (CQB) delle unità di sangue raccolte per le province di Lecce, Brindisi e Taranto.

- Assicurare l'utilizzo appropriato dei dispositivi medici derivanti da gare centralizzate e comunque con prezzi assimilabili alle stesse in caso di forniture derivanti da precedenti gare, migliorando il rapporto costo efficacia nell'utilizzo degli stessi.
- Assicurare il corretto, completo e tempestivo inserimento nel Sistema Informativo Sanitario di tutti i dati attinenti ai flussi informativi obbligatori nazionali e regionali.

Obiettivi operativi assegnati alle Strutture del Dipartimento del Farmaco:

- Assolvere alle funzioni di governo del processo di assistenza farmaceutica territoriale e ospedaliera, collaborando alla definizione di una politica del farmaco interna coerente con gli obiettivi dati dalla Regione Puglia alle Direzioni Generali per il contenimento e la razionalizzazione della spesa di farmaci e dispositivi medici entro i tetti assegnati.
- Promuovere e monitorare l'appropriatezza prescrittiva dei farmaci e dei dispositivi medici a maggior impatto di spesa.
- Assicurare il monitoraggio nell'utilizzo appropriato dei farmaci e dei dispositivi medici fornendo indicazione alle unità operative ospedaliere e distrettuali utili al contenimento della spesa.
- Assicurare la verifica e controllo della prescrizione prioritaria, compatibilmente con le esigenze cliniche dei pazienti, delle scelte terapeutiche caratterizzate da miglior rapporto costo/efficacia, con particolare riferimento alle categorie farmaceutiche oggetto di provvedimenti regionali e ai farmaci a brevetto scaduto, sia di natura sintetica che biotecnologica.
- Assicurare la verifica della prescrizione dei biosimilari (ovvero del farmaco a minor costo, come registrato nel PTR del sistema Edotto), nei pazienti di nuova diagnosi e delle rivalutazioni dei trattamenti in corso, compatibilmente con le esigenze cliniche dei pazienti.
- Assicurare la verifica dell'appropriatezza prescrittiva dei Piani Terapeutici e delle prescrizioni farmaceutiche registrati in Edotto, nella fase di erogazione diretta.
- Assicurare il monitoraggio continuo attraverso i Cruscotti Edotto sull'andamento della spesa farmaceutica convenzionata al fine di ricondurre la spesa lorda pro capite aziendale al valore di riferimento fissato dalla Regione Puglia.
- Monitoraggio dei prescrittori che risultano disallineati rispetto al dato di spesa medio nazionale, rilevato sui cruscotti Disar di Edotto.
- Audit nei confronti dei medici prescrittori con particolare riferimento sia alle branche specialistiche maggiormente interessate nella prescrizione di farmaci ad elevato impatto di spesa per acquisti diretti e per convenzionata, in disallineamento rispetto alla media nazionale.
- Intensificare le attività di controllo e verifica nella fase della somministrazione.
- Assicurare il costante aggiornamento delle dispensazioni e delle richieste di rimborso di tutti i farmaci sottoposti a monitoraggio sulla piattaforma AIFA *Web-Based* dei Registri di Monitoraggio.
- Collaborare con le Aree Amministrative (in particolare con l'Area Gestione Patrimonio e l'Area Gestione Risorse Finanziarie) per il funzionamento a regime dell'Ufficio Unico del Farmaco, anche al fine della corretta implementazione e gestione del sistema MOSS e delle procedure di approvvigionamento dei beni sanitari.
- Assicurare la regolare funzionalità delle commissioni aziendale / distrettuali per l'appropriatezza prescrittiva.
- Collaborare con l'Area Gestione Patrimonio ed il Controllo di Gestione, assicurando l'apporto specialistico - professionale per l'aggiornamento del *benchmark* dei prezzi di acquisto e per

l'espletamento delle procedure centralizzate da parte del Soggetto Aggregatore Regionale, in unione d'acquisto ovvero di eventuali gare aziendali ponte.

Obiettivi operativi assegnati alla rete dell'emergenza-urgenza 118:

- Predisporre la pianificazione delle attività e della rete emergenza urgenza 118 assicurando l'utilizzo efficiente delle risorse assegnate.
- Riduzione intervallo *target*.
- Miglioramento indici di concordanza.
- Contenimento tempi *dispatch*.
- Riduzione tempi invio - arrivo mezzi di soccorso.
- Miglioramento qualità di processo anche mediante l'introduzione e l'utilizzo di sistemi informativi e/o telematici (*tablet* multifunzione).
- Rispetto tempi e copertura per l'inserimento dei dati sui sistemi informativi gestionali/EDOTTO e per la trasmissione dei flussi informativi obbligatori nazionali e regionali.

3.2 Assistenza Territoriale

A) Stato dell'arte

L'assistenza territoriale si articola in dieci distretti socio-sanitari che costituiscono le macrostrutture aziendali a cui viene demandato il compito di assicurare i livelli di assistenza sanitaria di base, intermedia e specialistica nonché l'assistenza sociosanitaria integrata con gli Ambiti sociali di zona per le prestazioni domiciliari, semiresidenziali e residenziali.



L'assistenza territoriale viene, inoltre, garantita dalle attività dei dipartimenti territoriali di Salute Mentale, Dipendenze Patologiche e Riabilitazione, che, articolati su base sovra-distrettuale, assicurano agli utenti in stato di bisogno percorsi assistenziali sanitari e socio-sanitari integrati attraverso la presa in carico globale e l'attuazione di piani di trattamento individualizzati.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La programmazione regionale ed il Piano di Potenziamento e Riorganizzazione della Rete Assistenziale Territoriale, adottato con D.G.R. n. 134/2022, nonché la D.G.R. n. 1868/2022, con la quale la Regione Puglia ha approvato lo schema di Regolamento regionale avente ad oggetto: *"Definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale ai sensi del DM 77/2022"*, anche in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), ribadisce l'importanza di coniugare la riorganizzazione della rete ospedaliera con il potenziamento delle strutture territoriali in una logica di continuità assistenziale.

L'integrazione funzionale tra le strutture territoriali e le strutture ospedaliere riveste, infatti, un ruolo centrale nel regolamentare i flussi sia in entrata che in uscita dall'ospedale. Relativamente ai primi, è evidente il ruolo di filtro che le strutture territoriali svolgono nel contenimento dei ricoveri ospedalieri inappropriati; per quanto riguarda i flussi in uscita assumono primaria importanza i meccanismi organizzativi quali le dimissioni ospedaliere protette e la presa in carico dei pazienti con patologie croniche e non autosufficienti.

Al fine di ottemperare a quanto previsto dal D.M. n. 77/2022, l'Azienda ha elaborato un Piano Attuativo, pensando ad una riorganizzazione dei distretti sulla base dei seguenti principi:

- sfruttamento delle sinergie già in essere tra i distretti socio-sanitari, create nel tempo al fine di dare uniformità agli interventi. Tra alcuni di questi distretti, il rapporto funzionale è stato implementato per poter dare al territorio servizi ospedalieri e territoriali sanitari a rete con maglie strette. È il caso dei Distretti di Maglie e Poggiardo, Galatina e Martano;
- necessità di mantenere il più possibile l'attuale organizzazione distrettuale, accorpendo se necessario alcuni distretti e limitando il trasferimento dei comuni da un distretto ad un altro per salvaguardare il lavoro già fatto con gli Ambiti Sociali di Zona;
- organizzazione dei servizi centrati sull'"anziano": se si prende in considerazione la popolazione "pesata" più che la popolazione residente, per l'elevato indice di vecchiaia, possiamo considerare vicini alla popolazione bersaglio di circa 100.000 abitanti, anche quei distretti che hanno una popolazione effettiva di circa 70/80.000 persone;
- un Presidio Ospedaliero come riferimento per ciascun Distretto, anche se Presidio di base, assicurando in questo modo la garanzia dei servizi di prossimità sia territoriali sia ospedalieri completi per livelli crescenti di complessità clinica a partire dalle AFT dei Medici di Medicina Generale.

Alla luce di questi principi è stata assicurata l'integrazione Ospedale – Territorio privilegiando l'interscambio tra le strutture come di seguito riportato:

Distretto	Numero Comuni	Totale popolazione (01/01/2024)	PTA	P.O. di Riferimento
D.S.S. LECCE	10	175.928	PTA San Cesario	P.O. V. Fazzi
D.S.S. CAMPI S.NA	8	82.327	PTA Campi	P.O. V. Fazzi
D.S.S. NARDO'	6	90.358	PTA Nardò	P.O. Copertino
D.S.S. MARTANO	10	45.973		P.O. Galatina
D.S.S. GALATINA	6	56.871		
D.S.S. MAGLIE	12	52.041	PTA Maglie	P.O. Scorrano
D.S.S. POGGIARDO	15	42.433	PTA Poggiardo	
D.S.S. GALLIPOLI	8	70.636	PTA Gallipoli	P.O. Gallipoli
D.S.S. CASARANO	7	68.921		P.O. Casarano
D.S.S. GAGLIANO	14	81.743	PTA Gagliano	A.O. Cardinal Panico di Tricase
Totale complessivo	96	767.231		

Nei Distretti, sulla base del modello organizzativo previsto dal R.R. n. 6/2011 e sulla base dei regolamenti regionali che hanno disciplinato le diverse strutture sanitarie territoriali, grazie ai finanziamenti ricevuti con fondi FESR, sono già stati attivati numerosi servizi.

Servizi e Funzioni
a. Orientamento Assistenziale e Accesso Unico alle Cure con:
Centro Unico Prenotazioni (CUP)
Accesso Unico Facilitato al Sistema dei Servizi Socio Sanitari (PUA)
Unità di Valutazione Multidimensionale (UVM) distrettuale
Centrale Operativa Territoriale (COT)
b. Cure Primarie e Specialistica Ambulatoriale con:
Ambulatorio delle Cronicità con Ambulatori dedicati alle Malattie croniche a maggior impatto epidemiologico
Cure domiciliari con Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)
Assistenza Farmaceutica Territoriale
Poliambulatorio Specialistico (secondo l'articolazione definita con LR 23/2008)
Day service (medico e chirurgico)
Diagnostica Strumentale di Base e Bioimaging
Centro Dialisi Territoriale
Centro Prelievi
Medicina e Pediatria di Famiglia e Continuità Assistenziale con Associazionismo complesso: Centro Polifunzionale Territoriale (CPT), Medicina di Gruppo, Medicina in Rete, Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT)
c. Assistenza Consultoriale e Materno Infantile con:
Consultorio Familiare
Centro Procreazione Medicalmente Assistita
d. Promozione della Salute e Prevenzione con:
Servizio Vaccinale
Servizi di Medicina Legale e Fiscale
Sportelli Sicurezza Alimentare e Sanità Animale
Servizi Medicina del Lavoro
e. Degenza Territoriale con:
Ospedale di Comunità
Hospice
Residenzialità Socio-sanitaria per non autosufficienti e disabili (RSA e Centri Diurni)
f. Salute Mentale con:
Centro Salute Mentale
Centro Diurno Psichiatrico
Riabilitazione psicosociale residenziale
Centro Territoriale Autismo ed eventuali moduli riabilitativi
Centro Residenziale/Semiresidenziale per i Disturbi del Comportamento Alimentare
g. Dipendenze Patologiche con:
Ser.D.
Centri Terapeutici Speciali (fumo, alcol, ludopatie)
h. Riabilitazione con:
Centro Riabilitazione Ambulatoriale
Trattamenti Domiciliari
Trattamenti residenziali e semiresidenziali
i. Emergenza Urgenza Territoriale con:
Centrale operativa e Postazioni 118
j. Servizi Amministrativi con:
Scelta e revoca del medico di famiglia
Esenzioni ticket
Rimborsi
Ausili, Presidi e Protesi
Assistenza Integrativa Farmaceutica

A questi si aggiungeranno gli ulteriori interventi, in fase di completamento, previsti dal D.M. n. 77/2022 e dal R.R. n. 13/2023, finanziati con le risorse del PNRR.

Obiettivi operativi assegnati ai Distretti Sociosanitari - esercizio 2024

In coerenza con la programmazione regionale, di seguito si riportano gli obiettivi assegnati ai Distretti Sociosanitari:

- Predisporre la pianificazione delle attività (volumi e tipologia di prestazioni) assicurando il pieno utilizzo delle risorse assegnate per far fronte alla domanda assistenziale.
- Implementare le misure previste nel piano aziendale per il governo delle liste di attesa adottato in attuazione delle DD.GG.RR. n. 735/2019, n. 262/2023 e n. 1568/2023.
- Garantire i tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriali (visite ambulatoriali, esami strumentali diagnostici e/o operativi, *day service*) secondo i criteri di priorità (UBDP) previsti nel Piano Nazionale Governo delle Liste di Attesa.
- Rispettare il rapporto tra attività istituzionale e attività in libera professione.
- Sviluppare la presa in carico dei pazienti con patologie croniche in attuazione della programmazione aziendale anche ai fini dell'abbattimento delle liste di attesa e del contenimento dei ricoveri inappropriati.
- Potenziare le cure domiciliari nel rispetto dei valori soglia definiti nel Nuovo Sistema di Garanzia e dalla D.G.R. n. 1558/2023.
- Sviluppare la presa in carico dei pazienti con patologia oncologica assistiti dalla rete di cure palliative domiciliare e in *hospice*, nel rispetto degli indicatori previsti dalla D.G.R. n. 1558/2023.
- Sviluppare la presa in carico dei pazienti non autosufficienti in trattamento sociosanitario residenziale/semiresidenziale, nel rispetto degli indicatori previsti dalla D.G.R. n. 1558/2023.
- Assicurare la massima collaborazione con le aree centrali nella realizzazione degli interventi previsti e finanziati con il PNRR.
- Attuare gli interventi previsti per il percorso nascita.
- Attuare le disposizioni aziendali inerenti i programmi di *screening* cervico-uterino e mammografico.
- Attuare le misure aziendali e regionali previste per il contenimento della spesa farmaceutica convenzionata.
- Contenere il consumo DDD di farmaci sentinella/antibiotici su popolazione residente.
- Assicurare l'adesione all'impiego dei biosimilari (ovvero del farmaco a minor costo come registrato nel PTR o PTOA del sistema Edotto) nei pazienti di nuova diagnosi e rivalutazione dei trattamenti in corso.
- Assicurare l'utilizzo appropriato dei dispositivi medici derivanti da gare centralizzate e comunque con prezzi assimilabili alle stesse, migliorando il rapporto costo efficacia nell'utilizzo degli stessi.
- Assicurare gli interventi necessari per la verifica dell'appropriatezza delle prescrizioni, delle autorizzazioni e per i controlli sulla corretta erogazione degli ausili protesici, ai fini del contenimento della spesa per assistenza protesica nel rispetto dei vincoli stabiliti dalla Regione.
- Incrementare le prescrizioni specialistiche in modalità dematerializzata.
- Incrementare la presa in carico di ricette specialistiche in modalità dematerializzata.

3.3 Prevenzione

A) Stato dell'arte

Le attività di prevenzione vengono assicurate sul territorio di competenza mediante l'attuazione di specifici programmi di *screening* oncologici e le attività afferenti alle UU.OO. del Dipartimento di Prevenzione.

In attuazione delle direttive regionali, il Dipartimento di Prevenzione è organizzato su due aree territoriali: nord e sud della provincia. Al Dipartimento di Prevenzione afferiscono i servizi medici di Igiene e Sanità Pubblica, Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro, Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, e i servizi veterinari di Sanità Animale, Igiene degli Alimenti di Origine Animale, Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

Obiettivi operativi assegnati al Dipartimento di Prevenzione - esercizio 2024

In attuazione degli indirizzi regionali, costituiscono obiettivi specifici del Dipartimento di Prevenzione:

- Attuare a livello aziendale gli interventi previsti nel vigente Piano Regionale della Prevenzione.
- Attuare a livello aziendale gli interventi previsti nel vigente Piano di Controllo Regionale Pluriennale in materia di sicurezza alimentare e sanità veterinaria, con particolare riferimento al sistema di indicatori previsti dalla D.G.R. n. 1558/2023.
- Potenziare la copertura vaccinale, con particolare riferimento al sistema di indicatori previsti dalla D.G.R. n. 1558/2023.
- Promuovere stili di vita sani, anche al fine di prevenire e sorvegliare le malattie croniche, con particolare riferimento al sistema di indicatori previsti dalla D.G.R. n. 1558/2023.
- Assicurare adempimenti LEA - Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.
- Assicurare il corretto, completo e tempestivo inserimento nel Sistema Informativo Sanitario di tutti i dati attinenti ai flussi informativi obbligatori nazionali e regionali, con particolare riferimento al sistema di indicatori previsti dalla D.G.R. n. 1558/2023.

Potenziamento delle attività di *screening* per le principali neoplasie

Per l'anno 2024 si è confermato il quadro degli obiettivi previsti dal piano regionale della Prevenzione per le attività di *screening* oncologici, che ha dato mandato a ciascuna Azienda Sanitaria Locale di garantire, per ciascuno dei tre *screening* attualmente attivi, il rafforzamento delle strutture deputate al coordinamento, alla organizzazione e governo dello *screening* e di quelle deputate all'erogazione delle prestazioni di primo, secondo e terzo livello. Permangono, pertanto, gli obiettivi di potenziamento degli *screening* oncologici, con particolare riferimento al sistema di indicatori di estensione e adesione previsti dalla D.G.R. n. 1558/2023.

4) L'attività del periodo

4.1 Assistenza Ospedaliera

Nel corso dell'anno 2024, come si evince nella tabella seguente, presso gli ospedali a gestione diretta sono stati effettuati n. 48.957 ricoveri ordinari con un lieve decremento di n. 58 ricoveri sull'anno 2023, e n. 4.415 ricoveri in *day hospital* con un incremento di n. 387 pari al + 10% sull'anno precedente.

		RICOVERI EROGATI NEGLI OSPEDALI A GESTIONE DIRETTA																	
		RICOVERI ORDINARI						RICOVERI DAY HOSPITAL											
		Numero ricoveri		Peso medio		Degenza media		Numero ricoveri		Numero accessi		Peso medio		Accessi medi					
MDC	Descr. MDC	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024		
01	Malattie e disturbi del sistema nervoso	2.653	2.476	1,37	1,34	9,62	10,50	75	85	195	205	0,85	0,78	2,60	2,41				
02	Malattie e disturbi dell'occhio	611	699	0,69	0,69	6,56	5,64	7	7	25	20	0,56	0,51	3,57	2,86				
03	Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	1.206	1.226	0,65	0,63	4,02	3,52	10	17	25	39	0,38	0,42	2,50	2,29				
04	Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	5.256	5.592	1,34	1,34	11,27	10,66	317	348	859	1.010	0,55	0,50	2,71	2,90				
05	Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	5.895	5.976	1,57	1,54	7,76	7,78	181	235	210	246	1,83	1,84	4,16	4,19				
06	Malattie e disturbi dell'apparato digerente	5.091	4.844	1,22	1,17	7,04	7,13	294	252	711	640	0,98	0,88	2,42	2,54				
07	Malattie e disturbi epatobiliari e del pancreas	2.182	2.162	1,21	1,23	8,25	8,63	52	25	200	118	1,01	1,03	3,85	4,72				
08	Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	5.716	5.391	1,28	1,31	7,55	8,29	336	337	1.118	999	0,94	0,92	3,33	2,96				
09	Malattie e disturbi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	1.182	1.117	0,88	0,87	4,05	3,70	70	76	130	174	0,68	0,67	1,86	2,29				
10	Malattie e disturbi endocrini, nutrizionali e metabolici	907	1.107	0,60	0,67	5,36	4,92	147	101	531	522	1,06	1,04	3,61	5,17				
11	Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	2.725	2.873	0,93	0,94	7,50	7,55	392	423	1.632	1.773	1,36	1,39	4,16	4,19				
12	Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	643	654	0,99	1,00	4,07	3,80	15	4	53	5	0,56	0,53	3,53	1,25				
13	Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	1.379	1.364	0,91	0,92	3,43	3,41	461	636	876	1.114	0,82	0,83	1,90	1,75				
14	gravidanza, parto e puerperio	4.368	4.081	0,53	0,53	3,65	3,65	610	934	1.550	2.065	0,39	0,40	2,54	2,21				
15	Malattie e disturbi del periodo neonatale	3.557	3.453	0,46	0,50	3,71	3,92	2	2	4	5	0,46	0,16	2,00	2,50				
16	Malattie e disturbi del sangue, degli organi ematopoietici e del sistema immunitario	375	420	0,95	0,92	7,85	8,15	346	278	7.011	6.831	0,91	0,92	20,26	24,57				
17	Malattie e disturbi mieloproliferativi e neoplasie scarsamente differenziate	645	745	1,65	1,52	9,30	9,59	154	99	1.236	842	1,12	1,16	8,03	8,51				
18	Malattie infettive e parassitarie	1.973	2.069	1,30	1,40	11,10	12,11	64	35	185	67	0,84	0,75	2,89	1,91				
19	Malattie e disturbi mentali	1.207	1.160	0,73	0,73	12,23	10,65	158	171	3.432	3.553	0,62	0,62	21,72	20,78				
20	abuso di alcool/droghes e disturbi mentali organici indotti	39	48	0,50	0,57	7,46	7,54												
21	traumatismi, avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	282	329	0,84	0,77	6,61	7,25	16	12	23	18	0,32	0,50	1,44	1,50				
22	Ustioni	8	21	1,25	1,60	13,00	13,86												
23	Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	659	731	0,60	0,60	5,75	4,33	296	323	1.659	2.025	0,39	0,36	5,60	6,27				
24	Traumatismi multipli rilevanti	65	75	3,22	3,49	19,68	19,27												
25	DRG non classificabile	19	16	2,03	2,11	16,05	16,50												
00	Altri DRG	372	328	5,36	5,36	15,37	19,57	25	15	43	26	1,94	3,16	1,72	1,73				
Totale		49.015	48.957	1,12	1,12	7,38	7,50	4.028	4.415	21.708	22.297	0,85	0,81	5,39	5,05				

Nelle strutture private accreditate si registra nel 2024 un decremento dell'attività in regime ospedaliero, con una produzione di n. 23.061, ricoveri ordinari pari al -23% rispetto al 2023 e una produzione di n. 1.227 ricoveri in *day hospital* pari al - 42% rispetto al 2023.

MDC		RICOVERI EROGATI NEGLI OSPEDALI PRIVATI ACCREDITATI																	
		RICOVERI ORDINARI						RICOVERI DAY HOSPITAL											
		Numero ricoveri		Peso medio		Degenza media		Numero ricoveri		Numero accessi		Peso medio		Accessi medi					
	Descr. MDC	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024		
01	Malattie e disturbi del sistema nervoso	2.497	1.713	1,16	1,17	15,49	14,87	-	1		1		0,74		1,00				
02	Malattie e disturbi dell'occhio	176	155	0,76	0,77	2,42	2,34	479	286	479	286	0,81	0,80	1,00	1,00				
03	Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	979	694	0,84	0,86	2,85	2,84												
04	Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	1.572	1.307	1,23	1,20	8,18	7,75												
05	Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	5.381	4.105	1,81	1,79	6,03	5,72	-	1		1		1,06		1,00		1,00		
06	Malattie e disturbi dell'apparato digerente	2.215	1.555	1,52	1,56	4,98	4,98	325	222	325	222	0,77	0,77	1,00	1,00				
07	Malattie e disturbi epatobiliari e del pancreas	1.363	1.008	1,28	1,26	4,50	4,44												
08	Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	3.947	2.946	1,43	1,42	6,89	7,38												
09	Malattie e disturbi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	825	620	0,89	0,92	2,65	2,46												
10	Malattie e disturbi endocrini, nutrizionali e metabolici	580	500	0,97	0,95	3,69	3,43												
11	Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	3.281	2.442	0,99	0,99	3,59	3,55												
12	Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	642	601	1,11	1,06	3,95	3,32												
13	Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	1.258	900	1,02	1,00	2,46	2,51												
14	gravidanza, parto e puerperio	1.309	955	0,54	0,53	3,51	3,43												
15	Malattie e disturbi del periodo neonatale	1.170	846	0,56	0,51	4,13	4,13												
16	Malattie e disturbi del sangue, degli organi ematopoietici e del sistema immunitario	196	193	0,97	1,01	7,38	6,95												
17	Malattie e disturbi mieloproliferativi e neoplasie scarsamente differenziate	237	325	1,83	1,69	8,51	10,03												
18	Malattie infettive e parassitarie	597	562	1,51	1,51	9,43	9,29												
19	Malattie e disturbi mentali	628	437	0,74	0,74	7,05	7,23												
20	abuso di alcool/droghes e disturbi mentali organici indotti	86	89	0,87	0,83	7,59	7,66												
21	traumatismi, avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	109	89	0,99	1,05	6,69	5,82												
22	Ustioni	-	2		1,62														
23	Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	867	909	0,92	1,03	3,14	2,85												
24	Traumatismi multipli rilevanti	9	7	3,67	4,17	14,56	12,57												
00	Altri DRG	180	101	9,11	8,46	22,02	21,46												
Totale		30.104	23.061	1,29	1,27	6,13	5,96	2.124	1.227	2.326	1.334	0,93	0,88	1,10	1,09				

L'appropriatezza organizzativa si mantiene su buoni livelli. Infatti, l'indice di inappropriatezza (rapporto tra ricoveri ordinari ≥ 2 gg. attribuiti a DRG “ad alto rischio di inappropriatezza” e ricoveri ordinari attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza) nel 2024 si attesta a 0,14, inferiore al valore registrato nel 2023, pari a 0,17, ed al valore soglia fissato nella Griglia LEA pari a 0,21.

La complessità dei casi trattati rilevabile dal peso medio si attesta, complessivamente, a 1,17 per i ricoveri ordinari e 1,58 per i ricoveri chirurgici, in miglioramento rispetto all'anno 2023 che registrava 1,12 per i ricoveri ordinari e 1,56 per i ricoveri chirurgici.

Sul versante dell'efficienza organizzativa, nel 2024 si mantengono quasi invariate, rispetto al 2023, la degenza media dei ricoveri ordinari, che si attesta a 7,76 giorni negli ospedali a gestione diretta (vs 7,38 nel 2023), e la degenza media preoperatoria, che risulta essere pari a 1,30 giorni vs 1,25 giorni dell'anno 2023.

Con riferimento ai punti nascita, permane qualche criticità connessa ai parti cesarei primari: nel punto nascita del P.O. "V. Fazzi", che supera i 1.000 parti all'anno, l'incidenza dei parti cesari primari si attesta al 22,91%, rientrando nel valore *target* del 25% e in miglioramento rispetto all'anno precedente; negli altri punti nascita, con meno di 1.000 parti all'anno, l'incidenza dei cesari primari si attesta al 13,57% nel punto nascita di Galatina, rientrando nel valore *target* fissato al 15%, mentre i valori registrati negli altri due punti nascita, 25,00% a Gallipoli e 27,41% a Scorrano, risultano superiori al valore *target* del 15%, ma in miglioramento rispetto all'anno 2023.

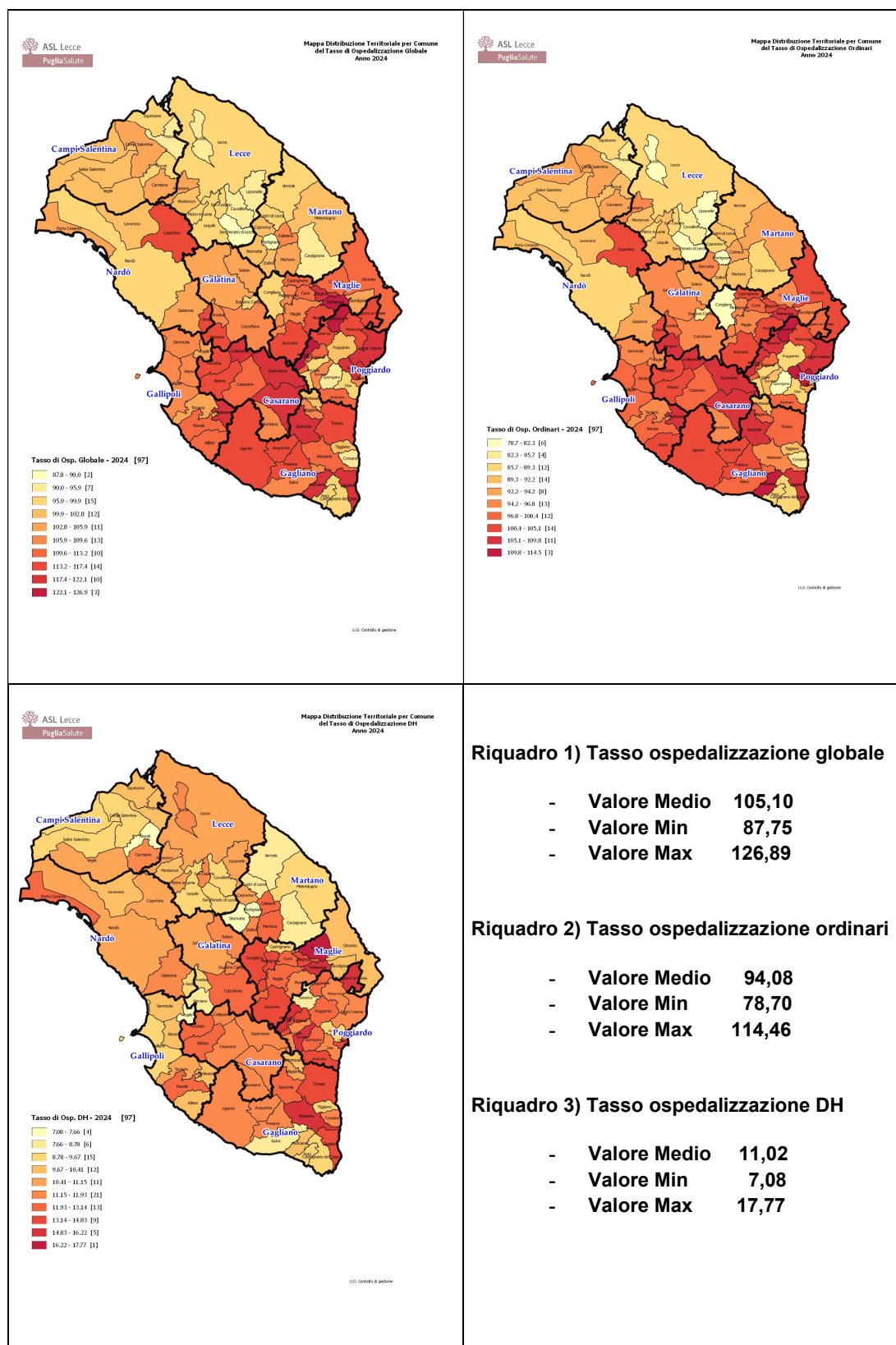
Relativamente alle *performance* per le fratture di femore negli anziani operati entro 2 giorni si registra, nel 2023 l'incidenza complessiva aziendale si attesta al 55,33%; le UU.OO. di ortopedia del P.O. Fazzi (67,61%), del P.O. di Scorrano (68,5%) e del P.O. di Copertino (96,7%) superano il valore ottimale ($\geq 60\%$) fissato dal Ministero (Griglia LEA), mentre le UU.OO. di ortopedia dei PP.OO. di Casarano (45,63%) e Gallipoli (53,54%) registrano un'incidenza inferiore al valore *target*.

Nelle tabelle seguenti è riportata la domanda di ospedalizzazione espressa dalla popolazione residente negli anni 2023 – 2024:

		2024			
MDC		Strutture a gestione diretta	Strutture Private Accreditate	EE Panico - Tricase	Mobilità Infraregionale
01	Malattie e disturbi del sistema nervoso	2.350	580	1.373	388
02	Malattie e disturbi dell'occhio	625	15	510	113
03	Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso, della bocca e della gola	1.061	107	549	229
04	Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	5.560	208	1.416	385
05	Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	5.757	1.915	2.527	334
06	Malattie e disturbi dell'apparato digerente	4.666	562	1.539	310
07	Malattie e disturbi epatobiliari e del pancreas	2.014	402	848	163
08	Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	5.205	1.776	1.475	654
09	Malattie e disturbi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	1.121	334	501	284
10	Malattie e disturbi endocrini, nutrizionali e metabolici	1.055	171	311	86
11	Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	3.026	390	2.423	347
12	Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	551	176	487	165
13	Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	1.885	481	1.089	183
14	Gravidanza. Parto e puerperio	4.429		1.234	181
15	Malattie e disturbi del periodo neonatale	3.204		1.132	105
16	Malattie e disturbi del sangue, degli organi ematopoietici e del sistema immunitario	638	31	234	46
17	Malattie e disturbi mieloproliferativi e neoplasie scarsamente differenziate	755	21	471	200
18	Malattie infettive e parassitarie	1.982	15	688	50
19	Malattie e disturbi mentali	1.159	349	36	129
20	abuso di alcool/droghe e disturbi mentali organici indotti	43	92	3	1
21	Traumatismi, avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	307	15	77	32
22	Ustioni	18		1	26
23	Fattori che influenzano lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	924	251	817	105
24	Traumatismi multipli rilevanti	62	-	10	3
25	DRG non classificabile	10			
00	Altri DRG	345	5	139	70
TOTALE		48.752	7.896	19.890	4.589

Il tasso di ospedalizzazione complessivo della popolazione residente nella provincia di Lecce nel 2024 (dati mobilità passiva extraregionale 2023) si attesta a n. 105,1 ricoveri x 1000 ab., di cui 94,08 ordinari e 11,02 D.H. (Cfr. successiva Fig.1). Con riferimento all'anno precedente, il tasso di ospedalizzazione aziendale complessivo registra una riduzione di 6,93 punti, correlata al miglioramento dell'appropriatezza organizzativa che privilegia *setting* assistenziali alternativi al ricovero ospedaliero, tra cui il *day service*.

Fig. 1) Tasso di ospedalizzazione per comune di residenza * 1000 ab. - Anno 2024



Con riferimento al tasso di ospedalizzazione standardizzato (x 100.000 ab.) in età adulta (≥ 18) per complicanze (a breve e lungo termine) per diabete, BPCO e scompenso cardiaco, come si evince dalla tabella seguente, nel 2024 si rileva una riduzione del tasso BPCO e per scompenso cardiaco. Aumenta, invece, rispetto al 2023, ma in misura minore rispetto al 2022, il tasso di ospedalizzazione per diabete (breve e lungo termine).

Nel complesso, per l'anno 2024, il tasso complessivo di ospedalizzazione (x 100.000 ab.) in età adulta (≥ 18) per patologie evitabili risulta pari a 173,13, collocandosi all'interno del valore *target* pari a 200.

	2022	2023	2024
Tasso BPCO	10,32	10,60	10,16
Tasso Diabete Breve Termine	2,36	1,90	2,05
Tasso Diabete Lungo Termine	3,19	1,70	2,47
Tasso Scompenso Cardiaco	149,83	171,44	158,45
Tasso STD Complessivo Patologie evitabili	165,71	185,64	173,13

Il risultato raggiunto sul contenimento del tasso di ospedalizzazione per le patologie evitabili è strettamente correlato al potenziamento dell'assistenza territoriale e, in particolare, alla presa in carico delle persone con patologie croniche.

4.2 Assistenza Territoriale

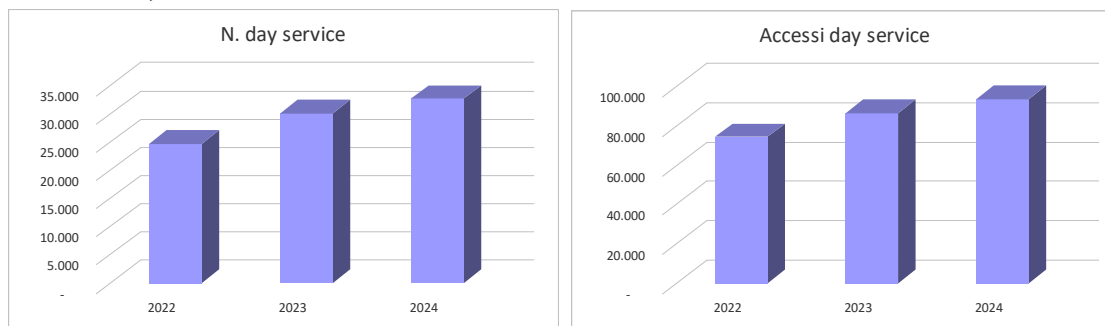
Assistenza specialistica ambulatoriale

Nel corso del 2024 sono state erogate complessivamente dalle strutture a gestione diretta 6.933.626 prestazioni specialistiche ad utenti ambulatoriali esterni, al netto di quelle ad accesso diretto: dialisi, pronto soccorso, salute mentale, riabilitazione, etc.

Con riferimento alle specialità, sono state eseguite:

- n. 171.014 prestazioni per attività di radiodiagnostica, con un decremento del 3,81% su 2023;
- n. 5.783.779 esami di patologia clinica, con un incremento del 2,77% su 2023;
- n. 978.833 prestazioni per branche a visita e altre specialità (di cui 502.406 da UU.OO. ospedaliere e 476.427 da UU.OO. distrettuali), con un decremento del 0,13% su 2023.

Come si evince dai seguenti grafici, un incremento maggiore è stato registrato nel 2024 per le prestazioni in *day service*, passando da n. 24.759 del 2022 a n. 30.220 nel 2023 a n. 32.814 nel 2024, con un incremento del 8,58% rispetto all'anno 2023. Nel 2024, inoltre, sono stati registrati n. 32.814 accessi, a fronte di n. 87.071 accessi del 2023.



Le attività in *day service* contribuiscono notevolmente alla riduzione dell'inappropriatezza dei ricoveri ospedalieri, rappresentando la risposta assistenziale più efficace alla presa in carico dei pazienti con bisogni legati alla cronicità.

4.2.1 Il governo delle liste di attesa

Analisi dei tempi di attesa *ex ante* ed *ex post*

Da circa tre anni nella ASL di Lecce viene condotta un'analisi accurata per il governo delle liste di attesa che ha evidenziato e, progressivamente migliorato, le criticità che insistono nel nostro sistema di erogazione delle prestazioni specialistiche.

In una prima fase, mediante tavoli di concertazione sindacale e tavoli tecnici, sono stati individuati i motivi e le cause del peggioramento delle attese registrati dopo il periodo pandemico.

Questo processo ha determinato un cambio di *vision* utile alla pianificazione di possibili interventi correttivi.

Le maggiori criticità riscontrate sono riconducibili a tre macro-argomenti:

- a) assenza di adeguati flussi informativi;
- b) domanda di prestazioni sanitarie superiore all'offerta generata;
- c) notevole presenza di richieste inappropriate dal punto di vista delle priorità e dei quesiti diagnostici.

a) Assenza di adeguati flussi informativi

Al di là dei monitoraggi richiesti dalla Regione Puglia e delle rendicontazioni annuali effettuate dalle macrostrutture, è emersa la necessità di individuare ulteriori indicatori utili a misurare l'operatività del sistema.

Nel triennio è stato costruito un sistema di rendicontazione delle prestazioni più efficiente ed efficace nel fornire dati e informazioni utili al rimaneggiamento immediato delle agende e all'incremento dell'offerta, tenendo sempre presente il concetto di prossimità.

Tra i *report* elaborati sulla piattaforma aziendale CUP (WBS) si evidenziano:

- tabelle e grafici con il tasso di saturazione delle agende: utili per valutare se tutte le agende disponibili siano adeguatamente saturate, con particolare attenzione per le agende esclusive destinate ai controlli e alla presa in carico dei pazienti;
- report delle prestazioni per medico e macrostruttura: attraverso tale *report* prima con estrazioni mensili e poi con estrazioni trimestrali e semestrali, si è potuto valutare la produttività degli specialisti mediante il calcolo delle prestazioni effettuate per ogni ora di lavoro;
- report con *drop out* per la valutazione delle registrazioni dirette: tale *report* valuta per ogni struttura la percentuale di inserimenti di prestazioni in registrazione diretta. Per tutte quelle strutture con percentuale superiore al 30% (consentita anche dai parametri AGENAS) sono state esaminate le motivazioni in merito alla registrazione, appurando che si tratta per lo più di completamenti diagnostici e prestazioni di controllo.

Accanto ai *report* ed indicatori sopracitati ed ormai utilizzati da tutti i referenti / responsabili dei poliambulatori, sono stati implementati anche i *report* per la valutazione macro a livello aziendale, definiti dal nucleo operativo ristretto (CUP Aziendale, Controllo di Gestione e RULA), tendenti all'omogeneizzazione dell'offerta territoriale:

- schema per la valutazione dei tempi di attesa *ex ante* dell'ASL Lecce: nel monitoraggio *ex ante*, la rilevazione è fornita dal CUP Aziendale con cadenza mensile e con dati aggregati a seconda dei periodi richiesti;
- schema per la valutazione dei tempi di attesa *ex ante* ASL Lecce tramite cruscotto Puglia Salute: gli stessi format estrapolati dal CUP aziendale vengono regolarmente trasmessi alla Regione Puglia che, rielaborando il dato, permette un confronto con le altre ASL Regionali.

Inoltre viene calcolata la percentuale di soddisfacimento, nei tempi previsti, delle prestazioni, classificate in:

- fascia rossa da 0 al 49% del soddisfacimento dei tempi;
 - fascia gialla dal 50 all'89 % del soddisfacimento dei tempi;
 - fascia verde dal 90 al 100% del soddisfacimento dei tempi.
- monitoraggio *ex post* prestazioni prenotate presso l'ASL Lecce (prestazioni eseguite): tramite il CUP aziendale è stato prodotto e vagliato, un monitoraggio *ex post* di tutte le prestazioni effettuate dall'ASL Lecce confrontati con le prestazioni effettuate negli stessi periodi dell'anno precedente (gennaio - dicembre 2024 vs 2023).

b) Domanda di prestazioni sanitarie superiore all'offerta generata

In attuazione della D.G.R. n. 262/2023, che ha definito i nuovi obiettivi che devono essere perseguiti dalle strutture sanitarie aziendali, è stato predisposto l'aggiornamento del Programma Attuativo Aziendale per il Recupero e Governo delle Liste di Attesa, con i seguenti interventi:

- Organizzazione di azioni per la bonifica delle visite di controllo in agenda pubblica

L'analisi svolta sulla tipologia di domanda che afferisce alle agende di prenotazione pubblica di ASL Lecce, ha evidenziato che parte degli slot destinati alle prime visite sono saturati da prestazioni di controllo, che in quanto tali, non dovrebbero essere prenotate a CUP con impegnativa del MMG, ma gestite direttamente dallo specialista.

Il percorso virtuoso messo in atto negli ultimi anni consiste nella prenotazione diretta della prestazione in liste esclusive, liberando quindi spazi in agenda pubblica, utili alla riduzione delle attese.

Dall'analisi condotta è emerso un generale decremento della prenotazione di prestazioni di visita di controllo (cod. 89.01) nelle agende pubbliche, con un decremento progressivo maggiore del 40%.

- Mantenimento ed implementazione delle Agende di Tutela. Interventi attivati in caso di superamento dei limiti massimi di attesa per i livelli di priorità U, B, D e P.

Al fine di garantire il rispetto dei tempi di attesa nell'erogazione delle prestazioni codificate con il codice B e D, è stata consolidata nel tempo una procedura che prevede la predisposizione di liste di prossimità per la presa in carico dei pazienti, che non trovano risposta con gli ordinari canali di prenotazione nei tempi previsti.

Previo accordo con gli specialisti e con il responsabile del poliambulatorio e di macrostruttura, si sono progressivamente organizzate sul territorio delle "agende esclusive" per branca specialistica che vengono saturate con regolare prenotazione di prestazioni di visita o strumentali prioritarie (agende *tutor*).

Si tratta di un sistema inizialmente complesso che prevede la formazione di specialisti ed operatori CUP del territorio interessato, per garantire l'inserimento nelle agende solo delle prestazioni appropriate (secondo quanto definito dal manuale R.A.O.).

– Recupero di *slot* ad iso-risorse per macrostruttura, mediante *recall* degli assistiti

Al fine di recuperare ad isorisorse disponibilità orarie, il CUP Aziendale ha svolto un'analisi, per ogni distretto, dei pazienti che pur essendo prenotati per le branche specialistiche oggetto di monitoraggio, non si sono presentati, confermando la possibilità di programmare, con un *overbooking* ragionato, un incremento medio del 3% su tutti i distretti aziendali.

Inoltre, alla fine dell'anno 2024, è stato deliberato un aggiornamento del Piano Attuativo Aziendale (D.D.G. n. 1237 del 5 novembre 2024), con il quale sono stati rivisti i livelli e i ruoli di responsabilità nell'ambito della gestione delle liste di attesa, nonché è stato elaborato un percorso di tutela perfezionato, anche in riferimento alle indicazioni contenute nel recente Decreto Liste di attesa, approvato con L. n. 107/2024.

È di tutta evidenza che gli effetti del suddetto aggiornamento saranno visibili nel corso degli anni successivi.

c) Presenza di richieste inappropriate dal punto di vista delle priorità e dei quesiti diagnostici

La produzione di una domanda superiore all'offerta disponibile rappresenta la maggiore criticità del sistema, generata soprattutto da prescrizioni non sempre correlate al corretto quesito diagnostico secondo i criteri R.A.O..

Tutti gli interventi fino ad ora elencati e messi in campo sono stati in realtà rivolti in ultima analisi all'incremento dell'offerta.

Da luglio 2022 il gruppo tecnico ha iniziato anche a organizzare interventi volti al contenimento della domanda, o quanto meno ad una corretta prescrizione.

In tutti i distretti sono state promosse campagne di sensibilizzazione per la prescrizione delle corrette impegnative sia nei tempi che nei quesiti diagnostici:

- sono stati inviati *remainder* a mezzo mail ai M.M.G. rispetto all'utilizzo del manuale R.A.O. per le prescrizioni negli idonei tempi di attesa;
- sono stati effettuati interventi estemporanei *ad personam*, nei quali il referente del poliambulatorio si è interfacciato con il M.M.G. per la corretta prescrizione utilizzando le segnalazioni di inappropriatezza dello specialista o del retro-sportello del CUP;
- sono stati organizzati interventi di piccoli gruppi per aggiornare i M.M.G., rispetto ai nuovi percorsi e alle modalità di presa in carico offerte dal territorio.

Nella tabella seguente si riportano le principali azioni poste in essere e i risultati raggiunti:

Criticità rilevate	Azioni poste in essere	Obiettivi raggiunti
Assenza di adeguati flussi informativi	Incontri tra il nucleo operativo ristretto (CUP Aziendale, Controllo di Gestione, Gestione Flussi informativi e RULA) per la creazione di report di rendicontazione	Schema per la valutazione dei tempi di attesa ex ante dell'ASL Lecce; Schema per la valutazione dei tempi di attesa ex ante ASL Lecce tramite cruscotto Puglia Salute.
	Riunioni tra i Distretti Socio Sanitari, tendenti all'omogenizzazione dell'offerta territoriale	Monitoraggio ex post delle prestazioni prenotate presso l'ASL Lecce (prestazioni eseguite); Statistica delle prestazioni erogate per specialista; Tasso di occupazione delle agende per priorità (indice di saturazione*); Indice di registrazione diretta**.
Domanda di prestazioni sanitarie superiore all'offerta generata	Miglioramento dell'accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali oggetto di monitoraggio.	Riduzioni delle prestazioni in fascia "rossa" rendicontate sul cruscotto regionale dei tempi per l'anno 2023; Incremento delle percentuali di soddisfacimento per fascia rossa e fascia gialla del cruscotto.
	Rimodulazione dell'offerta e ottimizzazione dei tempi di esecuzione delle prestazioni, nonché degli orari di servizio per le branche di specialistica ambulatoriale;	Per l'anno 2023 aumento del 15.45 % delle prestazioni erogate dalla ASL Lecce rispetto al 2022. Sono state effettivamente erogate con le sole risorse aziendali n. 534.862 prestazioni a fronte delle 452.250 effettuate nel 2022.
	Incontri con i responsabili di macrostruttura per la programmazione di un generale aumento dell'offerta e una più idonea collocazione delle richieste a CUP	Aumento dell'offerta CUP del 10.11% con il passaggio da n. 351.085 prestazioni prenotate nel 2022 a n. 390.563 per il 2023; Effettuazione dell'overbooking per le visite prioritarie che non trovano collocazione negli adeguati tempi di attesa; Aumento del numero di prestazioni effettuate nei Distretti.
Consistente presenza di controlli in agenda pubblica	Incontri con i responsabili di macrostruttura per la riorganizzazione delle agende	Implementazione delle agende esclusive di controllo per la presa in carico delle patologie croniche.
Notevole presenza di richieste inappropriate dal punto di vista delle priorità e dei quesiti diagnostici	Incontri con i responsabili di macrostruttura per organizzare eventi formativi con la medicina territoriale	Incremento degli incontri informativi singoli o di gruppo tra i referenti dei poliambulatori di macrostruttura, MMG e specialisti territoriali.
* tasso di occupazione delle agende = numero di appuntamenti prenotati nell'agenda/ numero di appuntamenti totali disponibili nell'agenda stessa		
** Indice di registrazione diretta = numero di prestazioni rendicontate in registrazione diretta/ totale delle prestazioni erogate		

4.2.2 Assistenza sociosanitaria

Un settore di rilevanza strategica per la riqualificazione dell'assistenza territoriale è costituito dall'assistenza sociosanitaria attuata in integrazione con gli Ambiti territoriali di zona per l'erogazione di prestazioni in regime domiciliare, semiresidenziale e residenziale.

Assistenza domiciliare

Nell'anno 2024 sono stati trattati in assistenza domiciliare n. 26.437 casi, di cui 24.747 ultra 65enni pari al 12,36% della popolazione anziana, superando il valore *target* del 10% previsto negli indicatori del PNRR.

L'incidenza degli anziani seguiti in cure domiciliari nel 2024 ha registrato un incremento di 3,02 punti percentuali sul 2023, con un aumento in valore assoluto di n. 6.213, corrispondente al 34%.

Tale risultato risente anche di una migliore e più accurata rilevazione delle attività sul sistema informativo regionale Edotto.

Nella tabella seguente è riportato, per distretto sociosanitario, il numero di assistiti ultra 65enni in cure domiciliari e la percentuale sulla popolazione anziana:

Assistiti ultra 65enni in assistenza domiciliare - anno 2024			
DSS	n assistiti ultra 65enni	popolazione ultra65enni	% assistiti ultra 65enni in cure domiciliari - 2024
51 - Lecce	3.802	42.693	8,91%
52 - Campi	3.011	22.560	13,35%
53 - Nardò	3.368	22.504	14,97%
54 - Martano	1.568	12.892	12,16%
55 - Galatina	2.072	15.376	13,48%
56 - Gallipoli	1.876	18.198	10,31%
57 - Maglie	1.952	14.446	13,51%
58 - Poggiardo	2.369	12.392	19,12%
59 - Casarano	2.011	17.294	11,63%
60 - Gagliano	2.718	21.864	12,43%
Totale complessivo	24.747	200.219	12,36%

Di seguito si riportano i dati delle cure domiciliari distinti per tipo di Piano Assistenziale Individualizzato (PAI); rispetto al numero dei casi trattati, il valore è leggermente superiore in quanto lo stesso assistito può, nel corso del medesimo anno, essere seguito con profili di cura differenti.

DISTRETTO	CURE DOMICILIARI (LIVELLO BASE)	CURE DOMICILIARI COMPLESSITA' BASSA (PRIMO LIVELLO)	CURE DOMICILIARI COMPLESSITA' MEDIO-ALTA (SECONDO LIVELLO)	CURE DOMICILIARI DI ELEVATA COMPLESSITA' (TERZO LIVELLO)	CURE PALLIATIVE A MALATI TERMINALI
51 - Lecce	3.273	418	250	4	127
52 - Campi	2.539	649	2	3	113
53 - Nardò	3.320	381	100	12	112
54 - Martano	1.329	189	144	8	45
55 - Galatina	2.098	241	19	4	29
56 - Gallipoli	1.544	448		4	75
57 - Maglie	1.605	310	290	6	33
58 - Poggiardo	2.098	394	182	2	29
59 - Casarano	1.508	54	537	14	52
60 - Gagliano	2.319	352	189	45	52
Totale complessivo	21.633	3.436	1.713	102	667

Relativamente all'assistenza domiciliare oncologica, con D.D.G. n. 480 del 03.08.2023, si è proceduto alla costituzione dell'Albo Aziendale delle Associazioni di volontariato accreditate e ammesse per l'affidamento del relativo servizio (ANT, AMOPUGLIA, LILT e AIL). Il corrispettivo contrattuale dovuto alle Associazioni per ogni singolo paziente preso in carico è di € 1.200,00 (milleduecento/00), forfettario ed onnicomprensivo dei costi sostenuti per la erogazione del PAI e dei relativi aggiornamenti. Il tetto annuale massimo ed invalicabile di spesa erogabile, pari ad € 636.508,60, è stato determinato in base alla quota pro capite di € 0,82 definita con D.G.R. n. 1061/06.

Assistenza residenziale e semiresidenziale

La Regione Puglia, con l'emanazione dei Regolamenti Regionali n. 4 e n. 5 del 2019, ha inteso disciplinare *ex novo* il settore dell'assistenza residenziale e semiresidenziale in favore di anziani, disabili e persone non autosufficienti con patologie cronico-degenerative, riorganizzando le prestazioni sociosanitarie relative alle strutture di cui al R.R. n. 4/2007 (ex artt. 57, 58, 60, 60 ter e 66) e al R.R. n. 3/2005 (RSA e RSA diurno *Alzheimer*).

Con D.G.R. n. 1006 del 30.06.2020 e s.m.i., la Regione Puglia ha fornito alle Aziende Sanitarie Locali indirizzi al fine di gestire la fase transitoria del percorso di conferma delle autorizzazioni all'esercizio e degli accreditamenti.

Nel corso dell'anno 2024, con riferimento all'Area non autosufficienti (R.R. n. 4/2019), sono stati assicurati, sulla base di specifici accordi contrattuali ed in posti letto provvisoriamente accreditati, servizi residenziali in 39 RSA per soggetti non autosufficienti (ex RSSA art. n. 66 R.R. n. 4/2007 e ex RSA R.R. 3/2005) per un totale di n. 1.284 posti letto nonché servizi semiresidenziali in 10 Centri diurni per soggetti non autosufficienti (ex art. 60 *ter* R.R. n. 4/2007 e ex Centri Diurni all'interno delle RSA R.R. n. 3/2005) per ulteriori n. 216 posti semiresidenziali provvisoriamente accreditati.

Con riferimento all'Area Disabili (R.R. n. 5/2019), l'Azienda ha garantito la domanda di prestazioni nelle strutture sociosanitarie di cui agli ex artt. 57, 58, 60, 60 *ter* (Comunità socio-riabilitative, RSSA per disabili, Centri diurni socio-educativi e riabilitativi, Centri diurni integrati per demenze), nonché art. 70 e 70 *bis* del R.R. n. 4/2007 (Case famiglia o Case per la vita per persone con problematiche psico-sociali a bassa e media intensità assistenziale). In particolare, nel corso dell'anno 2024, sono stati assicurati, sulla base di specifici accordi contrattuali ed in posti letto provvisoriamente accreditati, servizi residenziali in 12 RSA per soggetti disabili (ex artt. 57 e 58 del R.R. n. 4/2007) per un totale di n. 232 posti letto nonché servizi semiresidenziali in n. 23 Centri Diurni per soggetti disabili (ex artt. 60 del R.R. 4/2007 ed ex Centri Diurni all'interno delle RSA disabili R.R. n. 3/2005) per un totale di n. 549 posti letto.

Con riferimento alla "Casa famiglia o casa per la vita per persone con problematiche psicosociali" ex art. 70 e 70 *bis* R.R. n. 4/07, nel corso dell'anno 2024, sono stati assicurati servizi residenziali in 34 Strutture sociosanitarie ex artt. 70 e 70 *bis* del R.R. n. 4/2007 per un totale di n. 312 posti letto.

4.3 Prevenzione

Il Dipartimento di Prevenzione opera in attuazione di specifici programmi di prevenzione stabiliti a livello nazionale e regionale. Tutti i servizi medici e veterinari del dipartimento hanno raggiunto gli obiettivi prefissati, assicurando la tutela della salute e della sanità animale. In particolare, i programmi di prevenzione perseguono il duplice obiettivo: a livello del singolo individuo, quello di garantire lo stato di benessere e di protezione dai rischi connessi a determinate condizioni epidemiologiche, di salute, socioeconomiche, occupazionali o comportamentali; a livello di popolazione, quello di ottenere la riduzione e, quando possibile, l'eliminazione di fattori di rischio.

Tra le attività della prevenzione i vaccini rappresentano uno strumento fondamentale per la tutela della salute del singolo e della collettività, contrastare il diffondersi di epidemie e allontanare il rischio delle malattie prevenibili.

A tal proposito, l'attività di "*Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie (inclusi i programmi vaccinali) e controllo delle malattie cronico degenerative*" è espletata dal Servizio Igiene e Sanità Pubblica del Dipartimento di Prevenzione, che ha tra gli obiettivi assegnati quello di potenziamento della copertura vaccinale, di cui si riportano di seguito i risultati conseguiti nell'anno 2024:

- copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib): il SISP NORD raggiunge una copertura del 95,7% e il SISP SUD una copertura del 94% sulla popolazione eleggibile;

- copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR): il SISP NORD raggiunge una copertura del 95% e il SISP SUD una copertura del 94% sulla popolazione eleggibile;
- copertura vaccinale pneumococcica: il SISP NORD raggiunge una copertura del 94,48% e il SISP SUD una copertura del 92% sulla popolazione eleggibile;
- copertura vaccinale anti-meningococcica C: il SISP NORD raggiunge una copertura dell'86,44% e il SISP SUD una copertura dell'88% sulla popolazione eleggibile;
- copertura vaccinale anti-HPV: il SISP NORD raggiunge una copertura del 58,28% e il SISP SUD una copertura del 73% sulla popolazione eleggibile.

Come rilevato, la copertura ha raggiunto la quasi totalità della popolazione interessata dai vaccini. L'unica eccezione è data dal vaccino anti-HPV, raccomandato in Italia a partire dal compimento degli 11 anni a maschi e femmine. È evidente che i dati di copertura sono molto lontani anche rispetto a quelli previsti. Tra le principali azioni utili ad incrementare la percentuale di adesione a tale tipologia di vaccino vi è il rilancio e il rafforzamento della campagna nazionale di vaccinazione contro l'Hpv, prevedendo il coinvolgimento attivo del territorio (in particolare PLS/MMG e consultori familiari), degli specialisti (in primis pediatri, ginecologi, oncologi), delle società scientifiche e della società civile.

Screening

La prevenzione e la diagnosi precoce dei tumori rientrano nei Livelli Essenziali di Assistenza, cioè tra le prestazioni essenziali che devono essere garantite a tutti i cittadini nel nostro Paese. Anticipare la diagnosi di un tumore permette di intervenire tempestivamente con maggiori probabilità di guarigione e migliore qualità della vita delle persone.

Di seguito vengono riportati i dati relativi all'attività effettuata nella provincia di Lecce negli ultimi anni per ciascuno dei tre screening attualmente attivi.

Screening mammografico

Popolazione eleggibile *target* nel 2024: n. 54.516 donne tra 50 e 69 anni

Esame di I livello: mammografia

Anno	inviti/lettere	Presenze / esami 1^ livello	Presenze / esami 2^ livello	Totale esami	Estensione n. Inviti lettere / pop. Bersaglio	Adesione n. Esami / inviti lettere
2020	19.023	13.107	1.583	14.690	32,90%	68,90%
2021	26.430	21.089	1.678	22.767	45,70%	79,80%
2022	27.340	20.998	1.395	22.393	50,15%	79,43%
2023	44.614	23.742	2.088	25.830	78,33%	57,91%
2024	41.642	24.312	2.050	26.362	72,67%	59,29%

Screening cervice - uterino

Esame di I livello: Pap test / HPV Test DNA

Popolazione eleggibile *target* nel 2024: n. 69.246 donne tra 25 e 64 anni

Anno	inviti/lettere	Presenze / esami 1^ livello	Presenze / esami 2^ livello	Totale esami	Estensione n. Inviti lettere / pop. Bersaglio	Adesione n. Esami / inviti lettere
2020	29.939	10.514	1.011	11.525	40,00%	35,00%
2021	22.198	13.647	1.183	14.830	30,00%	61,50%
2022	34.949	18.697	235	18.932	51,09%	56,85%
2023	83.164	29.169	758	29.927	110,28%	40,64%
2024	55.558	23.552	3.131	26.683	80,24%	43,24%

Screening colon – retto

Popolazione eleggibile *target* nel 2024: n. 117.698 cittadini tra 50 e 69 anni

Esame I livello: FOB, Esame II livello: Colonscopia

Anno	inviti/lettere	N. campioni accettati	Estensione	Adesione	Donne invitate	Uomini invitati	FOBT eseguiti donne	FOBT eseguiti uomini
2021	27.301	6.456	23,77%	22,66%				
2022	37.638	9.073	33,25%	24,33%				
2023	86.144	22.373	73,94%	25,45%				
2024	119.347	30.675	101,41%	22,42%	62.901	58.461	18.460	13.684

Proporzione di cancro rilevati in stadio II+

Un dato rilevante riguarda la proporzione di cancro rilevati in stadio avanzato (II+) nei *round* successivi a quello di prevalenza, che si attesta al 10%, ben al di sotto del *target* massimo del 25%.

Questo risultato positivo riflette l'efficacia della diagnosi precoce e il miglioramento della tempestività d'intervento.

5) La gestione economico - finanziaria dell'Azienda

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economici - finanziari

L'esercizio 2024 si chiude in pareggio.

L'analisi comparata della successiva Tabella A evidenzia come la differenza tra Valore e Costo della Produzione, al netto di proventi, oneri, imposte e tasse, registra nel 2024 un risultato positivo pari a € 27.100.683.

Tabella A			
Voci di bilancio	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Scostamento
Valore della Produzione	1.692.626.661	1.767.122.066	74.495.405
Costo della Produzione	1.671.314.094	1.740.021.383	68.707.289
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	21.312.567	27.100.683	5.788.116
Proventi ed oneri finanziari	-516.701	-151.679	365.022
Proventi ed oneri straordinari	10.651.270	5.465.050	-5.186.221
Imposte e tasse	31.427.633	32.414.054	986.421
Utile/(Perdita) d'esercizio	19.503	0	-19.503

L'incremento dei costi di produzione è correlato a dinamiche esogene non governabili tra cui:

- l'incremento della popolazione anziana correlata alla maggiore domanda di prestazioni e servizi per pazienti cronici e non autosufficienti, nonché della assistenza farmaceutica e protesica;
- l'incremento dei costi energetici e dei costi di produzione dei servizi correlato alle crisi geopolitiche internazionali;
- l'incremento dell'attività ospedaliera e ambulatoriale per l'abbattimento delle liste di attesa;
- la costante innovazione tecnologica e l'immissione nel mercato di nuovi farmaci e dispositivi medici.

5.1.1 Interventi finanziati dal D.L. n. 34/2020, art. 2, dalla L. n. 68/88, art. 20, dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (F.E.S.R.) e dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (P.N.R.R.)

Il processo di programmazione degli interventi ha riguardato le linee di azione strategiche intraprese nell'organizzazione e nel funzionamento delle varie strutture territoriali e soprattutto nei servizi da garantire in coerenza con quanto previsto dai documenti di programmazione e dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Di seguito si riporta il prospetto con l'elenco analitico degli interventi di competenza dell'Area Gestione Tecnica finanziati con i suddetti fondi e gli importi delle liquidazioni e dei pagamenti effettuati nell'anno 2024:

Tipologia finanziamento	Struttura destinataria	Oggetto del progetto	Importo finanziamento	Importo fatturato	Importo liquidazione	Descrizione	Stato dell'opera
PNRR	VARIE	Realizzazione CDC, ODC, COT	€ 56.767.596,44	€ 6.658.533,96	€ 6.657.676,22	Liquidazione Saldo PFTE, PD-PE, Anticipazione Lavori	In corso
Art. 20 L. 67/88	P.O. VITO FAZZI	Opere necessarie per garantire la completa attivazione del Padiglione Oncologico nell'area del P.O. V. Fazzi di Lecce	€ 5.926.000,00	€ 1.142.460,65	€ 1.142.460,65	Scheda n.22	In corso
Art. 20 L. 67/88	P.O. CASARANO	Lavori di completamento e adeguamento a norma, attrezzature, accreditamento delle strutture del P.O. di Casarano	€ 14.210.000,00	€ 2.612.304,21	€ 1.015.129,06	Scheda n.29	In corso
Art. 20 L. 67/88	P.O. COPERTINO	Interventi urgenti necessari a garantire le misure minime di sicurezza e interventi di manutenzione straordinaria del P.O. di Copertino	€ 5.331.000,00	€ 522.754,36	€ 522.754,36	Scheda n.26	In corso
Art. 20 L. 67/88	OSPEDALE SUD SALENTO	Realizzazione del Nuovo Ospedale Sud Salento	€ 142.000.000,00	€ 13.053,60	€ 13.053,60	Conclusione della procedura coordinata VAS- VIA redazione Rapporto Ambientale	In corso
D.L. 34/2020	VARIE	Intervento di ristrutturazione e ammodernamento con adeguamento a norma anti covid del PS già attivo nel P.O.	€ 12.126.800,00	€ 77.112,19	€ 77.112,19	Acconto per le prestazioni di Direzione Lavori e Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione	In corso
D.L. 34/2020	VARIE	Trattasi di incremento dei posti letto di TI in ambito aziendale conformemente a quanto previsto dal piano regionale COVID	€ 2.263.100,00	€ 46.374,47	€ 46.374,47	Progettazione e avanzamento lavori	In corso
DONAZIONI	PTA MAGLIE	Somma finalizzata alla realizzazione di struttura di cura o assistenza nel Comune di Maglie	€ 934.515,85	€ 105.261,09	€ 105.261,09	Progettazione e avanzamento lavori	In corso
FESR 2021-2027	P.O. VITO FAZZI	Lavori di ristrutturazione dell'ex Pronto Soccorso del P.O. V. Fazzi per la realizzazione delle Officine di lavorazione degli emocomponenti" di cui alla Delibera di Giunta Regionale n.900/2017 e alla Delibera di Giunta Regionale n.50/2023	€ 4.989.607,14	€ 390.353,34	€ 390.353,34	Anticipazione Lavori in appalto integrato di ristrutturazione del Ex P.S. Del P.O. V. FAZZI per la realizzazione delle Officine di lavorazione degli Emocomponenti	In corso
POC_FESR 2014-2020	Centro Polifunzionale di Cannole	POR Puglia FESR-FSE 2014-2020 - intervento di "Adeguamento del Centro Polifunzionale del Comune di Cannole per il potenziamento dell'assistenza territoriale.	€ 300.000,00	€ 202.371,12	€ 202.371,12	Adeguamento del Centro Polifunzionale del Comune di Cannole per il potenziamento dell'assistenza territoriale	Concluso

Di seguito si riportano i principali interventi per l'ammodernamento delle attrezzature sanitarie e informatiche, effettuati nel 2024 con finanziamenti vincolati:

Finanziamento	Macrostruttura	Beni patrimoniali	SPESA SOSTENUTA 2024
PNRR	DISTRETTI	ARREDI VARI COT CAMPI SALENTINA	11.480,20
PNRR	DISTRETTI	ARREDI VARI COT CASARANO	6.502,60
PNRR	DISTRETTI	ARREDI VARI COT NARDO'	7.027,20
PNRR	DISTRETTI	TOMOGRFO COMPUTERIZZATO	282.796,50
PNRR	P.O. CASARANO	TOMOGRFO A RISONANZA MAGNETICA	699.119,01
PNRR	P.O. COPERTINO	TELECOMANDATO DI RADIOLOGIA	170.190,00
PNRR	P.O. FAZZI	ANGIOGRFO	379.322,40
PNRR	P.O. FAZZI	PC PORTATILI	66.529,04
PNRR	P.O. FAZZI	TELECOMANDATO DI RADIOLOGIA	340.380,00
PNRR	P.O. FAZZI	TOMOGRFO COMPUTERIZZATO	280.539,00
PNRR	P.O. GALLIPOLI	PC PORTATILI	33.264,52
PNRR	P.O. GALLIPOLI	TELECOMANDATO DI RADIOLOGIA	170.190,00
PNRR	P.O. GALLIPOLI	TOMOGRFO COMPUTERIZZATO	280.539,00
PNRR	P.O. SCORRANO	PC PORTATILI	33.264,52
SCHEDA PROGETTO 00113/2006	P.O. FAZZI	RISCATTO TECNOLOGIE ENDOSCOPICHE	1.220,00
SCHEDA PROGETTO 00602/2013	P.O. GALATINA	FRIGO FARMACI	5.341,72
SCHEDA PROGETTO 00874/2021	P.O. CASARANO	LETTINO VISITA	658,80
SCHEDA PROGETTO 00082/2005	P.O. FAZZI	ACCESSORI COLONNA ENDOSCOPICA	1.073,60
SCHEDA PROGETTO 00094/2005	P.O. FAZZI	ACCESSORI COLONNA ENDOSCOPICA	732,00
SCHEDA PROGETTO 00471/2011	P.O. FAZZI	STRUMENTARIO ENDOCRINOLOGIA	1.543,25
SCHEDA PROGETTO 00501/2011	P.O. FAZZI	RISCATTO TECNOLOGIE ENDOSCOPICHE	1.220,00
SCHEDA PROGETTO 00540/2012	P.O. FAZZI	DERMATOSCOPIO	1.780,61
SCHEDA PROGETTO 00577/2013	ASL LECCE	ARREDI E ATTREZZ. VARIE	155.951,20
SCHEDA PROGETTO 00643/2014	P.O. FAZZI	DERMATOSCOPIO	3.561,20
SCHEDA PROGETTO 00688/2015	DISTRETTI	LAMPADA FRONTALE	2.440,00
SCHEDA PROGETTO 00829/2019	P.O. FAZZI	RISCATTO TECNOLOGIE ENDOSCOPICHE	1.220,00
SCHEDA PROGETTO 00906 - ART. 20 L. 67/88	P.O. FAZZI	SCAFFALATURE METALLICHE	47.824,00
SCHEDA PROGETTO 00915/2022	P.O. GALLIPOLI	ECOGRAFO E TABLET	6.195,00
SCHEDA PROGETTO 00917/2022	P.O. FAZZI	BARELLA E BILANCIA	2.500,51
SCHEDA PROGETTO 00940/2023	P.O. FAZZI	DERMATOSCOPIO	1.780,60
SCHEDA PROGETTO 00992 - ART. 20 L. 67/88	P.O. COPERTINO	DISPOSITIVI PER LA MESSA IN SICUREZZA	105.957,00
SCHEDA PROGETTO 00992 - ART. 20 L. 67/88	P.O. COPERTINO	SCAFFALATURE METALLICHE	108.580,00
SCHEDA PROGETTO 00993 - FESR 2014/2020	DISTRETTI	ARREDI VARI	14.774,20
SCHEDA PROGETTO 00995/2023	DIPARTIMENTI	BIOIMPEDENZIOMETRO	6.575,80
SCHEDA PROGETTO 01009/2023	DIPARTIMENTI	SISTEMI DIAGNOSTICI	199.709,12
SCHEDA PROGETTO 01012/2024	DIPARTIMENTI	CABINA PLETISMOGRAFICA	45.689,00
SCHEDA PROGETTO 01012/2024	DIPARTIMENTI	ECOGRAFO CARRELLATO	46.955,96
SCHEDA PROGETTO 01012/2024	DIPARTIMENTI	LETTINI BOBATH	4.999,56
SCHEDA PROGETTO 01012/2024	DIPARTIMENTI	SISTEMA BTS NIRVANA E BTS FREE EMG	66.246,00
SCHEDA PROGETTO 01012/2024	DIPARTIMENTI	SISTEMA DI TELERIABILITAZIONE	241.560,00
SCHEDA PROGETTO 01012/2024	DIPARTIMENTI	SISTEMA TELECARDIOLOGIA	79.239,00
SCHEDA PROGETTO 01012/2024	DIPARTIMENTI	TECNOLOGIE ROBOTICHE SENSORIZZATE	1.552.060,00
SCHEDA PROGETTO 01015/2023	P.O. FAZZI	SONDA PER ECOGRAFO	7.875,00
SCHEDA PROGETTO 01019/2024	DIPARTIMENTI	ARREDI VARI	18.712,36
SCHEDA PROGETTO 01023/2024	DIPARTIMENTI	ATTREZZ. ALLESTIMENTO IMBARCAZIONE	34.657,98
SCHEDA PROGETTO 01023/2024	DIPARTIMENTI	ATTREZZATURE INFORMATICHE E D'UFFICIO	193.126,00
SCHEDA PROGETTO 01023/2024	DIPARTIMENTI	PICK-UP E STAZIONI DI DISINFEZIONE	81.976,01
SCHEDA PROGETTO 01023/2024	DIPARTIMENTI	SOFTWARE E STRUMENTAZIONE VARIA	117.798,72
SCHEDA PROGETTO 00546/2012	DIPARTIMENTI	CARRELLI PER EMERGENZA	7.649,40
SCHEDA PROGETTO 00546/2012	DIPARTIMENTI	DEFIBRILLATORI	10.484,95
SCHEDA PROGETTO 00546/2012	DIPARTIMENTI	NOTEBOOK	9.040,20
SCHEDA PROGETTO 55223/2024	DIPARTIMENTI	ARREDI E ATTREZZATURE VARIE	23.607,00
SCHEDA PROGETTO 55223/2024	DIPARTIMENTI	PC E STAMPANTI	2.293,60
SCHEDA PROGETTO 00191/2008	P.O. FAZZI	FERRI CHIRURGICI	5.504,40
00260/2008			
SCHEDA PROGETTO 00260/2008	P.O. FAZZI	CASCHETTI CON LAMPADA FRONTALE	5.124,00
00296/2008			
SCHEDA PROGETTO: 00052, 00055 E 00059/2004, 00075/2005 00110/2006 00119/2006	P.O. FAZZI	DEFIBRILLATORI SEMIAUTOMATICI	6.989,97
SCHEDA PROGETTO: 00068/2005 00143/2006 00484/2011 00781/2017 00799/2018	P.O. COPERTINO	ARREDI E ATTREZZATURE INFORMATICHE	5.075,20
			5.998.446,91

5.1.2. Il rispetto dei vincoli di Finanza Pubblica.

La gestione economico - finanziaria dell'esercizio 2024 è stata improntata al rispetto delle principali misure di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica, introdotte nell'ordinamento nel corso degli ultimi anni con riferimento a specifiche tipologie di spesa, applicabili direttamente o indirettamente, in quanto disposizioni di principio ai fini del coordinamento della finanza pubblica, agli enti e alle aziende del sistema sanitario nazionale e regionale.

Di seguito un riepilogo sistematico dei richiamati vincoli, comportanti riflessi diretti nella gestione amministrativo-contabile dell'Ente e dei quadri sinottici dimostrativi del loro rispetto nell'esercizio 2024.

- **Spese per il personale**

Con riferimento ai vincoli di natura finanziaria, imposti dal legislatore nazionale e finalizzati alla razionalizzazione e al contenimento della spesa del personale delle pubbliche amministrazioni, l'Area Gestione del Personale, cui in prima battuta compete presidiarne il rispetto, ha certificato i dati relativi al costo del personale iscritto nel bilancio dell'esercizio 2024, attestandone espressamente la conformità alle seguenti previsioni di legge:

- art. 2, comma 71, della legge n. 191/2009 e s.m.i., che dispone che la spesa complessiva del personale per ciascuno degli anni successivi al 2004, al netto dei rinnovi contrattuali intervenuti successivamente all'anno 2004, non può superare quella del 2004 ridotta dell'1,4%;*
- art. 9, comma 28, del decreto legge n. 78/2010, convertito con modificazioni nella legge n.122/2010, che dispone, a decorrere dall'anno 2011, che le Aziende Sanitarie possono avvalersi di personale con rapporto di lavoro a tempo determinato, o con convenzioni ovvero con contratto di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009;*
- art. 23 del Decreto Legislativo n. 75 del 25 maggio 2017 che, abrogando l'art. 1, comma 236 delle Legge n. 208 del 28 dicembre 2015, prevede che, "a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello Dirigenziale, di ciascuna delle Amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 2 del D. Lgs. 30/03/2001 n. 165 e successive modificazioni non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016";*
- art. 11, commi da 1 a 4-ter del decreto legge 35/2019 (c.d. Decreto Calabria) che dispone che dal 2019 non si possa superare il limite del 2018 o, se superiore, il limite del 2004, ridotto dell'1,4%.*

Ai fini della verifica del rispetto del limite previsto dalla Legge n. 191/2009, art. 2, comma 71) e dall'art. 11, commi da 1 a 4 ter del D.L. n. 35/2019 (c.d. Decreto Calabria), il costo del personale al 31.12.2024, compreso oneri ed IRAP, al netto dei rinnovi Contrattuali intervenuti successivamente al 2004 e delle categorie protette, risulta pari ad € 368.829.638, come si evince dal prospetto seguente, rispettando ampiamente il tetto di € 371.911.293, come determinato dalla Regione Puglia con D.G.R. n. 1818 del 12.12.2022.

(valori in migliaia di euro)		Spese per competenze fisse e accessorie	IRAP	Spese per contributi a carico dell'azienda	Altre voci di spesa	Totale	di cui derivante dai rinnovi contrattuali interventuti successivamente all'anno 2004
		(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(2)+(3)+(4)+(5)	(7)
Personale dipendente a tempo indeterminato		335.339.164	27.775.715	93.233.992	-	456.348.871	89.688.609
Personale a tempo determinato		15.865.041	1.314.081	4.857.563		22.036.685	4.243.207
Restante personale							
TOTALE		351.204.205	29.089.796	98.091.555	-	478.385.556	93.931.816
						Totale rimborsi	di cui derivante dai rinnovi contrattuali interventuti successivamente all'anno 2004
Indennità De Maria							
(valori in migliaia di euro)		Spese per competenze fisse e accessorio (2)	IRAP (3)	Spese per contributi a carico dell'azienda (4)	Altre voci di spesa (5)	Totale (6) = (2)+(3)+(4) + (5)	di cui derivante dai rinnovi contrattuali intervenuti successivamente all'anno 2004 (7)
Categorie protette		12.254.197		3.369.904		15.624.102	
TOTALE		12.254.197	-	3.369.904	-	15.624.102	-
					VERIFICA RISPETTO SPESA: 2004 -1,4%		
					Limite DGR 1818 - 12/12/2022		
					ANNO	4	2024
					LIMITE 1,4%	371.911.293	
					TOTALE SPESA	368.829.638	
					Differenza	- 3.081.655	OK
					Differenza %le	-0,83%	OK

Con riferimento al costo del personale per assunzioni con rapporto di lavoro a tempo determinato nell'anno 2024, l'ASL di Lecce, come si evince dal prospetto di seguito riportato, ha rispettato il limite previsto per tali tipologie di assunzioni dall'art. 9, comma 28, D.L. n. 78/2010 convertito in legge n. 122/2010, tenuto conto delle assunzioni per sostituzione di personale.

Di seguito si riporta il prospetto per la verifica del limite di spesa del tempo determinato ex art. 9, comma 28, D.L. n. 78/2010.

DETTAGLIO COSTO DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	2024
Descrizione	Importo
Dirigenza Medica e Veterinaria	5.005.837,40
Comparto ruolo amministrativo	160.120,83
Comparto ruolo professionale	27.557,68
Comparto ruolo sanitario	8.842.635,16
Comparto ruolo tecnico	128.214,74
Comparto ruolo socio-sanitario	1.028.640,48
Dirigenza PTA	104.602,82
	-
	-
Dirigenza sanitaria non medica	567.431,56
sub totale competenze	15.865.040,67
Oneri sociali	4.857.562,90
Irap (8,50%)	1.348.528,46
Totale complessivo tempo determinato	22.071.132,03
SOSTITUZIONI (Competenze fisse)	5.155.048,20
SOSTITUZIONI (Competenze accessorie)	1.712.447,45
SOSTITUZIONI (Competenze oneri)	1.888.561,30
SOSTITUZIONI (Competenze irap)	583.752,76
Totale SOSTITUZIONI a detrarre	9.339.809,71
Totale costo personale a T.D. al netto SOSTITUZIONI	12.731.322,32
Tetto di spesa ai sensi dell'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 come determinato secondo le indicazioni fornite dalla Regione Puglia con nota prot. A00151 n. 0007260 del 25/06/2013	13.461.268,05
Differenza	729.945,73

I fondi del trattamento accessorio del personale (Area Sanità, dirigenza medica e veterinaria, sanitaria e delle professioni sanitarie, - Area Funzioni Locali, dirigenza professionale, tecnica e amministrativa e professionale, - Comparto Sanità) sono stati determinati in forma provvisoria per il 2024 rispettivamente con Delibere D.G. n. 1056 del 02.10.2024 (Dirigenza Area Sanità), n. 1010 del 17.09.2024 (Dirigenza PTA) e n. 565 del 23.05.2024 (Comparto Sanità), in linea con quanto previsto dall'art. 23 del D.Lgs. n. 75 del 25 maggio 2017, dall'art. 11, comma 1 del D.L. n. 135 del 14.12.2018 (convertito in L. n. 12/2019), dall'art. 11 del D.L. n. 35 del 30.04.2019 (convertito in L. n. 60/2019) e dall'art. 1 del D.L. n. 18/2020 convertito in L. n. 27/2020, nella misura indicata dal seguente prospetto, al netto di oneri e IRAP:

F O N D I	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2022	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024
1	2	3	4	5	
DIRIGENZA AREA SANITA' (già MEDICI e VETERINARI)					
Fondo per indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità per direzione di struttura complessa					
Fondo per il trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro					
Fondo della retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale					
DIRIGENZA AREA SANITA' (già Sanitari non Medici)					
Fondo per indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità per direzione di struttura complessa					
Fondo per il trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro					
Fondo della retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale					
Fondo per la retribuzione degli incarichi (CCNL 2016-2018 17/12/2019 - CCNL 2019-2021 23/01/2024)	25.961.207,27	26.005.695,28	26.034.993,81	26.034.993,81	28.356.986,55
Fondo per la retribuzione di risultato (CCNL 2016-2018 17/12/2019 - CCNL 2019-2021 23/01/2024)	1.681.261,06	1.690.857,99	1.697.178,25	1.697.178,25	1.883.628,17
Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro (CCNL 2016-2018 17/12/2019 - CCNL 2019-2021 23/01/2024)	7.257.679,99	6.226.043,64	6.235.010,32	6.235.010,32	7.118.349,62
DIRIGENZA PTA (già SPTA)					
Fondo per retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di direzione di struttura complessa					
Fondo per il trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro					
Fondo della retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale					
Fondo per la retribuzione di posizione (CCNL 2016-2018 17/12/2020)	1.174.032,76	1.174.032,76	1.174.032,76	1.174.032,76	1.204.898,36
Fondo per la retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori (CCNL 2016-2018 17/12/2020)	166.466,49	166.466,49	166.466,49	166.466,49	175.119,93
COMPARTO					
Fondo condizioni di lavoro e incarichi (CCNL 2016-2018 21/05/2018)	22.397.240,25	21.514.954,47	21.224.387,13		
Fondo premialità e fasce (CCNL 2016-2018 21/05/2018)	21.863.498,72	24.352.542,72	23.904.318,85		
Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali (CCNL 2019-2021 02/11/2022)				26.971.088,08	26.863.772,29
Fondo premialità e condizioni di lavoro (CCNL 2019-2021 02/11/2022)				18.379.411,94	18.258.581,64
TOTALE	80.501.386,54	81.130.593,35	80.436.387,61	80.658.181,65	83.861.336,56

Al fine di consentire una più agevole lettura del prospetto sopra riportato si precisa quanto segue:

- il 2 novembre 2022 è stato sottoscritto il nuovo CCNL del Comparto Sanità triennio 2019-2021 dove all'art. 101 sono specificate le modalità di incremento stabile dei fondi (ex art. 80, condizioni di lavoro e incarichi, ed ex art. 81, premialità e fasce) che ha comportato una rideterminazione dei suddetti fondi per le annualità 2019-2021 (D.C.S. n. 146 del 08.02.2023);
- il 23 gennaio 2024 è stato sottoscritto il nuovo CCNL dell'Area Sanità triennio 2019-2021 dove, con gli artt. 72, 73, 74 e 75, sono specificate le modalità di costituzione dei fondi art. 72,

"Fondo per la retribuzione degli incarichi" (ex art. 96 CCNL Area Sanità triennio 2016-2018), art. 73, "Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro" (ex art. 94 CCNL Area Sanità triennio 2016-2018), art. 74 "Fondo per la retribuzione di risultato" (ex art. 95 CCNL Area Sanità triennio 2016-2018).

Con riferimento al fondo per il trattamento accessorio, occorre considerare che l'attuale misura vincolistica di cui all'art. 11 del D.L. n. 35 del 30.04.2019 (c.d. decreto Calabria) prevede che il limite definito dall'articolo 23, comma 2, del D. Lgs. 25 maggio 2017, n. 75, sia adeguato, in aumento o in diminuzione, per garantire l'invarianza del valore medio pro-capite, riferito all'anno 2018, prendendo a riferimento come base di calcolo il personale in servizio al 31 dicembre 2018.

Infine si evidenzia che, con riferimento alla nota regionale ricevuta a mezzo mail del 01.04.2025, si è proceduto, come indicato, ad iscrivere nel bilancio 2024 esclusivamente le somme accantonate per i rinnovi contrattuali così come calcolati e comunicati.

- **Spese per acquisto di dispositivi medici**

Con riferimento alla spesa per l'acquisto di dispositivi medici, l'art. 9-ter del decreto legge 19 giugno 2015, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2015, n. 125, come ulteriormente modificato dall'art. 1, comma 557 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 stabilisce:

- al comma 1, lett. b): *"al fine di garantire, in ciascuna regione, il rispetto del tetto di spesa regionale per l'acquisto di dispositivi medici fissato, coerentemente con la composizione pubblico-privata dell'offerta, con accordo in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, da adottare entro il 15 settembre 2015 e da aggiornare con cadenza biennale, fermo restando il tetto di spesa nazionale fissato al 4,4 per cento, gli enti del Servizio sanitario nazionale sono tenuti a proporre ai fornitori di dispositivi medici una rinegoziazione dei contratti in essere che abbia l'effetto di ridurre i prezzi unitari di fornitura e/o i volumi di acquisto, rispetto a quelli contenuti nei contratti in essere, senza che ciò comporti modifica della durata del contratto stesso";*
- al comma 6: *"Ferma restando la trasmissione, da parte delle aziende fornitrici di dispositivi medici, delle fatture elettroniche al Sistema di interscambio (SDI), ai fini del successivo invio alle amministrazioni destinatarie secondo le regole definite con il regolamento di cui al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 3 aprile 2013, n. 55, ed al Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato in applicazione dell'articolo 7-bis, comma 3, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64, le informazioni concernenti i dati delle fatture elettroniche riguardanti dispositivi medici acquistati dalle strutture pubbliche del Servizio sanitario nazionale sono trasmesse mensilmente dal Ministero dell'economia e delle finanze al Ministero della salute. Le predette fatture devono riportare il codice di repertorio di cui al decreto del Ministro della salute 21 dicembre 2009, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 17 del 22 gennaio 2010. Con successivo protocollo d'intesa tra il Ministero dell'economia e delle finanze-Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, l'Agenzia delle entrate e il Ministero della salute sono definiti: a) i criteri di individuazione delle fatture elettroniche riguardanti dispositivi medici acquistati dalle strutture pubbliche del Servizio sanitario nazionale; b) le modalità operative di trasmissione mensile dei dati dal Ministero dell'economia e delle finanze al Ministero della salute; c) la data a partire dalla quale sarà attivato il servizio di trasmissione mensile";*
- al comma 8: *"Il superamento del tetto di spesa a livello nazionale e regionale di cui al comma 1, lettera b), per l'acquisto di dispositivi medici, rilevato sulla base del fatturato di ciascuna*

azienda al lordo dell'IVA è dichiarato con decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, entro il 30 settembre di ogni anno. La rilevazione per l'anno 2019 è effettuata entro il 31 luglio 2020 e, per gli anni successivi, entro il 30 aprile dell'anno seguente a quello di riferimento, sulla base dei dati risultanti dalla fatturazione elettronica, relativi all'anno solare di riferimento. Nell'esecuzione dei contratti, anche in essere, è fatto obbligo di indicare nella fatturazione elettronica in modo separato il costo del bene e il costo del servizio”;

- al comma 9: “L'eventuale superamento del tetto di spesa regionale di cui al comma 8, come certificato dal decreto ministeriale ivi previsto, è posto a carico delle aziende fornitrici di dispositivi medici per una quota complessiva pari al 40 per cento nell'anno 2015, al 45 per cento nell'anno 2016 e al 50 per cento a decorrere dall'anno 2017. Ciascuna azienda fornitrice concorre alle predette quote di ripiano in misura pari all'incidenza percentuale del proprio fatturato sul totale della spesa per l'acquisto di dispositivi medici a carico del Servizio sanitario regionale. Le modalità procedurali del ripiano sono definite, su proposta del Ministero della salute, con apposito accordo in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano.

Con accordo sancito in sede di Conferenza Stato – Regioni del 07.11.2019 sono state disciplinate le modalità di definizione del tetto di spesa a livello regionale per l'acquisto di dispositivi medici e le modalità di ripiano per l'anno 2019, fissando il predetto tetto al 4,4% del fabbisogno regionale standard.

Nel corso del 2022 è stato emanato il Decreto del Ministero della Salute del 6.07.2022, recante “Certificazione del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici a livello nazionale e regionale per gli anni 2015, 2016, 2017, 2018”, finalizzato a certificare il superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici a livello nazionale e regionale per gli anni 2015 - 2018 e la quota complessiva di ripiano posta a carico delle aziende fornitrici dei dispositivi medici. Con successivo Decreto Ministero della Salute del 6.10.2022 sono state adottate le linee guida propedeutiche alla emanazione dei provvedimenti regionali e provinciali in tema di superamento del tetto di spesa DM 2015-2018. Nella nota Ministeriale del 14.11.2023 si richiede alle regioni di procedere al calcolo dello sfioramento dei tetti 2019 - 2021 (per il 2020 e 2021 si richiede di separare i dispositivi utilizzati nell'emergenza Covid).

Con D.G.R. del 17 giugno 2024, n. 849, “Misure per il contenimento della spesa dei dispositivi medici. Attribuzione dei tetti di spesa, ai sensi dell'art. 1, comma 131, della L. 24 dicembre 2012 n. 228 e s.m.i. e degli obiettivi minimi di budget per singola Azienda pubblica del S.S.R. per l'anno 2024”, la Regione ha provveduto all'attribuzione dei tetti di spesa per singola azienda pubblica del SSR per l'anno 2024.

Di seguito si riporta il prospetto dei dati della spesa sostenuta dall'ASL di Lecce nel corso del 2024, attinti dal cruscotto “MTS Monitoraggio tetti spesa assistenza farmaceutica” del Sistema Informativo Sanitario Regionale Edotto - Direzionale del SSR (DISAR), e degli scostamenti rilevati rispetto ai tetti definiti con la citata D.G.R. n. 849/2024 a livello aziendale e regionale estrazione del 27.04.2025.

	DISPOSITIVI MEDICI			
	Spesa CE Periodo di riferimento (A)	Tetto periodo di riferimento (B)	Imp. Residuo (A - B)	(%) Scostamento Δ (A - B) / B
Regione	€ 577.320.619	€ 371.277.354	€ 206.043.266	55,50%
Asl Ba	€ 119.912.467	€ 62.795.914	€ 57.116.553	90,96%
Asl Br	€ 48.706.492	€ 35.748.411	€ 12.958.081	36,25%
Asl Bt	€ 45.581.298	€ 29.671.642	€ 15.909.656	53,62%
Asl Fg	€ 34.865.743	€ 16.804.321	€ 18.061.422	107,48%
Asl Le	€ 117.350.287	€ 81.399.824	€ 35.950.463	44,17%
Asl Ta	€ 77.909.360	€ 51.949.102	€ 25.960.258	49,97%
AO Polic.	€ 73.341.068	€ 48.247.767	€ 25.093.301	52,01%
AO Riuniti	€ 41.533.143	€ 33.301.828	€ 8.231.315	24,72%
IRCCS De Bellis	€ 9.770.265	€ 4.214.705	€ 5.555.560	131,81%
IRCCS Onc.	€ 8.350.497	€ 7.143.838	€ 1.206.659	16,89%

Lo sfioramento registrato dalla ASL di Lecce è in media con lo sfioramento regionale correlato all'aumento della popolazione anziana o con gravi disabilità, con conseguente e incompressibile incremento dei fabbisogni e delle quantità consumate.

Per il rispetto del tetto di spesa, definito dalla normativa statale e regionale, concorrono sia la corretta individuazione, da parte degli operatori sanitari coinvolti, delle specifiche tecniche che determinano la scelta e l'acquisto delle varie categorie dei dispositivi medici, sia la riduzione del costo d'acquisto dei DM rivenienti dalla definizione delle procedure di gara centralizzata di Consip S.p.A. o da parte del Soggetto Aggregatore Regionale, per le categorie merceologiche ricomprese nella programmazione annuale, ovvero le azioni poste in essere dalla ASL di Lecce.

Con riferimento ai dispositivi Diagnostici in Vitro (IVD), nel corso del 2024 si è proceduto ad una revisione complessiva di tutte le forniture, grazie anche all'apporto dell'Ufficio Unico del Farmaco che ha consentito di effettuare il confronto con i prezzi di acquisto delle altre Aziende Sanitarie della Regione Puglia. Tale analisi ha costituito la base per la rinegoziazione dei prezzi praticati alla ASL di Lecce dalle ditte fornitrici, nelle more dell'espletamento della gara aziendale.

- **Spesa farmaceutica**

Come noto, la base di calcolo per la determinazione della spesa farmaceutica, ai sensi dell'art. 5 del D.L. n. 159/2007, è costituita dal finanziamento cui concorre ordinariamente lo Stato, inclusi gli obiettivi di piano e le risorse vincolate di spettanza regionale e al netto delle somme erogate per il finanziamento di attività non rendicontate dalle aziende sanitarie.

La L. 11 dicembre 2016, n. 232, Legge di stabilità 2017, all'art. 1 c. 398, ha previsto una diversa distribuzione dei tetti di spesa per l'assistenza farmaceutica, fermo restando il tetto complessivo del 14,85% disposto dalla L. n.135/2012. In particolare, il tetto della spesa farmaceutica ospedaliera, che assume la denominazione di «*tetto della spesa farmaceutica per acquisti diretti*», deve essere calcolato comprendendo i consumi ospedalieri, la spesa per dispensazione diretta di farmaci per il tramite delle strutture sanitarie e la spesa per la distribuzione per conto ed è rideterminato nella misura del 6,89%. Di conseguenza, così come previsto nel successivo c. 399 della citata Legge 232/2016, il tetto della spesa farmaceutica territoriale, che assume la denominazione di «*tetto della spesa farmaceutica convenzionata*» è rideterminato nella misura del 7,96%.

Il rispetto di tale limite deve essere verificato, ai sensi dell'art. 5 c. 1 del D.L. n. 159/2007, a livello regionale, tenuto conto della spesa farmaceutica di tutte le Strutture Sanitarie del Sistema

Sanitario Regionale, costituendo adempimento ai fini dell'accesso al finanziamento integrativo a carico dello Stato.

La legge di bilancio 2021 (art. 1, commi 475 - 477, L. n. 178 del 2020) ha rimodulato, a decorrere dal 2021, i valori percentuali dei tetti della spesa, mantenendo invariate le risorse complessive pari al 14,85% del FSN. In particolare la legge di Bilancio 2021 ha così disposto:

- a decorrere dall'anno 2021, fermo restando il valore complessivo del 14,85%, il limite della spesa farmaceutica convenzionata di cui all'articolo 1, comma 399, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, è rideterminato nella misura del 7 per cento;
- conseguentemente, a partire dal medesimo anno, il tetto di spesa della spesa farmaceutica per acquisti diretti di cui all'articolo 1, comma 398, della citata legge n. 232 del 2016 è rideterminato nella misura del 7,85%, fermo restando il valore percentuale del tetto per acquisti diretti di gas medicinali di cui all'articolo 1, comma 575, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. Successivamente l'art. 1, comma 281 Legge di Bilancio per l'annualità 2022 (L. n. 234 del 2021) ha previsto che il tetto della spesa farmaceutica per acquisti diretti (inclusi i gas medicinali) fosse rideterminato nella misura dell'8,15% per l'anno 2023. Infine, l'art. 1, comma 223 Legge di Bilancio per l'annualità 2024 (L. 30 dicembre 2023, n. 213) ha previsto che il tetto della spesa farmaceutica per acquisti diretti di cui all'articolo 1, comma 398, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, è rideterminato, rispetto a quanto previsto dall'articolo 1, comma 281, della legge 30 dicembre 2021, n. 234, nella misura dell'8,5% a decorrere dall'anno 2024. Conseguentemente il tetto della spesa farmaceutica convenzionata è rideterminato nel valore del 6,8 per cento a decorrere dal medesimo anno 2024. Resta fermo il valore percentuale del tetto per acquisti diretti di gas medicinali di cui all'articolo 1, comma 575, della L. 30 dicembre 2018, n. 145.

Inoltre la Legge di Bilancio 2017 ha istituito, a decorrere dal 1 gennaio 2017:

- nello stato di previsione del Ministero della Salute, un Fondo per il concorso al rimborso alle regioni per l'acquisto dei medicinali innovativi non oncologici, con una dotazione di 500 milioni di euro annui (comma 400);
- nello stato di previsione del Ministero della Salute, un Fondo per il concorso al rimborso alle regioni per l'acquisto dei medicinali oncologici innovativi, con una dotazione di 500 milioni di euro annui, mediante utilizzo delle risorse del comma 393 (comma 401). - 3 - Successivamente a decorrere dal 1 gennaio 2022 con il D.L. 25 maggio 2021 n 73 il comma 400 è stato abrogato e il comma 401 viene sostituito, per istituire nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze un Fondo, con una dotazione di 1.000 milioni di euro annui, per il concorso al rimborso alle regioni delle spese sostenute per l'acquisto dei farmaci innovativi. Resta ferma la competenza del Ministero della salute a disciplinare le modalità operative di erogazione delle risorse stanziare, sulla base dei criteri stabiliti con il decreto adottato ai sensi del comma 405. Successivamente è stato stabilito, un incrementato del Fondo dei Farmaci innovativi di 100 milioni di euro per l'anno 2022, di 200 milioni di euro per l'anno 2023 e di 300 milioni di euro a decorrere dall'anno 2024

La Regione Puglia, sulla base dei dati di consumo contenuti nei flussi ministeriali, ha assegnato, per l'anno 2024:

- il tetto di spesa per convenzionata, con D.G.R. n. 499/2024, per la Asl Lecce pari ad € 110.712.371,20, rendendo disponibile la piattaforma informatizzata Disar di Edotto per la rilevazione dei costi dell'assistenza farmaceutica, utile alla verifica del rispetto del tetto di spesa;

- con la citata D.G.R. n. 499/2024 sono stati altresì stabiliti gli obiettivi di *budget* per singola Azienda Sanitaria Locale per un *target* complessivo di riduzione ulteriore della spesa rispetto al tetto assegnato di 538.640.167 milioni di euro su base annua a livello regionale;
- il tetto di spesa per gli acquisti diretti ad ogni singola Asl, con D.G.R. n. 848/2024, per la ASL di Lecce pari ad € 133.355.218,63, rendendo disponibile la piattaforma informatizzata Disar di Edotto per la rilevazione della spesa farmaceutica, utile alla verifica del rispetto degli stessi, ivi comprese le singole voci che li compongono.

Di seguito si riportano i prospetti dei dati della spesa farmaceutica convenzionata e per acquisti diretti sostenuta dall'ASL di Lecce nel corso del 2024 e degli scostamenti rilevati rispetto ai tetti definiti con le citate DD.GG.RR. n. 499/2024 e 848/2024 a livello aziendale e regionale, così come rilevato sul direzionale Edotto, estrazione del 24.04.2025.

	FARMACEUTICA TERRITORIALE CONVENZIONATA - Obiettivo Contenimento L.R. 7/2022				FARMACEUTICA CONVENZIONATA - VISTA FSN => FSR			
Azienda Struttura Sanitaria	Spesa	Tetto	Scostamento dal Tetto	% Scostamento dal Tetto	Spesa DCR X FSR	Tetto da FSR	Scostamento da FSR	Scostamento %le da Tetto FSR
Regione	573.993.288€	538.640.167€	35.353.121€	6,56%	€ 603.011.372	596.973.480,35	6.037.891,84	1,01%
Asl Ba	177.185.666€	168.562.798€	8.622.867€	5,12%	€ 186.010.473	186.793.002,00	-782.528,85	-0,42%
Asl Bat	52.691.482€	49.318.890€	3.372.593€	6,84%	€ 55.135.912	54.682.770,80	453.141,58	0,83%
Asl Br	55.943.486€	53.002.697€	2.940.790€	5,55%	€ 59.050.860	58.742.190,47	308.669,13	0,53%
Asl Fg	82.113.684€	78.964.657€	3.149.026€	3,99%	€ 86.434.576	87.516.312,22	-1.081.736,23	-1,24%
Asl Le	117.931.871€	110.712.371€	7.219.500€	6,52%	€ 123.528.262	122.678.050,21	850.211,43	0,69%
Asl Ta	88.127.099€	78.078.754€	10.048.345€	12,87%	€ 92.851.289	86.561.154,65	6.290.134,78	7,27%

	Acquisti Diretti - Tetto Spesa art. 1, co. 398, L. 232/2016			
Azienda Struttura Sanitaria	Spesa al Netto Payback Diretta, Netto Vaccini e Netto Innovativi (A)	Tetto di Spesa DGR 848 All.A sub4 (B)	Scostamento DGR 848 All.A sub4 (C) = (A) - (B)	Scostamento %le DGR 848 All.A sub4 (D) = C / B *
Regione	€ 963.170.221,67	€ 717.240.342,13	€ 245.929.879,53	34,29%
AO Polic.	58.531.588€	53.577.854€	4.953.734€	9,25%
AO Riuniti	21.130.418€	18.791.697€	2.338.722€	12,45%
Asl Ba	254.703.645€	175.751.363€	78.952.282€	44,92%
Asl Bat	88.781.154€	63.020.692€	25.760.462€	40,88%
Asl Br	102.500.239€	73.941.950€	28.558.288€	38,62%
Asl Fg	106.601.892€	78.482.963€	28.118.928€	35,83%
Asl Le	177.053.095€	133.355.219€	43.697.876€	32,77%
Asl Ta	132.527.267€	97.582.085€	34.945.182€	35,81%
IRCCS DeBellis	5.851.931€	4.662.062€	1.189.869€	25,52%
IRCCS Onc.	15.488.993€	18.074.457€	-2.585.463€	-14,30%

Con riferimento all'anno 2024, si registra uno sfioramento sia della spesa farmaceutica convenzionata con uno scostamento del +0,69%, sia della spesa farmaceutica per acquisti diretti di +32,77%, inferiori entrambi al dato regionale pari rispettivamente a +1,01% e al +34,29%. Relativamente alla spesa farmaceutica convenzionata occorre, tuttavia, rilevare che la definizione del tetto di spesa è avvenuta sulla base del FSR provvisorio e che, pertanto, con il riparto definitivo del FSR per l'anno 2024, si potrà constatare che il lieve sfioramento della spesa farmaceutica convenzionata della ASL di Lecce rientrerà nei limiti del tetto assegnato.

Come si evince dai rapporti bimestrali sulla spesa farmaceutica trasmessi alla Regione in attuazione della L.R. n. 7/2022, in adempimento alle indicazioni riportate negli atti regionali DD.GG.RR. n. 499/2024 e n. 848/2024, sono state oggetto di attenzione, monitoraggi e incontri

dedicati, le categorie a maggior impatto di spesa sia per la convenzionata che per gli acquisti diretti, di seguito elencate:

SPESA FARMACEUTICA CONVENZIONATA_Categorie farmaceutiche a maggior incidenza

- ATC C10 (Sostanze modificatrici dei lipidi-statine)
- ATC A02 (Farmaci per disturbi correlati all'acidità)
- ATC J01 (Antibatterici)
- ATC B01 (Antitrombotici)
- ATC A11 (Vitamina D)
- ATC M01 (Antinfiammatori e antireumatici)
- ATC A07 (Antimicrobici intestinali)
- ATC C09 (Sostanze ad azione sul sistema renina angiotensina)
- ATC A10 (Farmaci usati nel diabete)

SPESA FARMACEUTICA ACQUISTI DIRETTI_Categorie farmaceutiche a maggior incidenza

- ATC C10 (Farmaci diabete: dulaglutide, semaglutide)
- ATC D11 (Dupilumab)
- ATC B01 (NAO ed enoxaparina)
- ATC L04 (Immunosoppressivi: adalimumab, etanercept)
- ATC C10 (Sostanze modificatrici dei lipidi: elolokumab, lopinamide, arilokumab)
- ATC R03 (Antiasmatici: omalizumab, mepolizumab, benralizumab)
- ATC L02 (Terapia endocrina: enazlutamide, abiraterone, apalutamide)
- ATC M05 (Malattie ossa: denosumab)
- ATC L02 (terapia endocrina)
- ATC N05 (psicolettici)

Come indicato dalla Regione Puglia, nella D.G.R. n. 1109/2023, al fine di contenere la spesa farmaceutica convenzionata, con D.D.G. n. 580/2023 è stato richiesto alle farmacie aziendali di potenziare, in collaborazione con le Direzioni Mediche di Presidio e di Distretto, la distribuzione diretta del primo ciclo di terapia a seguito di dimissione ospedaliera o visita ambulatoriale dei farmaci di fascia A, dei pazienti in ADI e presso RSA, fornendo loro l'elenco dei prodotti contrattualizzati attraverso le convenzioni Innovapuglia.

Tenuto conto dei provvedimenti di contenimento di cui alla L.R. n. 7/2022, si è proceduto a dare continuità alle attività già avviate nel precedente periodo, convenute con la Direzione Strategica ed il Direttore dell'U.O.C. Controllo di Gestione. In particolare:

- trasmissione di specifiche elaborazioni ai medici prescrittori specialisti, ai direttori medici di Presidio e di Distretto e ai farmacisti ospedalieri e distrettuali inerenti l'andamento della spesa farmaceutica ed il monitoraggio delle prescrizioni;
- trasmissione ai Medici prescrittori specialisti e di medicina generale, ai direttori medici di Presidio e di Distretto e ai farmacisti ospedalieri e distrettuali del Rapporto sull'andamento della spesa farmaceutica;
- partecipazione dei farmacisti dell'Area Farmaceutica in seno alle Commissioni Appropriatazza Prescrittiva distrettuali, circa 5 incontri nell'anno 2024;

- incontri con il coordinatore dei Distretti, i Direttori dei Distretti e con i referenti dell'Ufficio Aziendale Cure Primarie per la programmazione delle verifiche di appropriatezza e formazione;
- incontri con i medici specialisti per le branche a maggior impatto di spesa (dermatologia, cardiologia, gastroenterologia), al fine di approvare linee guida condivise per la razionalizzazione della spesa farmaceutica;
- incontro con i farmacisti in servizio presso l'Azienda ospedaliera "Cardinal Panico" di Tricase in cui si sono programmati interventi per la *governance* della spesa;
- invio a tutti i Direttori di Dipartimento e al Direttore sanitario dell'Azienda "Cardinale Panico" Tricase di monitoraggi delle prescrizioni e somministrazioni effettuate dagli specialisti afferenti.

Per potenziare le azioni utili al contenimento della spesa farmaceutica e dei dispositivi medici nei limiti dei tetti assegnati, la Direzione strategica ha emanato specifiche direttive a tutti i centri di responsabilità stabilendo obiettivi sfidanti nella negoziazione del budget tra cui la riduzione del 20% della spesa sostenuta nell'anno precedente e l'intensificazione delle seguenti azioni:

- **prescrizione e utilizzo in reparto**, compatibilmente con le esigenze cliniche dei pazienti, **dei farmaci a brevetto scaduto** (sia di natura sintetica che biotecnologia/biosimilari), con particolare riferimento ai farmaci aggiudicati nell'ambito delle procedure centralizzate di appalto regionali per gli utilizzi nei canali degli acquisti diretti, ovvero con prezzo allineato al prezzo di riferimento della lista di Trasparenza AIFA per gli utilizzi nel canale della convenzionata;
- **adesione all'impiego di biosimilari** (ovvero del farmaco a minor costo, come registrato nel Sistema Edotto), nei pazienti di nuova diagnosi e rivalutazione dei trattamenti in corso, compatibilmente con le esigenze cliniche dei pazienti;
- **redazione** dei Piani Terapeutici, delle Prescrizioni e delle Somministrazioni sul **Sistema Informativo Edotto** con tutti i campi compilati;
- **aggiornamento puntuale** delle registrazioni sulla **piattaforma AIFA Web based** dei registri di monitoraggio e verifica, con cadenza mensile, delle chiusure delle schede dei farmaci soggetti a rimborso;
- utilizzo prioritario dei dispositivi medici caratterizzati dal **miglior rapporto costo beneficio**, con particolare riferimento ai dispositivi a maggiore impatto economico;
- **registrazione in tempo reale** dell'effettivo consumo dei beni farmaceutici sulla procedura informatica Moss - Armadio di Reparto;
- miglioramento dei processi clinici, organizzativi e gestionali per un utilizzo più razionale ed efficiente delle risorse a disposizione.

Per l'analisi delle cause dello sfioramento si rimanda alle considerazioni riportate al paragrafo 5.2, dove saranno esaminati gli scostamenti rispetto al precedente esercizio delle principali voci di costo.

5.1.3. Il rispetto della tempestività dei pagamenti.

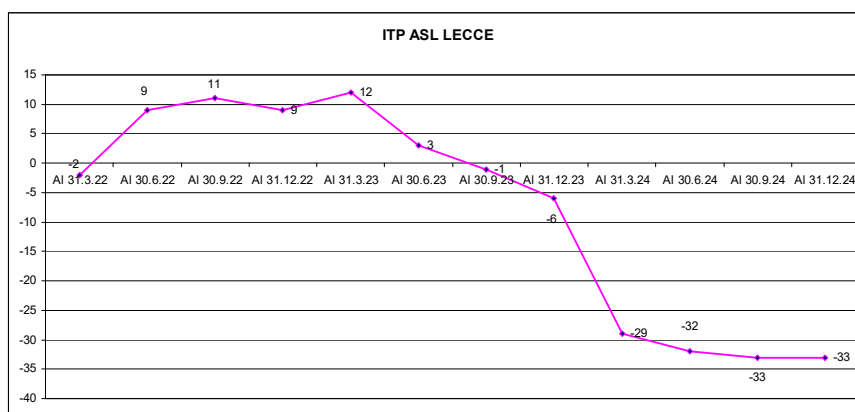
In ossequio alle disposizioni di cui al D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89, la Direzione Strategica, anche in considerazione che il raggiungimento dell'obiettivo del rispetto della direttiva europea sui tempi di pagamento costituisce inadempimento regionale in sede di Tavolo di verifica nazionale, ha dato seguito alle misure per garantire la riduzione dei tempi di pagamento relativi a transazioni commerciali, già

avviate nel corso dei precedenti esercizi e connesse alla semplificazione delle procedure amministrative.

L'avvio del nuovo sistema ha dato, inoltre, maggior impulso al percorso attuativo di certificabilità del bilancio. Nel 2023 e nel 2024 è proseguita l'implementazione del MOSS con ulteriori interventi organizzativi finalizzati, tra l'altro, alla centralizzazione degli ordini con la creazione di uffici unici aziendali, indispensabili per la gestione delle sub autorizzazione di spesa legate ai contratti di fornitura. Tra gli interventi di razionalizzazione / efficientamento delle procedure già avviate nel corso del 2023 si evidenzia la costituzione dell'Ufficio Unico del Farmaco, indispensabile per assicurare la messa a regime del MOSS anche in attuazione delle disposizioni regionali, di cui alla nota AAOO_168/PROT/11/10/2023/0006534, che ha integrato e modificato il Manuale delle Procedure amministrativo contabili di cui alla D.G.R. n. 366/2021, integrato successivamente con D.D.G. n. 1422 del 6.12.2024, in ordine alla gestione delle autorizzazioni e delle sub-autorizzazioni di spesa. Attraverso l'Ufficio Unico del Farmaco, infatti, è possibile assicurare in maniera unitaria la gestione informatizzata dei contratti di fornitura di beni sanitari, gli ordini e la liquidazione delle fatture con notevole beneficio sull'ITP.

L'indice della tempestività dei pagamenti dell'ASL di Lecce relativo a transazioni commerciali (acquisto di beni, servizi e forniture) a tutto il 31.12.2024, calcolato con le modalità di cui al DPCM 22 settembre 2014, è risultato pari a -33, in linea con il dato calcolato al 30.09.2024 (- 33) e con un miglioramento rispetto ai dati del 30.06.2024 (pari a -32), del 31.03.2024 (pari a - 29) e del 31.12.2023 (pari a - 6).

Al fine di analizzare l'andamento temporale dell'Indice di Tempestività dei Pagamenti della ASL di Lecce, si riporta il seguente grafico, con il dettaglio dei valori trimestrali dell'ITP dall'anno 2022, da cui si evince un decisivo miglioramento a partire dal 3^o trimestre dell'anno 2023 (ITP pari a 12).



5.1.4. La contabilità analitica separata A.L.P.I.

L'art. 17 del Regolamento regionale 11 febbraio 2016, n. 2, avente oggetto "Linee Guida sull'attività libero-professionale intramuraria del personale dipendente della Dirigenza Medica, Veterinaria e del Ruolo Sanitario delle Aziende del S.S.R.", emanato dal Presidente della Regione Puglia in ossequio alle previsioni di cui alla legge 3 agosto 2017, n. 120, stabilisce che le Aziende del SSR effettuino annualmente "l'analisi relativa alla gestione dell'attività libero – professionale intramuraria attraverso una comparazione dei ricavi e dei proventi con i costi e gli oneri di esercizio dell'attività inserendola nella relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio" nonché l'obbligo dell'Azienda di determinare i costi analitici e la relativa attribuzione delle tariffe,

in modo da poter trattenere, per ciascuna prestazione, gli effettivi costi diretti e indiretti, rilevati dalla contabilità analitica separata.

In attuazione della normativa nazionale di riferimento e del summenzionato R.R. n. 2/2016, con deliberazione D.G. n. 231 del 26 febbraio 2020, è stato approvato il nuovo Regolamento aziendale per l'esercizio dell'attività libero professionale intramuraria del personale della dirigenza dell'Area Sanità, successivamente integrato e rettificato con D.D.G. n. 123 del 12 febbraio 2021 e D.D.G. n. 633 del 22 luglio 2021.

Il regolamento aziendale ha definito, per ogni tipologia di prestazione, i criteri per la determinazione delle tariffe che devono essere necessariamente scomposte nelle singole voci di costo al fine di consentire la tenuta della contabilità analitica separata, nonché la verifica della copertura dei costi diretti e indiretti.

Nel 2022, la Direzione Strategica ha avviato un percorso per la revisione della procedura aziendale di tenuta della contabilità analitica separata A.L.P.I. e, pertanto, con D.D.G. n. 895 del 18.12.2023 sono state adottate le *"Linee Guida per la tenuta della contabilità separata e la comparazione dei ricavi e dei proventi con i costi e gli oneri di esercizio dell'attività libero – professionale intramuraria"*. Le procedure definite consentono la verifica della capacità dei ricavi e proventi dell'attività libero professionale di remunerare tutti i costi e gli oneri sostenuti dall'Azienda per la medesima attività.

Di seguito si riporta il prospetto dei costi e ricavi sostenuti dall'azienda nell'esercizio 2024, da cui si evince il sostanziale equilibrio economico dell'attività libero professionale:

RIEPILOGHI ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMOENIA	VALORI ANNO DI RIFERIMENTO	Incid. % su ricavi
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	8.299.600,71	100,00%
COSTI DIRETTI PER QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSA IRAP)	5.755.667,85	69,35%
Accantonamento a fondo L. 189/2012 (Prevenz./ Abbattim. Liste d'attesa)	272.473,66	3,28%
Accantonamento a fondo da destinare alla incentivazione del personale di comparto che collabora in maniera indiretta [art. 12, lett. c, DPCM 17.03.2000]	163.497,13	1,97%
Accantonamento a fondo ex Art. 57 c. 3 CCNL 08/06/2000 - SPTA	54.505,42	0,66%
Accantonamento a fondo perequazione	272.490,85	3,28%
Imposte e tasse	546.638,74	6,59%
Costi diretti (beni di consumo)	554.162,22	6,68%
Costi indiretti (Ammortamenti, manutenzioni, utenze, servizi alberghieri)	488.302,76	5,88%
Costi generali (organizzazione, sistemi informativi, prenotazione e riscossione degli onorari - CUP)	171.880,63	2,07%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	2.523.951,42	30,41%
DIFFERENZA RICAVI/COSTI	19.981,44	0,24%

Per un maggior dettaglio, si rinvia all'allegato prospetto della contabilità separata ALPI 2024.

5.2 Confronto conto economico consuntivo e relazione sugli scostamenti

Dall'analisi degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente dei raggruppamenti di costo così come riportati in bilancio, emerge quanto segue:

Spesa per acquisto di beni

Tipologia	Anno 2023	Anno 2024	Scostamento
Sanitari	298.458.974	316.511.856	18.052.882
Non sanitari	4.752.501	4.524.267	-228.234
Totale	303.211.475	321.036.123	17.824.648

Il valore complessivo per l'acquisto di beni registra nel 2024 un incremento di € 17.824.648 dovuto principalmente all'incremento, rispetto al 2023, di € 13.611.613 per acquisto di Prodotti farmaceutici ed emoderivati ed € 2.757.215 per acquisto di Dispositivi Medici.

Spesa farmaceutica acquisti diretti

La spesa farmaceutica per acquisti diretti comprende tre canali di erogazione:

- **distribuzione diretta** relativa alla dispensazione di medicinali ad assistiti per la somministrazione al proprio domicilio (Pazienti cronici; Primo ciclo di terapia alla dimissione ospedaliera o dopo visita ambulatoriale, Pazienti assistiti in regime residenziale, RSA e hospice);
- **distribuzione per conto** dell'Azienda Sanitaria relativa alla dispensazione di medicinali tramite le farmacie convenzionate secondo accordi regionali;
- **consumi interni** relativi alla somministrazione di medicinali utilizzati all'interno dei percorsi assistenziali a gestione diretta.

La tabella seguente riporta l'andamento della spesa farmaceutica acquisti diretti 2024 vs 2023, fonte DISAR estrazione del 24.04.2025.

Azienda Strutturale Sanitaria	Spesa DD NO Innovativi NO VAX	Spesa DD AP NO Innovativi NO VAX	Δ % Inc. Spesa DD NO Innovativi NO VAX vs Spesa DD AP NO Innovativi NO VAX	Spesa DPC	Spesa DPC AP	Δ % DPC vs DPC AP	Spesa CI NO Innovativi NO VAX	Spesa CI AP NO Innovativi NO VAX	Δ % Inc. Spesa CI NO Innovativi NO VAX vs Spesa CI AP NO Innovativi NO VAX	Spesa Totale NO Innovativi NO VAX	Spesa Totale AP NO Innovativi NO VAX	Δ % Inc. Spesa Totale NO Innovativi NO VAX vs Spesa Totale AP NO Innovativi NO VAX	Δ Spesa Totale NO Innovativi NO VAX vs Spesa Totale AP NO Innovativi NO VAX
Asl Ba	€ 171.915.359	€ 150.021.556	14,59%	€ 62.487.367	€ 60.287.471	3,65%	€ 26.115.364	€ 22.515.709	15,99%	€ 260.518.090	€ 232.824.736	11,89%	€ 27.693.354
Asl Br	€ 61.251.693	€ 56.989.118	7,48%	€ 21.465.608	€ 20.737.424	3,51%	€ 22.229.186	€ 21.251.278	4,60%	€ 104.946.487	€ 98.977.819	6,03%	€ 5.968.667
Asl Bt	€ 53.302.719	€ 46.772.249	13,96%	€ 17.789.570	€ 17.040.256	4,40%	€ 19.773.801	€ 18.215.051	8,56%	€ 90.866.090	€ 82.027.555	10,78%	€ 8.838.535
Asl Fg	€ 76.926.278	€ 59.687.817	28,88%	€ 28.253.971	€ 27.388.325	3,16%	€ 4.018.123	€ 4.946.382	-18,77%	€ 109.198.372	€ 92.022.525	18,66%	€ 17.175.847
Asl Le	€ 103.934.996	€ 93.444.894	11,23%	€ 38.917.604	€ 37.211.474	4,58%	€ 38.612.332	€ 41.874.124	-7,79%	€ 181.464.933	€ 172.530.492	5,18%	€ 8.934.441
Asl Ta	€ 87.131.168	€ 75.946.724	14,73%	€ 30.287.738	€ 29.287.803	3,41%	€ 18.336.704	€ 21.670.180	-15,38%	€ 135.755.610	€ 126.904.707	6,97%	€ 8.850.903
AO Polic.	€ 9.629.467	€ 10.061.869	-4,30%	€ 0	€ 0	0%	€ 50.674.656	€ 42.556.122	19,08%	€ 60.304.123	€ 52.617.991	14,61%	€ 7.686.133
AO Riuniti	€ 3.697.833	€ 4.203.209	-12,02%	€ 0	€ 0	0%	€ 18.054.277	€ 17.057.308	5,84%	€ 21.752.111	€ 21.260.517	2,31%	€ 491.594
IRCCS Onc.	€ 860.479	€ 665.515	29,30%	€ 0	€ 0	0%	€ 15.226.478	€ 17.988.390	-15,35%	€ 16.086.957	€ 18.653.904	-13,76%	€ 2.566.947
IRCCS De Bellis	€ 367.818	€ 274.551	33,97%	€ 0	€ 0	0%	€ 5.638.350	€ 5.399.738	4,42%	€ 6.006.168	€ 5.674.289	5,85%	€ 331.879
Totale complessivo	€ 569.017.810	€ 498.067.501	14,25%	€ 199.201.859	€ 191.952.753	3,78%	€ 218.679.272	€ 213.474.281	2,44%	€ 986.898.941	€ 903.494.535	9,23%	€ 83.404.406

Nel 2024 la Asl Le ha registrato un aumento del + 5,18% della spesa totale rispetto all'anno precedente.

Dai dati si evince che il maggior sfioramento è da imputare al canale della distribuzione diretta, che impatta per il 57,3 % sull'intero valore spesa farmaceutica acquisti diretti.

L'incremento della spesa è sostanzialmente riconducibile all'aumento del numero di pazienti in terapia (i nostri centri stanno man mano diventando più attrattivi per i pazienti residenti nella ASL di Lecce e del numero dei pazienti *naive*, nonché all'inserimento costante in PTR di nuovi farmaci ricompresi nei LEA ed a esclusiva erogazione diretta per il tramite delle Farmacie Territoriali della ASL Lecce). Va, altresì, considerato l'incidenza sulla spesa determinata da soggetti prescrittori esterni all'ASL Lecce (Aziende Ospedaliere e Case di Cura), non assoggettabili a direttive aziendali e obiettivi di *performance* dell'ASL Lecce, nonché l'impatto, sulla gestione e controllo della spesa farmaceutica, dei ritardi del soggetto aggregatore regionale nell'espletamento delle procedure di acquisto e nell'adeguamento delle gare e dei prezzi a base d'asta e alle dinamiche del mercato di riferimento.

Per individuare le categorie di farmaci che determinano la maggior spesa, sono stati estratti, in data 24.04.2025 dalla piattaforma Disar, i dati relativi alle categorie ATC di secondo livello che determinano l'80% della spesa per ogni canale distributivo.

Gruppo Terapeutico Principale	GEN DIC 2023	GEN DIC 2024	Δ% su 2023
antineoplastici (L01)	€ 29.129.861,81	€ 30.717.048,25	5,45%
immunosoppressivi (L04)	€ 21.922.966,27	€ 22.492.299,59	2,60%
antiemorragici (B02)	€ 5.627.299,72	€ 6.413.474,72	13,97%
antivirali per uso sistemico (J05)	€ 5.529.074,37	€ 6.152.613,21	11,28%
altri preparati per il sistema respiratorio (R07)	€ 6.010.027,64	€ 5.798.798,60	-3,51%
terapia endocrina (L02)	€ 4.231.412,00	€ 5.256.595,32	24,23%
tutti gli altri prodotti terapeutici (V03)	€ 4.320.777,06	€ 4.090.931,44	-5,32%
altri farmaci del sistema nervoso (N07)	€ 3.486.356,38	€ 3.744.947,02	7,42%
sostanze modificatrici dei lipidi (C10)	€ 2.656.404,43	€ 3.466.381,31	30,49%
antiasmatici (R03)	€ 2.779.404,01	€ 3.313.616,99	19,22%
altri preparati dermatologici (D11)	€ 2.905.901,47	€ 3.284.314,70	13,02%
...
Totale Complessivo	€ 109.109.103,81	€ 117.203.280,35	7,42%

Gruppo Terapeutico Principale	GEN DIC 2023	GEN DIC 2024	Δ% su 2023
farmaci usati nel diabete (A10)	€ 14.381.880,69	€ 15.424.935,27	7,25%
antitrombotici (B01)	€ 10.483.706,34	€ 11.278.810,67	7,58%
terapia endocrina (L02)	€ 2.335.575,52	€ 2.262.846,22	-3,11%
farmaci per il trattamento delle malattie delle ossa (M05)	€ 1.779.877,51	€ 1.916.544,68	7,68%
farmaci antianemici (B03)	€ 1.652.045,62	€ 1.733.477,92	4,93%
...
Totale Complessivo	€ 37.161.201,43	€ 38.859.374,96	4,57%

Gruppo Terapeutico Principale	GEN DIC 2023	GEN DIC 2024	Δ% su 2023
antineoplastici (L01)	€ 23.066.805,63	€ 24.814.448,85	7,58%
vaccini (J07)	€ 5.695.431,14	€ 7.600.344,83	33,45%
immunosoppressivi (L04)	€ 5.812.212,46	€ 4.882.081,82	-16,00%
altri farmaci dell'apparato gastrointestinale e del metabolismo (A16)	€ 5.178.331,88	€ 3.886.792,73	-24,94%
antivirali per uso sistemico (J05)	€ 1.858.145,51	€ 2.463.914,68	32,60%
altri farmaci del sistema nervoso (N07)	€ 2.367.760,11	€ 2.456.280,94	3,74%
antibatterici per uso sistemico (J01)	€ 2.292.209,54	€ 2.178.473,39	-4,96%
sieri immuni ed immunoglobuline (J06)	€ 1.565.005,59	€ 1.659.316,92	6,03%
...
Totale Complessivo	€ 61.924.421,15	€ 61.981.500,93	0,09%

I monitoraggi per le categorie ATC a maggior impatto di spesa (L01 e L04), sono stati messi a disposizione degli specialisti interessati, in aderenza ai provvedimenti regionali in materia di appropriatezza prescrittiva e contenimento della spesa farmaceutica, di seguito dettagliati:

- farmaci *originator*, biosimilari ed unici a maggior impatto di spesa, suddivisi per L01 e L04, confrontati con l'andamento regionale;
- andamento della spesa per singolo principio confrontato con il dato delle singole Unità Operative e per singolo prescrittore;
- costo unitario dei i farmaci biosimilari e *originator* per i farmaci afferenti alle ATC L01 e L04;

- grado di utilizzo dei farmaci biosimilari rispetto ai dati medi regionali;
- grado di utilizzo dei farmaci a minor costo sul consumo totale dei principi attivi a brevetto scaduto, distinto per ASL e per branca specialistica, indicando l'obiettivo del 50% per gli immunomodulatori L04 (etanercept, adalimumab ed infliximab) e del 70% per i farmaci oncologici L01 (rituximab e trastuzumab);
- *report* prescrizioni farmaci erogati in distribuzione diretta trimestrale confrontato con lo stesso periodo dell'anno precedente, distinto per unità operativa, principio attivo, farmaco, prescrittore e paziente;
- *report* somministrazioni farmaci diretta trimestrale confrontato con lo stesso periodo dell'anno precedente distinto per unità operativa, principio attivo, farmaco, prescrittore e paziente.

I *report* così definiti sono stati oggetto di approfondimento negli incontri di audit in presenza, a cui hanno partecipato oncologi, cardiologi, reumatologi, gastroenterologi e dermatologi.

Durante detti incontri è stata focalizzata l'attenzione su due aspetti: il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva e della qualità e la completezza dei dati registrati sia nelle somministrazioni che nelle prescrizioni *on-line*.

Quest'ultimo punto riveste importanza strategica in quanto incide positivamente sulla qualità del dato ai fini della mobilità attiva e degli adempimenti in materia di obblighi informativi.

I risultati rispetto alle azioni intraprese in termini di appropriatezza prescrittiva e contenimento della spesa, trovano conferma nelle **categorie dei farmaci più incidenti gli antineoplastici (L01) e gli immunomodulatori (L04)**. Come riportato nella tabella seguente. Nell'anno 2024 si registra, infatti:

Principio Attivo	le (160116)	
	SPESA DD GEN DIC 2024	Δ% su 2023
antineoplastici (L01)	€ 30.717.048,25	5,45%
ruxolitinib (L01EJ01)	€ 3.796.597,07	7,55%
abemaciclib (L01EF03)	€ 2.471.286,30	53,25%
nintedanib (L01EX09)	€ 2.190.869,00	24,88%
ibrutinib (L01EL01)	€ 1.986.079,14	-19,80%
osimertinib (L01EB04)	€ 1.742.479,20	-5,27%
acalabrutinib (L01EL02)	€ 1.630.569,90	13,94%
ribociclib (L01EF02)	€ 1.541.010,94	6,04%
nilotinib (L01EA03)	€ 1.342.949,56	-21,64%
olaparib (L01XK01)	€ 1.114.333,68	14,71%
alectinib (L01ED03)	€ 1.007.765,35	22,12%
niraparib (L01XK02)	€ 988.771,04	2,04%
venetoclax (L01XX52)	€ 856.638,00	17,98%
zanubrutinib (L01EL03)	€ 848.456,05	1021,90%
palbociclib (L01EF01)	€ 749.232,00	20,97%
dabrafenib (L01EC02)	€ 623.538,54	8,06%
ponatinib (L01EA05)	€ 485.438,91	-12,40%
trastuzumab deruxtecan (L01FD04)	€ 416.304,00	1375,00%
lenvatinib (L01EX08)	€ 405.757,58	-9,52%
ripretinib (L01EX19)	€ 403.232,50	#N/D

Principio Attivo	le (160116)	
	SPESA DD GEN DIC 2024	Δ% su 2023
immunosoppressivi (L04)	€ 22.492.299,59	2,60%
ustekinumab (L04AC05)	€ 2.203.835,52	3,63%
dimetilfumarato (L04AX07)	€ 1.967.982,99	-5,58%
secukinumab (L04AC10)	€ 1.831.215,01	2,25%
adalimumab (L04AB04)	€ 1.205.996,80	-0,05%
upadacitinib (L04AF03)	€ 1.124.361,00	#N/D
golimumab (L04AB06)	€ 997.147,65	0,20%
certolizumab pegol (L04AB05)	€ 880.841,87	4,01%
ixekizumab (L04AC13)	€ 817.094,55	8,67%
figolimod (L04AE01)	€ 753.152,36	#N/D
guselkumab (L04AC16)	€ 743.417,22	12,42%
etanercept (L04AB01)	€ 733.896,31	-5,93%
pomalidomide (L04AX06)	€ 731.702,13	-8,42%
ofatumumab (L04AG12)	€ 695.060,60	#N/D
risankizumab (L04AC18)	€ 654.041,58	81,99%
tocilizumab (L04AC07)	€ 635.940,68	0,28%
baricitinib (L04AF02)	€ 576.467,98	#N/D
abatacept (L04AA24)	€ 566.569,59	-46,24%
canakinumab (L04AC08)	€ 563.484,90	-8,51%

Per quanto attiene gli **antineoplastici L01**, l'andamento della spesa nella ASL LE risulta in incremento, ma i principi attivi in elenco sono farmaci unici, soggetti a monitoraggio AIFA e attengono alla immunoterapia oncologica ed alla *target therapy*. Alcuni di essi sono inclusi nell'elenco dei farmaci oncologici innovativi ed accedono pertanto ai fondi di cui all'art. 1, commi 402, 403 e 404, della legge 11/12/2016, n. 232 (Legge di Bilancio 2017).

Per la classe degli **immunosoppressivi (L04)** la ASL LE presenta dati di spesa in incremento correlato al numero di pazienti in trattamento.

Per i principi attivi non più coperti da brevetto, di seguito si evidenzia l'incremento del consumo dei corrispettivi biosimilari / equivalenti a più basso costo:

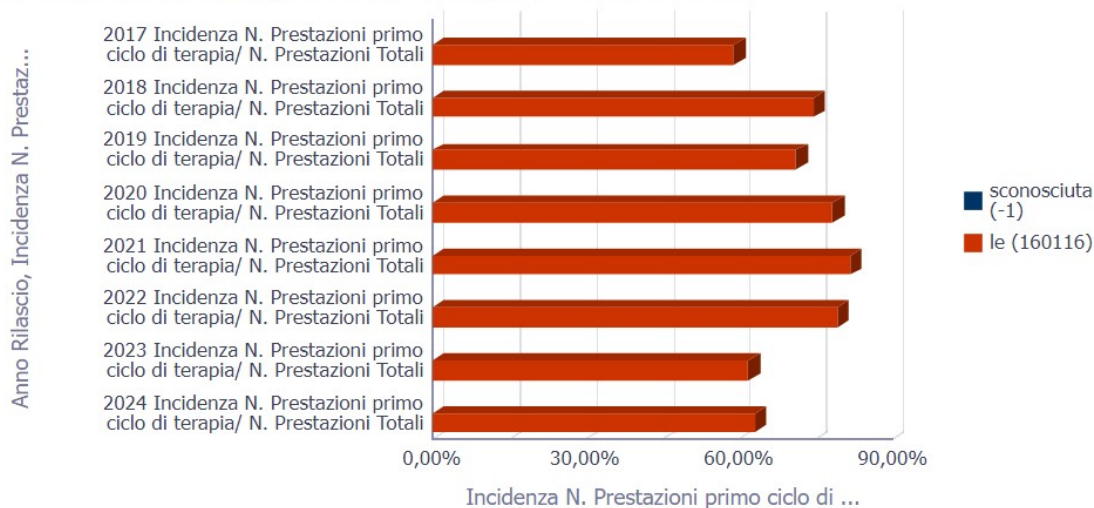
PRINCIPI ATTIVI	ASL LECCE							REGIONE PUGLIA						
	INC. % DDD FARMACO AQR vs TOTALE PRINCIPIO ATTIVO							INC. % DDD FARMACO AQR vs TOTALE PRINCIPIO ATTIVO						
	GEN-DIC 2019	GEN-DIC 2020	GEN-DIC 2021	GEN-DIC 2022	GEN-DIC 2023	GEN-DIC 2024		GEN-DIC 2019	GEN-DIC 2020	GEN-DIC 2021	GEN-DIC 2022	GEN-DIC 2023	GEN-DIC 2024	
Obiettivo Regione Puglia D.G.R. 356/2019: 70% basso costo sul totale dei p.a. rituximab e trastuzumab	Rituximab	73,09%	93,50%	99,60%	99,27%	100,00%	100,00%	60,20%	91,30%	98,61%	99,00%	100,00%	100,00%	
	Trastuzumab	39,65%	95,27%	97,45%	97,64%	97,00%	91,70%	37,93%	85,60%	85,19%	92,87%	94,10%	93,10%	
Obiettivo Regione Puglia D.G.R. 1188/2019: 50% basso costo sul totale dei p.a. adalimumab, infliximab ed etanercept	Adalimumab	8,36%	44,74%	59,34%	71,49%	81,70%	65,48%	12,46%	53,29%	64,59%	73,21%	79,06%	69,93%	
	Infliximab	94,55%	98,67%	99,00%	98,37%	89,99%	100,00%	69,71%	86,96%	89,62%	90,90%	94,68%	98,56%	
	Etanercept	24,53%	45,28%	54,28%	66,37%	85,62%	66,66%	21,99%	55,70%	67,79%	74,85%	86,03%	72,06%	
	Filgrastim	99,32%	98,59%	99,63%	91,62%	79,22%	75,15%	97,48%	96,08%	97,85%	88,19%	77,33%	74,16%	
	Pegfilgrastim	35,96%	94,92%	96,31%	97,69%	82,78%	73,76%	30,35%	82,98%	94,75%	97,50%	83,09%	72,28%	
	Somatropina	16,49%	34,03%	72,68%	77,41%	76,28%	69,04%	21,65%	54,12%	79,38%	81,81%	70,94%	67,30%	
	Eritropoetine	81,68%	97,34%	98,28%	99,51%	85,43%	76,02%	67,38%	89,24%	92,67%	99,19%	85,43%	74,00%	
	Follitropina alfa	19,41%	40,17%	46,50%	48,34	51,98%	41,16%	21,52%	43,49%	36,60%	46,49%	36,92%	48,88%	
	Bevacizumab	//	31,08%	96,11%	98,10%	93,70%	100,00%	//	22,43%	82,14%	81,00%	98,68%	99,72%	

Fonte dati Disar Edotto
estrazioni del 08/04/2025 Area Gestione Servizio Farmaceutico ASL LE

Con riferimento alla distribuzione del primo ciclo di terapia dopo dimissione o visita ambulatoriale, si riportano i dati 2017/2024 estratti da Disar Edotto. Al fine di incrementare il primo ciclo di terapia, anche in attuazione delle disposizioni regionali di cui alla D.G.R. n. 1109/2023, sono state ribadite le disposizioni contenute nella D.D.G. n. 580/2023. Si è

incrementata la distribuzione diretta ai pazienti ospiti di RSA di circa il 30% sul valore della spesa e si è adottato un questionario *standard* da sottoporre ad ogni U.O. al fine di costruire un prontuario delle dimissioni contestualizzato ad ogni branca specialistica.

Incidenza N. Prestazioni primo ciclo di terapia/ N. Prestazioni Totali



Spesa per dispositivi medici

La tabella seguente riporta i valori relativi al consumo 2024 di Dispositivi medici per CND e il confronto con l'anno precedente.

FLUSSI DISPOSITIVI MEDICI PER CND 2024 VS 2023 - ASL LECCE

Categoria CND	Classe Dispositivo	Spesa Flusso anno 2024	Spesa Flusso anno 2023	Scostamento %
W	CND W voce BA0240 modello CE	€ 33.340.552,00	€ 35.734.296,00	-6,70%
A	dispositivi da somministrazione prelievo e raccolta	€ 9.938.416,00	€ 9.767.651,00	1,75%
B	dispositivi per emotrasfusione ed ematologia	€ 1.226.171,00	€ 1.380.154,00	-11,16%
C	dispositivi per apparato cardiocircolatorio	€ 7.768.232,00	€ 7.498.127,00	3,60%
D	disinfettanti antisettici e proteolitici (d. lgs. 46/97)	€ 235.680,00	€ 198.869,00	18,51%
F	dispositivi per dialisi	€ 2.309.940,00	€ 2.794.748,00	-17,35%
G	dispositivi per apparato gastrointestinale	€ 1.399.458,00	€ 1.198.068,00	16,81%
H	dispositivi da sutura	€ 3.750.135,00	€ 3.560.088,00	5,34%
J	dispositivi impiantabili attivi	€ 6.922.712,00	€ 6.120.913,00	13,10%
K	dispositivi per chirurgia mini-invasiva ed elettrochirurgia	€ 4.300.799,00	€ 4.027.730,00	6,78%
L	strumentario chirurgico pluriuso o riutilizzabile	€ 1.236.584,00	€ 1.559.514,00	-20,71%
M	dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€ 4.419.497,00	€ 4.586.186,00	-3,63%
N	dispositivi per sistema nervoso e midollare	€ 135.279,00	€ 113.058,00	19,65%
P	dispositivi protesici impiantabili e prodotti per osteosintesi	€ 9.467.246,00	€ 7.648.446,00	23,78%
Q	dispositivi per odontoiatria oftalmologia e otorinolaringoiatria	€ 2.067.979,00	€ 1.660.078,00	24,57%
R	dispositivi per apparato respiratorio e anestesia	€ 2.209.316,00	€ 2.068.901,00	6,79%
S	prodotti per sterilizzazione	€ 202.834,00	€ 183.833,00	10,34%
T	dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (D. Lgs. 46/97)	€ 8.309.517,00	€ 5.934.413,00	40,02%
U	dispositivi per apparato urogenitale	€ 2.296.652,00	€ 2.167.705,00	5,95%
V	dispositivi vari	€ 507.305,00	€ 424.361,00	19,55%
Y	supporti o ausili tecnici per persone disabili	€ 52.422,00	€ 28.745,00	82,37%
Z	apparecchiature sanitarie e relativi componenti accessori e materiali	€ 5.901.278,00	€ 6.024.207,00	-2,04%

I dati di consumo in aumento sono correlati all'attività chirurgica ospedaliera e alle innovazioni tecnologiche in particolare nelle categorie J (Impiantabili attivi) e P (Dispositivi protesici impiantabili e prodotti per osteosintesi), nonché al materiale protesico fornitura diretta categoria T. Tali incrementi sono in parte calmierati dalla riduzione dei consumi per la categoria W (Diagnostici in vitro), oggetto di specifiche rinegoziazioni dei prezzi praticati alla ASL di Lecce dalle ditte fornitrici.

Spesa per acquisto di servizi

Tipologia	Anno 2023	Anno 2024	Scostamento
Sanitari	678.473.025	724.650.751	46.177.726
Non sanitari	119.838.176	122.866.464	3.028.288
Totale	798.311.201	847.517.215	49.206.014

Servizi sanitari

I costi per servizi sanitari registrano complessivamente un aumento di circa € 46,2 milioni rispetto all'esercizio precedente.

Analizzati nel dettaglio, risultano in incremento i costi per:

- i servizi sanitari per farmaceutica per € 2.557.276;
- l'assistenza specialistica ambulatoriale (€ 4.966.341), l'assistenza ospedaliera (€ 23.316.177) e la distribuzione farmaci File F (€ 8.136.663) dovuti, essenzialmente, all'incremento dei costi per mobilità passiva extra regionale (dati relativi al 2023), anche a seguito del superamento dei vincoli sugli spostamenti imposti dalla pandemia Covid, e per mobilità passiva intra regionale verso E.E. a seguito della rimodulazione dei tetti di spesa;
- l'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario (€ 2.523.842) dovuto principalmente alla completa internalizzazione del trasporto sanitario 118, affidato a Sanitaservice ASL LE, che ha comportato un aumento di costi pari ad € 1.693.993;
- le prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria in favore di anziani e disabili in regime residenziale e semiresidenziale (€ 4.168.348) e altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (€ 1.350.880), a seguito dell'adeguamento dei tetti di spesa stabiliti dalla Regione Puglia per fronteggiare la crescita della domanda per i bisogni espressi sia dalla popolazione anziana che dalla popolazione disabile e non autosufficiente.

Gli incrementi sopra riportati sono stati, in parte, contenuti con la riduzione dei costi relativi ai seguenti aggregati di conto economico: "*Rimborsi, assegni e contributi sanitari*" (- € 3.326.291).

Servizi non sanitari

Analizzati nel dettaglio, risultano in incremento i costi per:

- pulizie per € 776.481, servizio gestito *in house* dalla Sanitaservice ASL LE, l'incremento è dovuto alla maggiore operatività della stessa e alla qualificazione del servizio con l'utilizzo di materiali di pulizia monouso;
- conduzione caldaie e produzione calore per € 5.874.283, tale incremento è dovuto, essenzialmente, ad una diversa imputazione di parte dei costi, precedentemente classificati come "manutenzione ordinaria sugli impianti e macchinari"; quest'ultimo conto, infatti, registra una riduzione di € 14.599.749 rispetto al 2023;

- assistenza *hardware* e *software* per € 2.103.817; anche quest'incremento risente di una diversa imputazione dei costi per il servizio informativo RIS PACS che, nell'esercizio precedente, era classificato tra le "manutenzioni ordinarie di attrezzature tecnico scientifico sanitarie"

Gli incrementi su riportati sono in parte compensati dalla riduzione dei costi per "utenze elettricità" (- € 6.042.253 rispetto al 2023) e "utenze gas" (- € 807.062).

Tra i servizi non sanitari rientrano la gran parte dei servizi affidati alla società *in house* Sanitaservice ASL LE. Nel corso del 2023, anche in attuazione della D.G.R. n. 590 del 27 aprile 2022 che ha potenziato l'attività di monitoraggio sulle società *in house*, la Direzione Strategica ha avviato una profonda revisione delle linee di attività e dei servizi già affidati, mediante la istituzione, con D.D.G. n. 173/2002, del **"Nucleo Operativo per il controllo analogo sulla Sanitaservice ASL Le"** a cui è stata affidata, unitamente alle ordinarie funzioni di controllo analogo ex art. 12 dello Statuto, l'attività di revisione dei contratti di servizio e di verifica del piano dei fabbisogni della società Sanitaservice ASL LE, nonché la validazione del relativo *Business Plan*.

Di seguito si riportano i costi dei servizi non sanitari affidati alla società *in house* per gli anni 2023 – 2024:

Conto economico	Conti economici	Valori esercizio 2023	Valori esercizio 2024	Scostamento
71.210.000.040	In house - Pulizia	22.320.225	23.096.706	776.481
	Assistenza hardware e software	1.039.162	1.071.520	32.358
71.210.000.070	Attività di Data Entry	6.944.901	7.085.712	140.811
71.210.000.105	In house - Servizio di Portierato e Ausiliario	8.100.301	8.152.669	52.369
71.210.000.130	Manutenzione del verde	732.605	670.163	-62.442
	TOTALE	39.137.193	40.076.770	939.577

Complessivamente i servizi non sanitari affidati a Sanitaservice ASL LE registrano un aumento di € 939.577, riveniente da un incremento dei costi sostenuti per l'attività di pulizia, come sopra evidenziato.

Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Tipologia	Anno 2023	Anno 2024	Scostamento
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.377.924	11.576.132	5.198.208
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	31.055.697	16.455.948	-14.599.749
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	13.470.399	13.294.026	-176.373
Altro	425.083	331.132	-93.951
Totale	51.329.103	41.657.238	-9.671.865

Complessivamente il costo delle manutenzioni registra un decremento di circa 9,7 milioni di euro rispetto all'anno precedente dovuto ad una diversa classificazione di alcuni costi come in precedenza evidenziato.

Spesa del personale

Ruolo	Anno 2023	Anno 2024	Scostamento
Sanitario	357.937.771	364.885.035	6.947.264
Professionale	998.212	1.062.624	64.412
Tecnico	57.152.633	58.237.503	1.084.870
Amministrativo	24.936.226	25.114.281	178.055
Totale	441.024.840	449.299.443	8.274.603

Gli incrementi del costo del personale del ruolo sanitario (dirigenza e comparto), professionale e tecnico sono relativi, essenzialmente, ai costi del personale a tempo indeterminato, anche a seguito dei processi di stabilizzazione, che hanno sostituito gran parte dei dipendenti a tempo determinato assunti nella fase emergenziale.

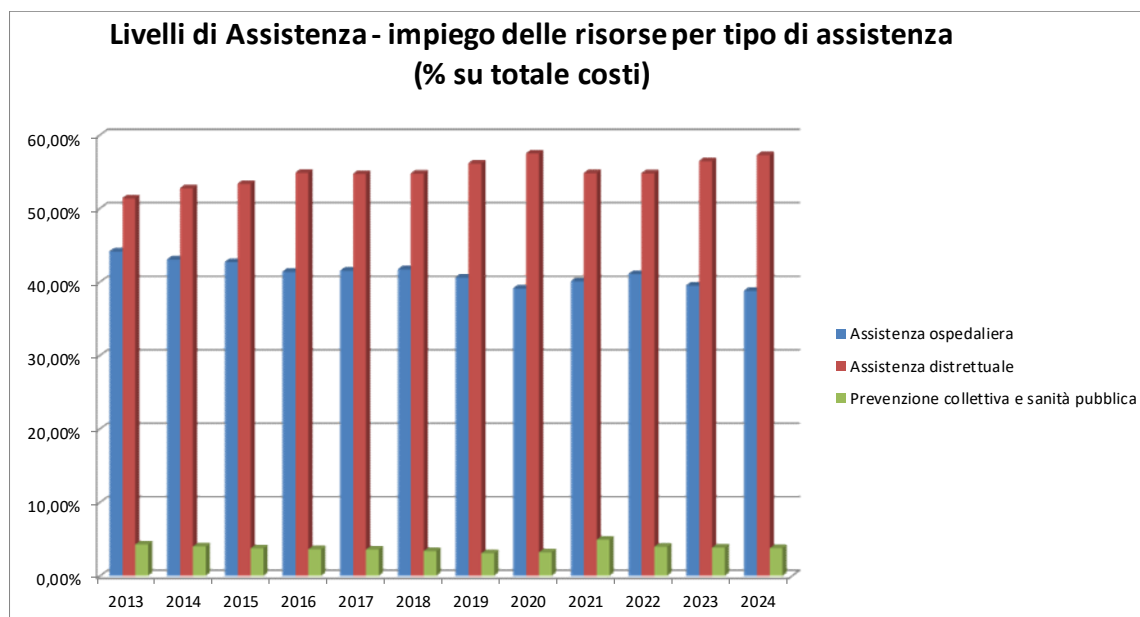
Il costo del personale del ruolo amministrativo ha subito un incremento relativo al personale del comparto a tempo indeterminato reclutato con procedura concorsuale, per sopperire alle carenze che nel corso degli anni si sono determinate senza le necessarie sostituzioni del personale collocato in quiescenza.

5.3 Relazione sui costi per Livelli Essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Come si evince dalla tabella e dal grafico seguenti, l'andamento dei costi per i Livelli essenziali di Assistenza ha registrato negli ultimi dodici anni un progressivo spostamento dall'assistenza ospedaliera verso l'assistenza territoriale, in linea con gli indirizzi regionali conseguenti al Piano di rientro della Regione Puglia (L.R. 9 febbraio 2011, n. 2) ed ai successivi programmi operativi.

Tale andamento si conferma anche per l'anno 2024 in cui, come si evince dal Modello di Rilevazione dei Costi dei Livelli di Assistenza (Modello L.A. 2024 allegato alla presente relazione unitamente al Modello L.A. 2023), l'incidenza dei costi registra, rispettivamente, il 3,85% per la prevenzione, il 57,31% per l'assistenza territoriale e il 38,84% per l'assistenza ospedaliera. Dal confronto tra i modelli L.A. relativi agli anni 2023 – 2024 emerge un incremento complessivo dei costi pari al 4,8% con una maggiore incidenza sul livello di Assistenza Territoriale (+ 6,3% su 2023) rispetto al livello Prevenzione (+ 2,6% su 2023) e al livello di Assistenza Ospedaliera (+ 2,9% su 2023). La diversa allocazione delle risorse deriva dal trasferimento di attività su *setting* assistenziali più appropriati ed in particolare dal regime di ricovero all'attività ambulatoriale e di *day service*.

ANDAMENTO IMPIEGO DELLE RISORSE PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA ANNI 2013 - 2024												
Liv. Essenziali di Assistenza	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Assistenza ospedaliera	44,21%	43,12%	42,76%	41,42%	41,58%	41,76%	40,67%	39,17%	40,14%	41,13%	39,56%	38,84%
Assistenza distrettuale	51,44%	52,81%	53,41%	54,89%	54,75%	54,79%	56,18%	57,54%	54,86%	54,83%	56,50%	57,31%
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	4,35%	4,07%	3,83%	3,69%	3,67%	3,45%	3,15%	3,29%	5,00%	4,04%	3,93%	3,85%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%



Al fine di fornire un quadro completo sull'allocazione delle risorse, in allegato si riporta, altresì, il prospetto dei Costi CE 2024 distinti per le fondamentali strutture della ASL LE, come previsto dall'art. 27, c. 1, della L.R. 30 dicembre 1994, n. 38.

5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

- **Protocollo d'intesa tra Regione Puglia e Università del Salento**

In data 15 aprile 2024 è stato sottoscritto tra Regione Puglia e Università del Salento il Protocollo d'Intesa (il cui schema è stato approvato con D.G.R. n. 179 del 01.03.2024), al fine di procedere all'integrazione tra attività didattiche, assistenziali e di ricerca, sviluppando metodi e strumenti di collaborazione tra sistema sanitario e sistema formativo finalizzati a perseguire, in modo congiunto, obiettivi di qualità, efficienza e competitività rispetto alle esigenze assistenziali, alla formazione del personale medico e sanitario ed al potenziamento della ricerca biomedica e clinica.

Nel corso del 2024, nelle more della istituzione dell'Azienda ospedaliero-universitaria "V. Fazzi", previo parere dei Ministeri affiancanti, la collaborazione tra Università e Servizio Sanitario Regionale si è realizzata nell'ambito delle strutture dell'ASL di Lecce con l'affidamento di incarichi di Unità Operative Complesse o Semplici a direzione universitaria.

Nel 2025, si è proceduto, tra l'altro, all'affidamento dell'incarico a direzione universitaria nella disciplina di Chirurgia Vascolare, dando l'avvio ad attività non ancora presenti nella rete ospedaliera aziendale, che consentiranno di integrare e completare i percorsi diagnostico – terapeutici e dell'emergenza – urgenza, con recupero della mobilità passiva intra ed extra regionale per complessivi € 1.245.723.

- **Rinegoziazione Dispositivi Medici**

Nell'anno 2024, anche in ottemperanza alle prescrizioni di cui alla D.G.R. n. 512/2023, successivamente ribadite con circolare regionale in data 15.01.24, riguardanti misure di contenimento della spesa dei dispositivi medici a maggiore impatto finanziario, è stata avviata, con il supporto dell'Ufficio Unico del Farmaco, una considerevole azione di rinegoziazione dei prezzi praticati ad ASL Lecce, concentrata primariamente sui dispositivi medico diagnostici in vitro (CND W).

Tale attività di rinegoziazione è ancora in corso e si sta estendendo anche ad altre categorie di dispositivi medici, con l'obiettivo di ottimizzare la spesa in modo sistematico e sostenibile, migliorare l'efficienza delle risorse disponibili e garantire un impiego ottimale del *budget* sanitario.

Questi sforzi si inseriscono in un quadro più ampio di politiche di gestione attenta e responsabile, volti a rafforzare la sostenibilità finanziaria del sistema sanitario regionale nel lungo termine.

- **Avvio progetto sperimentale per il riuso degli ausili protesici**

Nel corso del 2025, l'ASL di Lecce ha avviato un progetto sperimentale di recupero di alcune tipologie di ausili tecnologici, purché perfettamente funzionanti e restituiti dagli utenti su base volontaria, nelle more delle procedure di gara per l'erogazione degli ausili protesici e per il riuso degli stessi, del cui espletamento è stato incaricato il Soggetto Aggregatore Innovapuglia SpA.

Detti ausili (carrozzine, cuscini e materassi antidecubito, stabilizzatori, deambulatori, sollevatori, letti, comunicatori, come da elenco allegato) sono prelevati dal domicilio degli utenti previa segnalazione inoltrata da questi ultimi all'Ufficio Protesi del Distretto Socio Sanitario di appartenenza, stoccati provvisoriamente presso un deposito aziendale, valutati dal Servizio di

Ingegneria Clinica, sottoposti ad accurata sanificazione ad opera di Sanitaservice ASL Le e riutilizzati presso le strutture aziendali.

L'attuale fase sperimentale, di cui è stato formalmente reso edotto il Dipartimento Regionale della Salute, è preliminare all'avvio di un sistema di riuso maggiormente strutturato, attualmente in istruttoria, che prevedrà anche l'eventuale ricondizionamento e manutenzione degli ausili, con apposita certificazione finale di conformità CE e la successiva riassegnazione ad altro utente, nel pieno rispetto della normativa vigente in materia di qualità e sicurezza dei dispositivi medici.

La *best practice* introdotta con il progetto sperimentale in corso consente, allo stato, il perseguimento di obiettivi significativi:

- uso razionale ed efficiente delle risorse pubbliche;
- riduzione di sprechi e impatto ambientale legato allo smaltimento di dispositivi ancora in buone condizioni;
- incentivazione della responsabilità sociale, attraverso la sensibilizzazione degli utenti alla restituzione degli ausili per il loro riutilizzo.

La riduzione della spesa protesica verrà prevedibilmente conseguita con l'avvio del progetto definitivo di riassegnazione ad altri utenti.

- **Avvio iniziative per la gestione in autonomia del rischio da responsabilità medica**

Nel corso del 2024, è stata avviata un'attività di ottimizzazione delle risorse di personale, organizzative, tecniche e strumentali della Struttura Burocratico Legale dell'Azienda, al fine di fronteggiare l'incremento di pratiche giudiziali derivanti da strategie di autoritenzione del rischio da responsabilità medica.

Sulla base di una analisi dettagliata dei sinistri da responsabilità medica, è emerso, infatti, il vantaggio di procedere verso l'adozione di misure alternative all'assicurazione mediante la gestione in autonomia dei sinistri da rischio sanitario, con una Self Insurance Retention (SIR) prossima a 900.000 euro.

Nel 2024 la Struttura Burocratico Legale, a parità di organico, ha assorbito quasi tutto il contenzioso, contenendo la spesa per incarichi all'esterno nella somma di € 517.027,13, con un risparmio del 63,8% rispetto alla media del triennio precedente pari ad € 1.427.531,81, a fronte di € 829.123,46 rilevati nel 2023, € 1.715.050,15 rilevati nel 2022 ed € 1.738.421,82 rilevati nel 2021.

5.5 Proposta di destinazione utile/copertura perdita.

L'esercizio 2024 si è chiuso in pareggio, con le assegnazioni della Regione Puglia del FSR di cui alle note Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale nn. 215638, 215656 e 215688 del 24 aprile 2025.

Per il 2025 sarà necessario proseguire con le azioni intraprese nel corso del 2024 al fine di incrementare i livelli di efficienza e appropriatezza nella erogazione dei servizi, ed in particolare:

1. realizzare i progetti destinati a migliorare l'assistenza sanitaria territoriale, valorizzando il ruolo del paziente nei percorsi di cura mediante la presa in carico della cronicità e l'assistenza domiciliare, utilizzando a pieno le risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – (PNRR);
2. intensificare le azioni poste in essere per l'abbattimento delle liste di attesa, recuperando

efficienza ed appropriatezza nella erogazione dei servizi e delle prestazioni;

3. riqualificare l'assistenza ospedaliera in attuazione delle disposizioni regionali di cui al R.R. n. 8/2024, con l'attivazione di nuove unità operative che consentano di avviare e completare i percorsi diagnostico terapeutici anche in integrazione ospedale – territorio;
4. potenziare le azioni di controllo della spesa farmaceutica già intraprese in attuazione della L.R. 24 marzo 2022, n. 7, e delle Deliberazioni di Giunta regionale n. 499/2024 e n. 848/2024, con l'obiettivo di perseguire l'appropriatezza prescrittiva nell'utilizzo della risorsa farmaco da parte dei Medici Ospedalieri, Specialisti Ambulatoriali, Medici di Medicina generale e Pediatri di libera scelta;
5. intensificare le azioni intraprese per il contenimento della spesa per dispositivi medici anche in attuazione delle misure previste dalla D.G.R. n. 849/2024;
6. attuare interventi organizzativi per migliorare efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa per il consolidamento delle procedure finalizzate alla certificazione del bilancio.

Tali azioni dovranno essere condivise con tutti gli *stakeholder* aziendali, tenendo conto dei processi di riorganizzazione del Sistema Sanitario Regionale.

Il Direttore Amministrativo
Dott. Yanko Tedeschi

La Direttrice Sanitaria
Dott.ssa Maria Nacci

Il Direttore Generale
Avv. Stefano Rossi

ASL LE PROSPETTO CE DI CONTABILITA' SEPARATA ALPI 2024			
Voce	Codice Conto	Descrizione conto	Importo 2024
RICAVI DA PRODUZIONE ALPI			
A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	76412500005	Proventi per libera profess.Area ospedaliera	6.738.705,26
A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	76412500010	Proventi per lib.profess.-Area specialistica	1.420.241,64
A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	76412500015	Prov.per lib.prof.-Area sanità pubbl.(leg.veter.)	128.028,77
A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	76412500020	Prov.per prest.di consul.(CCNL.art.55 e artt.57-58)	800,00
A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az. san. pubbliche Regione)	76412500025	Prov. per prest.di consul.ad Asl/Ao/Irccs e Pol.Reg	1.127,04
A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	76412500030	Ricavi per prestaz.san. intramoenia-Altro	10.698,00
TOTALE RICAVI DA PRODUZIONE ALPI			8.299.600,71
COSTI DIRETTI (BENI DI CONSUMO)			
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	70010000005	Medicinali con AIC	27.830,60
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	70010000020	Medicinali senza AIC	206,79
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	70010000025	Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Con AIC	101,12
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	70010000030	Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Senza AIC	35,20
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	70010000085	Mezzi di contrasto per RX	98.338,92
B.1.A.3) Dispositivi medici	70010000070	Materiali diagnostici	331.188,63
B.1.A.3) Dispositivi medici	70010000080	Mater. diagn., lastre RX, carta per ECG, ecc.	958,02
B.1.A.3) Dispositivi medici	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	64.979,81
B.1.A.3) Dispositivi medici	70010000095	Dispositivi impiantabili attivi	16.983,51
B.1.A.3) Dispositivi medici	70010000105	Materiale protesico fornitura diretta (ass. prot.)	822,37
B.1.A.3) Dispositivi medici	70010000110	Materiali per emodialisi	1.676,72
B.1.A.4) Prodotti dietetici	70010000040	Prodotti dietetici	179,92
B.1.A.6) Prodotti chimici	70010000075	Prodotti chimici	380,33
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	70010500010	Materiali di guardaroba, pulizia e di conviv. in genere	1.153,44
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	70010500015	Combust., carbur., lubrif. uso riscaldam. e cucine	13,60
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	70010500025	Cancelleria, stampati e supporti informatici	9.099,56
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	70010500030	Materiali per la manutenzione in strutture immobiliari	70,32
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	70010500035	Materiali per la manutenzione di impianti	5,89
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	70010500045	Materiali per la manutenz. di attrezzature sanitarie	43,36
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	70010500055	Materiali per la manut. di mobili, macchine e altri beni	11,95
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	70010500060	Altri acquisti di beni non sanitari	82,18
TOTALE COSTI DIRETTI (BENI DI CONSUMO)			554.162,22

COSTI DIRETTI (PERSONALE)			
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	70613600005	Compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Area ospedaliera	4.589.023,68
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	70613600010	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Area ospedaliera	91.302,50
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	70613600015	Compensi per compartecipazione al personale per ALPI- Area specialistica	980.113,78
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	70613600020	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per ALPI- Area specialistica	6.306,30
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	70613600025	Compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Area sanità pubblica	88.921,59
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	70613600030	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Area sanità pubblica	-
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	70613600035	Compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	70613600040	Oneri su compensi per compartecipazione al personale per ALPI - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
TOTALE COSTI DIRETTI (PERSONALE)			5.755.667,85

COSTI INDIRETTI			
B.2.B.1) Servizi non sanitari	71210000015	Energia elettrica	77.980,06
B.2.B.1) Servizi non sanitari	71210000020	Acqua e Fogna	8.020,94
B.2.B.1) Servizi non sanitari	71210000025	Utenze Gas	3.634,35
B.2.B.1) Servizi non sanitari	71210000030	Telefono	8.487,70
B.2.B.1) Servizi non sanitari	71210000040	Pulizia	120.707,84
B.2.B.1) Servizi non sanitari	71210000080	Raccolta e Smaltim. rifiuti toss. e nocivi	16.923,84
B.2.B.1) Servizi non sanitari	71210000135	Servizi di radioprotezione	353,63
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	71510000010	Manut. ordin. sugli impianti e macchinari	2.520,93
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	71510000020	Manut. ordin. su attrezz. tecnico scientif. sanit.	112.582,13
B.4) Godimento di beni di terzi	71810000020	Canoni di noleggio per attrezz. tecnico sanitarie	17.926,75
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	73910000020	Amm.to Impianti e macchinari	777,25
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	73910000025	Amm.to Attrezzature sanitarie	115.553,49
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	73910000035	Amm.to Mobili e arredi d'ufficio	1.391,27
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	73910000045	Amm.to Macchine elettroniche	1.442,60
TOTALE COSTI INDIRETTI			488.302,76

COSTI GENERALI			
B.2.B.1) Servizi non sanitari	71210000065	Assistenza hardware e software	31.681,65
B.2.B.1) Servizi non sanitari	71210000070	Attività di Data Entry	32.917,68
B.2.B.1) Servizi non sanitari	71210000100	Gestione Archivi	6.168,62
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	71510000005	Manut. ordin. sugli immobili e loro pertinenze	53.778,55
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	71510000030	Manut. ordin. su mobili e arredi	84,84
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	71510000035	Manut. ordin. su macchine elettrocont. ed elettron.	59,25
B.4) Godimento di beni di terzi	71810000015	Canone per centri elettrocontabili ed assimilati	1.543,96
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000005	Compensi per Direttore Generale	863,74
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000010	Rimb. spese per Direttore Generale	3,86
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000015	Oneri sociali per Direttore Generale	226,30

B.9) Oneri diversi di gestione	73310000020	Oneri di gestione relativi al Direttore Generale dipendente di aziende del sistema sanitario regionale in aspettativa	-
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000025	Compensi per Direttore Amm.vo	690,99
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000035	Oneri sociali per Direttore Amm.vo	181,04
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000045	Compensi per Direttore Sanitario	631,49
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000050	Rimborso spese per Direttore Sanitario	28,55
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000055	Oneri sociali per Direttore Sanitario	180,29
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000080	Compensi per Collegio Sindacale	310,49
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000085	Rimborso spese per Collegio Sindacale	33,04
B.9) Oneri diversi di gestione	73310000090	Oneri sociali per Collegio Sindacale	12,86
B.9) Oneri diversi di gestione	73310500035	Imposte, Tasse e Tributi	127.090,81
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	73610000025	Amm.to Concess. licenze d'uso e marchi	1.830,09
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	73910000005	Amm.to Fabbric. indis. (gravati da vincolo di destinaz.)	39.881,57
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	73910000030	Amm.to Attrezz. non sanitarie	542,96
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	73910000050	Amm.to Macchine ordinarie d'ufficio	24,45
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	73910000060	Amm.to Altri beni materiali	204,39
TOTALE COSTI GENERALI			298.971,44
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	74810000030	Accant. fondi altri oneri diversi	762.967,06
ACCANTONAMENTI			762.967,06
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE			7.860.071,34
RICAVI DA PRODUZIONE ALPI - COSTI DELLA PRODUZIONE			439.529,37
Y.1) IRAP	76010000020	IRAP su attività libero professionale	419.547,93
IMPOSTE E TASSE			419.547,93
TOTALE COSTI			8.279.619,27
VALORE DELLA PRODUZIONE - COSTI TOTALI			19.981,44

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE																	
				REGIONE		160		CODICE ENTE		116		CONSUNTIVO ANNO								2023	
Macrovoci economiche				Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi				Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi	Totale			
Beni sanitari		Beni non sanitari		prestazioni sanitarie		servizi sanitari per erogazione di prestazioni		servizi non sanitari		Ruolo sanitario		Ruolo professionale							Ruolo tecnico		Ruolo ammini-strativo
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																					
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	10.501.525,47	459.724,67	-	4.950.509,67	4.392.987,23	12.010.766,75	30.639,48	758.512,97	1.970.293,00	717.822,97	50.138,87	11.262,15	465.163,33	36.319.346,55				
	1A110		Vaccinazioni	7.602.691,55	5.047,36	-	1.318.916,46	34.182,75	35.540,00	7.289,30	32.664,58	74.432,86	277.626,21	19.391,78	4.355,77	133.077,88	9.545.216,50				
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	2.898.833,92	454.677,31		3.631.593,21	4.358.804,48	11.975.226,75	23.350,18	725.848,39	1.895.860,14	440.196,76	30.747,09	6.906,39	332.085,44	26.774.130,05				
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	168,69	406,68		248.478,88	2.754,22	2.863,58	587,32	2.631,90	5.997,31	5.268,34	367,99	82,66	2.525,33	272.132,90				
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	398.506,48	24.409,76		6.493,93	479.261,36	4.585.658,33	2.618,68	190.957,96	173.745,05	117.023,46	8.173,91	1.836,02	56.094,25	6.044.779,19				
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	50.248,09	6.169,63		6.510,04	271.556,30	2.684.870,65	1.648,27	46.487,93	212.462,71	65.481,80	4.573,81	1.027,36	31.388,17	3.382.424,77				
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	4.604,81	33.572,29		33.857,26	856.126,15	9.137.320,02	5.104,22	148.156,06	166.264,83	207.328,81	14.481,61	3.252,85	99.381,39	10.709.450,30				
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	424.338,16	14.888,25	-	220.763,66	369.120,23	3.381.984,92	2.464,19	78.956,50	27.114,13	66.136,79	4.619,56	1.037,64	31.702,14	4.623.126,17				
	1F110		Screening oncologici	424.032,26	14.150,78	-	220.763,66	364.125,82	1.376.792,20	1.399,16	74.183,90	16.238,80	65.578,92	4.580,59	1.028,89	31.434,73	2.594.309,71				
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	342.351,87	6.328,28		361,03	203.806,60	845.039,59	194,93	46.677,91	1.990,48	28.883,29	2.017,45	453,16	13.844,97	1.491.949,56				
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	81.680,40	7.822,50		220.402,63	160.319,22	531.752,60	1.204,23	27.506,00	14.248,32	36.695,63	2.563,14	575,73	17.589,76	1.102.360,15				
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	1F120		Attività di sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening	305,90	737,47	-	-	4.994,41	2.005.192,72	1.065,03	4.772,60	10.875,33	557,87	38,97	8,75	267,41	2.028.816,45				
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	305,90	737,47			4.994,41	2.005.192,72	1.065,03	4.772,60	10.875,33	557,87	38,97	8,75	267,41	2.028.816,45				
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	107,41	258,96			1.753,77	301.823,40	373,98	1.675,88	453.818,82	195,89	13,68	3,07	93,90	760.118,77				
1H100			Contributo Legge 210/92				4.795.405,56										4.795.405,56				
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	11.379.499,12	539.430,24	-	10.262.019,00	6.373.559,27	32.105.287,65	43.436,14	1.227.379,20	3.009.695,84	1.179.258,06	82.369,42	18.501,75	686.348,51	66.906.784,21				
ASSISTENZA DISTRETTUALE																					
2A100			Assistenza sanitaria di base	185.359,51	34.710,90	87.356.120,90	989,83	698.456,92	1.776.238,75	44.881,28	827.906,18	532.850,11	1.825.880,35	127.535,03	28.646,81	875.221,01	94.314.797,59				
	2A110		Medicina generale	122.620,88	27.081,65	72.796.400,64	-	259.718,65	505.380,37	36.312,15	196.127,94	445.348,61	1.485.120,14	103.733,44	23.300,52	711.880,36	76.713.025,36				
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	121.119,44	23.461,94	63.509.882,28		236.116,87	479.892,89	31.084,64	172.702,57	391.969,16	1.297.001,82	90.593,65	20.349,07	621.707,36	66.995.881,70				
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.141,30	2.751,48	7.881.590,15		17.940,64	19.374,03	3.973,64	17.806,54	40.575,81	159.417,57	11.135,08	2.501,15	76.415,53	8.234.622,93				
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	10,27	24,77	82.710,43		161,50	174,40	35,77	160,29	365,26	1.669,86	116,64	26,20	800,44	86.255,84				
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	347,94	838,82	1.308.673,29		5.469,44	5.906,42	1.211,41	5.428,55	12.370,06	26.757,00	1.868,94	419,80	12.825,75	1.382.117,44				
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	1,92	4,63	13.544,49		30,21	32,62	6,69	29,98	68,32	273,89	19,13	4,30	131,29	14.147,45				
	2A120		Pediatria di libera scelta	2.076,70	5.006,56	14.559.720,26	-	32.644,52	35.252,69	7.230,37	32.400,52	73.831,13	294.435,95	20.565,91	4.619,50	141.135,50	15.208.919,59				
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	1.787,49	4.309,34	14.298.860,81		28.098,40	30.343,36	6.223,46	27.888,39	63.549,32	288.704,18	20.165,56	4.529,57	138.388,02	14.912.847,89				
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	2,22	5,35	29.528,35		34,87	37,65	7,72	34,61	78,86	593,53	41,46	9,31	284,50	30.658,42				
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	286,99	691,87	231.331,10		4.511,24	4.871,68	999,19	4.477,53	10.202,95	5.138,25	358,90	80,62	2.462,98	265.413,28				
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	60.661,93	2.622,69	-	989,83	406.093,75	1.235.605,69	1.338,76	599.377,72	13.670,38	46.324,25	3.235,68	726,80	22.205,16	2.392.852,64				
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCC	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	60.661,93	2.622,69		989,83	406.093,75	1.235.605,69	1.338,76	599.377,72	13.670,38	46.324,25	3.235,68	726,80	22.205,16	2.392.852,64				
2B100			Continuità assistenziale	54.088,83	15.012,19	14.116.758,20		1.363.097,95	142.146,01	9.259,35	41.492,75	94.549,62	320.154,74	22.362,33	5.023,01	153.463,59	16.337.408,58				
2C100			Assistenza ai turisti	17.473,59	1.734,61	-		200.547,94	591,71	121,36	543,84	1.239,25	444,25	31,03	6,97	212,95	222.947,49				
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	523.163,28	320.811,55	12.733.555,43	8.361,52	4.695.911,23	9.378.942,10	16.363,21	4.302.675,54	205.554,65	642.556,03	44.881,58	10.081,26	308.004,05	33.190.861,44				
2E100			Assistenza farmaceutica	96.805.703,46	92.932,85	117.214.428,92	24.910,54	6.636.651,79	2.718.699,60	108.258,64	755.739,51	1.438.457,32	4.507.842,63	314.866,12	70.724,97	2.080.082,06	232.769.298,41				
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	17.008,03	41.003,41	116.287.716,92		957.456,20	288.717,49	59.216,30	265.358,38	604.672,70	2.366.185,42	165.274,54	37.123,83	1.134.211,89	122.223.945,11				
	2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	95.099.193,68	50.645,49	926.712,00	24.910,54	5.659.923,67	2.370.601,02	47.942,85	478.170,32	818.681,28	2.105.764,44	147.084,52	33.038,00	928.665,26	108.691.333,08				
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	95.098.545,82	49.083,60	926.712,00	24.910,54	805.386,20	2.359.603,31	45.687,21	468.062,39	795.648,32	2.007.876,91	140.247,22	31.502,22	881.743,67	103.635.009,41				
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	647,86	1.561,89			4.854.537,47	10.997,72	2.255,64	10.107,93	23.032,96	97.887,52	6.837,30	1.535,79	46.921,59	5.056.323,67				

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

			STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLA RILEVAZIONE											
			REGIONE		160	CODICE ENTE		116	CONSUNTIVO ANNO						2023				
			Macrovoci economiche		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi	Totale	
		Beni sanitari			Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo							
	2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero		1.689.501,74	1.283,96			19.271,91	59.381,09	1.099,50	12.210,81	15.103,35	35.892,77	2.507,06	563,13	17.204,91	1.854.020,22	
2F100			Assistenza integrativa e protesica		33.701.935,37	25.402,58	22.242.456,10	11.503,64	249.351,97	601.487,70	25.983,19	173.253,60	335.218,36	1.145.280,78	79.996,16	17.968,67	548.981,10	59.158.819,22	
	2F110		Assistenza integrativa-Totale		20.242.605,92	12.661,26	6.378.202,24	3.799,18	188.500,45	532.188,57	12.841,12	114.361,75	199.337,42	552.700,14	38.605,28	8.671,49	264.932,35	28.549.407,19	
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare		15.089.706,58	10.122,72	6.378.202,24	2.386,28	144.131,68	395.976,37	10.564,17	91.982,44	158.080,41	444.826,43	31.070,47	6.979,02	213.223,96	22.977.252,76	
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare		5.152.899,34	2.538,54		1.412,90	44.368,77	136.212,20	2.276,96	22.379,31	41.257,01	107.873,71	7.534,82	1.692,46	51.708,39	5.572.154,43	
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso		-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2F120		Assistenza protesica		13.459.329,44	12.741,31	15.864.253,86	7.704,45	60.851,52	69.299,13	13.142,06	58.891,84	135.880,94	592.580,65	41.390,88	9.297,19	284.048,75	30.609.412,03	
2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale		40.310.619,34	1.300.268,65	120.972.412,04	18.012.696,26	31.917.743,53	87.696.882,33	159.832,42	10.126.213,41	8.607.911,95	6.787.372,36	474.087,88	106.489,23	3.132.391,50	329.604.920,91	
	2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero		32.413.107,20	515.315,22	-	9.730.597,84	14.999.445,10	46.712.601,55	47.928,54	4.453.067,78	768.207,99	2.572.497,17	179.685,11	40.360,72	1.112.025,08	113.544.839,30	
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio		9.238.433,76	69.483,16		63.399,20	2.026.980,04	7.545.821,87	7.732,09	503.915,52	127.234,96	469.118,66	32.767,24	7.360,15	103.787,57	20.196.034,22	
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale		3.209.315,94	131.835,31		2.408.746,25	2.577.949,95	11.165.113,45	9.100,69	355.529,03	214.313,88	400.720,45	27.989,73	6.287,03	192.082,11	20.698.983,82	
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica		19.965.357,51	313.996,75	-	7.258.452,40	10.394.515,10	28.001.666,23	31.095,76	3.593.623,23	426.659,15	1.702.658,06	118.928,14	26.713,54	816.155,40	72.649.821,26	
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa		-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa		-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi		7.896.405,83	782.286,33	113.294.598,46	8.282.098,42	16.900.907,97	40.965.500,88	108.052,11	5.655.885,15	7.800.372,47	4.059.589,27	283.556,28	63.692,18	1.945.931,36	208.038.876,70	
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio		2.280.604,62	20.468,52	10.472.459,04		315.544,16	1.169.833,33	8.555,34	111.001,82	148.096,13	290.011,88	20.256,90	4.550,09	139.014,86	14.980.396,68	
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale		268.455,23	48.789,18	7.896.399,08	1.627.073,99	762.196,80	3.138.554,26	6.174,07	180.358,56	63.045,03	263.486,42	18.404,14	4.133,92	126.300,09	14.403.370,77	
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica		5.344.129,35	705.273,88	73.537.366,34	6.655.024,43	15.772.603,36	36.602.509,79	82.123,45	5.314.339,05	7.474.872,99	3.073.261,00	214.662,72	48.217,36	1.473.142,86	156.297.526,58	
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa		3.216,63	7.754,74	21.388.374,00		50.563,66	54.603,50	11.199,24	50.185,73	114.358,32	432.829,97	30.232,53	6.790,81	207.473,55	22.357.582,68	
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa		-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti		1.106,30	2.667,10	7.677.813,58		17.390,47	18.779,90	3.851,78	17.260,48	39.331,50	155.285,92	10.846,49	2.436,33	74.435,05	8.021.204,91	
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale		6.263.430,90	226.049,75	15.217.051,02	6.860.546,41	10.860.643,34	37.736.527,50	42.275,46	11.324.997,43	1.055.049,53	1.788.528,38	124.926,05	28.060,79	857.316,65	92.385.403,20	
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari		1.360.180,64	35.219,49	10.092.767,74	5.921.639,71	1.162.752,19	5.613.358,97	12.185,31	229.441,56	126.550,68	490.204,03	34.240,02	7.690,97	234.975,35	25.321.206,66	
		2H111	Cure domiciliari		1.360.037,30	34.873,90	9.456.259,14	5.857.151,73	1.160.498,85	5.410.925,60	11.686,23	227.205,06	121.454,37	488.656,89	34.131,96	7.666,69	234.233,74	24.404.781,46	
		2H112	Cure palliative domiciliari		143,35	345,59	636.508,60	64.487,98	2.253,34	202.433,37	499,09	2.236,50	5.096,31	1.547,14	108,07	24,27	741,61	916.425,20	
	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)		277.901,67	31.186,04	494.678,09		1.562.778,42	5.278.213,71	3.910,46	1.797.307,14	39.930,69	189.378,97	13.227,84	2.971,23	90.777,28	9.782.261,53	
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo		3.403,53	14.976,49			2.032.259,67	3.368.255,47	5.633,02	5.784.012,18	100.220,70	225.770,89	15.769,76	3.542,19	108.221,46	11.662.065,36	
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali		2.494.777,84	56.974,29	2.087.477,42	938.235,69	2.410.596,41	9.456.027,96	9.078,42	1.070.848,96	443.504,37	378.672,27	26.449,70	5.941,11	181.513,50	19.560.097,94	
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità		214.803,15	61.041,14	2.542.127,77	485,30	1.983.637,59	7.514.711,09	6.896,72	1.239.468,20	275.543,55	276.279,51	19.297,71	4.334,64	132.432,35	14.271.058,72	
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche		1.912.364,07	26.652,30	-	185,70	1.708.619,07	6.505.960,29	4.571,52	1.203.919,39	69.299,53	228.222,72	15.941,02	3.580,66	109.396,72	11.788.712,99	
	2H170		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone affette da HIV		-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale		3.878,46	20.647,29	17.932.777,92	-	82.258,10	164.398,61	7.622,18	34.205,30	168.507,26	367.627,52	25.678,24	5.767,82	176.219,29	18.989.587,98	
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali		2.382,47	17.040,72	4.769.866,55	-	58.741,96	139.003,62	2.413,63	10.864,93	115.321,51	102.129,80	7.133,62	1.602,35	48.955,10	5.275.456,25	
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità		1.230,67	2.966,92	10.780.446,47		19.345,37	20.891,00	4.284,77	19.200,78	43.752,86	217.452,94	15.188,77	3.411,69	104.234,31	11.232.406,54	
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti		265,33	639,65	2.382.464,90		4.170,76	4.503,99	923,77	4.139,59	9.432,89	48.044,78	3.355,86	753,79	23.029,88	2.481.725,19	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

			STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLA RILEVAZIONE											
			REGIONE		160	CODICE ENTE		116	CONSUNTIVO ANNO								2023		
			Macrovoci economiche		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi		Totale
	Beni sanitari	Beni non sanitari			prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo								
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	463.451,65	38.957,76	69.770.816,55	11.441,16	895.946,75	2.365.574,07	33.310,41	1.195.968,33	486.704,21	1.502.552,52	104.951,06	23.574,02	720.236,43	77.613.484,93		
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	18.437,53	11.986,04	18.843.895,05		363.994,32	1.051.723,95	9.214,14	503.179,23	94.087,89	417.183,24	29.139,63	6.545,32	199.973,42	21.549.359,75		
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	2.833,02	6.829,92	22.370.382,54		44.533,52	48.091,58	9.863,64	44.200,66	100.720,14	451.740,09	31.553,37	7.087,49	216.537,97	23.334.373,95		
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	494,98	1.193,32	3.857.709,38		7.780,86	8.402,52	1.723,37	7.722,70	17.597,73	77.912,96	5.442,10	1.222,40	37.346,95	4.024.549,28		
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	302.395,21	8.926,81	21.766.246,07		137.211,89	49.704,33	10.194,42	314.520,13	250.660,88	455.980,59	31.849,57	7.154,02	218.570,62	23.553.414,53		
	2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	139.290,90	10.021,67	2.932.583,51	11.441,16	342.426,16	1.207.651,70	2.314,86	326.345,61	23.637,58	99.735,65	6.966,39	1.564,78	47.807,48	5.151.787,43		
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2K100			Assistenza termale	246,52	594,33	2.154.552,16		3.875,23	4.184,84	858,32	3.846,26	8.764,49	43.460,61	3.035,66	681,87	20.832,49	2.244.932,78		
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	369.278,26	21.148,21	142.545,41	20.986,95	487.262,24	2.761.667,38	2.280,80	343.403,63	23.526,25	83.292,81	5.817,88	1.306,81	39.925,74	4.302.442,38		
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	178.698.629,17	2.098.270,67	479.853.474,65	24.951.436,32	58.091.746,98	145.347.340,60	451.046,62	29.130.245,79	12.958.333,00	19.014.992,98	1.328.169,03	298.332,24	8.912.886,86	961.134.904,91		
ASSISTENZA OSPEDALIERA																			
3A100			Attività di Pronto soccorso	7.353.366,51	280.109,63	-	1.144.428,46	8.876.278,93	30.712.539,82	22.975,81	7.093.238,57	329.836,83	1.114.259,98	77.829,41	17.481,98	534.111,53	57.556.457,46		
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	5.480.515,05	208.767,65	-	852.950,47	5.663.326,02	22.890.268,91	17.124,03	5.286.639,90	245.829,68	811.455,21	56.678,94	12.731,18	388.964,51	41.915.251,54		
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	4.369.986,73	166.464,62	-	680.115,32	4.283.937,22	18.251.965,47	13.654,15	4.215.396,91	196.016,69	642.400,28	44.870,71	10.078,82	307.929,39	33.182.816,31		
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.110.528,32	42.303,03	-	172.835,15	1.379.388,80	4.638.303,44	3.469,88	1.071.242,99	49.812,99	169.054,93	11.808,24	2.652,36	81.035,12	8.732.435,22		
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1.872.851,46	71.341,98	-	291.477,99	3.212.952,92	7.822.270,92	5.851,78	1.806.598,68	84.007,15	302.804,77	21.150,46	4.750,80	145.147,02	15.641.205,93		
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	90.704.266,61	1.450.384,87	181.902.137,81	7.659.015,68	86.933.642,81	171.520.686,68	541.521,40	22.742.750,43	10.463.928,41	11.142.665,88	787.378,98	176.860,42	5.293.461,44	591.318.701,41		
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	21.707.408,58	47.499,30	-	56.448,36	3.524.127,70	6.434.879,46	12.332,20	668.453,42	164.110,91	651.139,08	45.481,10	10.215,93	312.118,27	33.634.214,31		
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5.454.281,55	11.934,85	-	14.183,42	885.485,00	1.616.850,96	3.098,63	167.958,01	41.235,10	163.607,55	11.427,74	2.566,89	78.423,96	8.451.053,65		
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	63.542.576,48	1.390.950,72	181.902.137,81	7.588.383,91	82.524.030,11	163.468.956,26	526.090,57	21.906.339,01	10.258.582,40	10.327.919,24	730.470,13	164.077,60	4.902.919,21	549.233.433,46		
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-		
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	328.652,32	87.288,36	-	5.647,24	462.661,04	1.432.260,50	1.216,79	505.440,10	12.660,07	35.929,66	414,18	93,03	42.842,34	2.915.105,62		
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	168.134,14	11.829,10	-	105.475,77	590.990,57	2.693.553,43	2.234,32	442.735,36	23.180,28	117.021,20	1.188,91	267,05	78.158,98	4.234.769,10		
3E100			Trasporto sanitario assistito	74,78	180,27	276.006,99		1.800,50	1.269,35	260,34	1.166,65	2.658,45	5.658,21	395,22	88,77	2.712,22	292.271,75		
3F100			Attività trasfusionale	6.676.453,31	62.101,36		2.765,86	2.283.418,53	6.293.684,50	6.430,43	423.442,76	67.450,91	315.749,48	22.054,63	4.953,89	151.351,97	16.309.857,63		
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	532,73	216,06	-	16.109,05	94.027,39	219.659,38	205,43	57.679,93	2.097,75	7.796,59	544,58	122,32	3.737,23	402.728,45		
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	105.231.480,38	1.892.109,64	182.178.144,80	8.933.442,06	99.242.819,78	212.873.653,65	574.844,53	31.266.453,81	10.901.812,70	12.739.081,01	889.805,90	199.867,47	6.106.375,70	673.029.891,42		
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA														-		
49999			TOTALE GENERALE	295.309.608,67	4.529.810,54	662.031.619,45	44.146.897,38	163.708.126,03	390.326.281,90	1.069.327,29	61.624.078,80	26.869.841,54	32.933.332,05	2.300.344,35	516.701,46	15.705.611,08	1.701.071.580,54		

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	160	CODICE ENTE	116

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2024

			Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	12.199.222,19	106.769,78	-	5.056.084,31	4.291.917,88	13.079.860,36	22.298,89	720.311,70	1.152.282,72	681.720,91	198.533,17	3.577,64	321.281,24	37.833.860,77
	1A110		Vaccinazioni	8.533.669,06	3.863,15		1.428.508,95	313.328,04	829.016,45		22.211,24	52.793,97	186.635,40	54.352,62	979,45	87.957,48	11.513.315,82
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	3.665.553,13	102.906,63		3.627.575,36	3.978.589,84	12.250.843,91	22.298,89	698.100,46	1.099.488,75	495.085,51	144.180,55	2.598,19	233.323,76	26.320.544,96
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	321,21	111,35	-	8.964,71	200.982,80			643,33	1.511,51	3.547,74	1.033,18		1.671,98	218.787,81
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	116.802,71	56.221,44		6.408,90	380.712,83	4.105.442,55	3.426,02	181.560,24	305.475,75	95.179,61	27.718,54	518,12	44.856,22	5.324.322,93
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	29.688,54	52.832,50		133.468,19	208.639,06	2.820.702,10	1.834,48	50.061,16	199.883,36	65.841,35	19.174,55	345,53	31.029,69	3.613.500,51
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	29.167,77	179.438,80		3.256,24	854.791,74	9.909.982,59	5.808,35	158.388,64	347.963,05	191.643,50	55.811,10	1.005,74	90.317,69	11.827.575,21
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	415.305,38	14.938,02	-	356,30	545.947,00	3.759.266,78	2.507,39	43.993,17	25.570,21	80.199,85	23.356,08	420,89	36.870,69	4.948.731,74
	1F110		Screening oncologici	414.990,83	14.116,91	-	356,30	479.349,76	1.753.099,39	1.407,04	39.272,22	14.348,96	45.321,03	13.198,55	237,84	21.358,88	2.797.057,72
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	314.819,92	13.670,76		356,30	212.844,97	1.049.748,33	809,17	36.707,08	8.251,88	27.310,11	7.953,35	143,32	12.870,70	1.685.485,90
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	100.170,91	446,15			266.504,79	703.351,06	597,87	2.565,14	6.097,08	18.010,92	5.245,20	94,52	8.488,18	1.111.571,82
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero		-								-	-	-	-	-
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	314,55	821,10	-	-	66.597,24	2.006.167,39	1.100,34	4.720,95	11.221,25	34.878,81	10.157,53	183,04	15.511,81	2.151.674,02
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	314,55	821,10			66.597,24	2.006.167,39	1.100,34	4.720,95	11.221,25	34.878,81	10.157,53	183,04	15.511,81	2.151.674,02
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero		-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	117,85	307,64			24.951,40	302.310,68	412,26	1.768,76	304.204,17	10.576,91	3.080,24	55,51	4.984,68	652.770,08
1H100			Contributo Legge 210/92				4.239.599,86										4.239.599,86
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	12.790.625,64	410.619,52	-	9.439.173,81	6.315.924,61	34.178.547,86	36.287,39	1.156.727,00	2.336.890,77	1.128.709,85	328.706,86	5.923,42	531.012,19	68.659.148,92
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			Assistenza sanitaria di base	159.585,64	84.468,65	88.256.550,79	976,87	584.737,50	2.359.792,21	51.152,33	1.130.100,88	978.880,72	1.571.445,17	457.641,80	8.246,87	740.590,23	96.384.169,66
	2A110		Medicina generale	84.193,97	62.894,98	73.647.379,98	-	145.964,52	742.899,03	41.605,88	366.577,98	751.488,82	1.274.304,25	371.107,38	6.687,49	600.553,74	78.095.658,01
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	82.687,43	58.962,25	64.899.647,08		76.992,86	713.359,94	36.335,71	343.966,68	697.743,94	1.121.118,36	326.496,04	5.883,58	528.360,34	68.891.554,20
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.292,26	3.373,36	7.381.767,93		23.602,74	25.337,60	4.520,56	19.395,19	46.100,48	131.280,27	38.231,90	688,95	61.869,73	7.737.460,99
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali			107.086,14											107.086,14
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	214,28	559,37	1.251.260,88		45.368,92	4.201,49	749,60	3.216,12	7.644,40	21.905,61	6.379,43	114,96	10.323,67	1.351.938,74
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità			7.617,94											7.617,94
	2A120		Pediatria di libera scelta	23.244,56	18.545,77	14.609.170,81	-	18.524,58	231.310,90	8.248,67	107.701,20	214.157,19	254.899,26	74.232,66	1.337,70	120.128,85	15.681.502,15
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	23.198,66	18.425,95	14.402.937,11		8.805,83	230.410,88	8.088,09	107.012,25	212.519,63	251.237,71	73.166,33	1.318,48	118.403,24	15.455.524,17
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari			19.420,51											19.420,51
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	45,90	119,83	186.813,19		9.718,75	900,03	160,58	688,94	1.637,55	3.661,55	1.066,33	19,22	1.725,61	206.557,47
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	52.147,10	3.027,90	-	976,87	420.248,40	1.385.582,28	1.297,78	655.821,70	13.234,71	42.241,66	12.301,77	221,68	19.907,64	2.607.009,49
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	52.147,10	3.027,90		976,87	420.248,40	1.385.582,28	1.297,78	655.821,70	13.234,71	42.241,66	12.301,77	221,68	19.907,64	2.607.009,49
2B100			Continuità assistenziale	87.170,72	29.652,31	15.249.403,36		619.615,49	310.319,29	8.981,63	107.199,12	220.581,90	277.743,36	80.885,40	1.457,58	130.737,53	17.123.747,70
2C100			Assistenza ai turisti	9.090,17	1.047,31	-		7.318,40								157,28	17.613,16
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	383.399,66	42.119,56	14.144.674,01	8.252,04	3.738.666,43	10.121.454,55	18.001,31	4.384.127,81	223.970,64	551.548,46	160.623,89	2.894,50	259.933,60	34.039.666,46
2E100			Assistenza farmaceutica	117.085.815,51	124.166,48	119.771.704,89	24.584,38	6.509.653,06	3.429.163,70	126.244,15	838.186,80	1.661.220,99	2.228.120,62	1.231.328,19	22.188,98	1.992.627,48	255.045.005,22
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	18.949,59	49.466,56	118.616.722,89		612.081,76	371.547,88	66.289,06	284.409,01	676.012,64	570.024,55	602.839,85	10.863,39	975.560,58	122.854.767,78
	2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	115.666.001,20	72.423,88	1.154.982,00	24.584,38	5.835.593,16	3.045.765,18	59.955,09	548.734,81	974.152,66	1.633.173,57	621.230,33	11.194,80	1.005.321,43	130.653.112,49
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	115.666.001,20	72.423,88	1.154.982,00	24.584,38	787.392,37	3.045.765,18	59.955,09	548.734,81	974.152,66	1.633.173,57	621.230,33	11.194,80	1.005.321,43	125.604.911,70
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto					5.048.200,79									5.048.200,79
	2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	1.400.864,71	2.276,03		61.978,13	11.850,64		5.042,98	11.055,68	24.922,50	7.258,02	130,79	11.745,47	1.537.124,96	
2F100			Assistenza integrativa e protesica	28.402.561,54	49.973,30	22.966.139,47	11.353,02	318.464,24	455.979,26	32.085,22	267.694,00	583.078,88	914.793,94	266.409,52	4.800,80	313.071,49	54.586.404,67
	2F110		Assistenza integrativa-Totale	13.554.150,49	11.078,83	6.343.496,39	3.749,44	184.331,16	86.787,18	15.483,98	66.433,04	157.904,90	353.249,49	102.874,56	1.853,84	48.426,98	20.929.820,28
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	7.968.768,22	8.655,35	6.343.496,39	2.355,04	151.421,50	69.848,42	12.461,88	53.466,92	127.085,68	255.902,14	74.524,72	1.342,96	2.549,15	15.071.878,39
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	5.585.382,27	2.423,48		1.394,40	32.909,65	16.938,76	3.022,10	12.966,12	30.819,22	97.347,34	28.349,84	510,87	45.877,83	5.857.941,89
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-												

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
	2F120		Assistenza protesica	14.848.411,05	38.894,48	16.622.643,08	7.603,58	134.133,09	369.192,08	16.601,24	201.260,95	425.173,98	561.544,45	163.534,95	2.946,96	264.644,51	33.656.584,39
2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	53.221.818,32	1.379.365,31	132.517.148,20	18.457.268,07	33.712.473,05	91.984.398,04	206.697,50	9.552.070,19	6.760.839,10	6.683.825,96	1.642.708,76	29.602,21	2.658.354,32	358.806.569,03
	2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	44.121.255,41	493.614,84	-	10.624.882,61	14.711.736,47	48.251.800,06	62.241,73	5.137.251,75	1.157.191,62	2.577.772,75	605.096,31	10.904,05	979.212,15	128.732.959,77
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	11.752.083,90	53.995,95		62.569,09	1.896.837,65	7.137.610,56	10.953,47	446.962,27	167.681,44	609.118,04	104.583,62	1.884,63	169.245,05	22.413.525,69
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	4.126.954,43	125.250,51		2.405.247,45	2.394.217,57	10.619.160,80	11.226,25	357.786,78	232.335,92	588.158,25	98.479,64	1.774,64	159.367,12	21.119.959,35
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	28.242.217,08	314.368,39		8.157.066,07	10.420.681,25	30.495.028,70	40.062,01	4.332.502,70	757.174,26	1.380.496,46	402.033,05	7.244,78	650.599,98	85.199.474,73
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	9.099.319,31	882.504,12	124.145.226,23	7.832.385,46	19.000.736,58	43.732.597,98	144.455,77	4.414.818,44	5.603.647,48	4.106.053,21	1.037.612,46	18.698,15	1.679.142,17	221.697.197,34
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	3.064.109,87	23.085,20	10.357.271,86		844.347,90	1.494.947,09	8.124,73	137.775,71	167.173,07	268.509,74	78.196,35	1.409,13	126.543,19	16.571.493,83
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	217.800,55	48.177,75	8.947.164,09	1.187.912,72	1.130.656,69	3.412.149,38	7.811,77	216.073,26	79.664,10	254.340,56	74.069,95	1.334,77	119.865,55	15.697.021,16
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	5.817.408,89	811.241,17	75.315.753,28	6.644.472,73	17.025.731,98	38.825.501,51	128.519,27	4.060.969,47	5.356.810,31	3.583.202,91	885.346,15	15.954,26	1.432.733,43	159.903.645,35
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa			29.525.037,00											29.525.037,00
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	1.243,61	3.246,35	8.371.921,97											8.376.411,93
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	4.415.926,70	387.021,22	15.465.305,38	8.240.000,82	10.585.664,15	38.394.383,09	61.894,23	11.324.420,47	2.940.747,89	1.964.058,55	552.021,92	9.947,64	843.021,55	95.184.413,61
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	679.905,67	182.161,62	10.193.647,99	7.740.210,37	1.329.539,33	7.453.646,25	18.083,50	753.867,77	1.148.535,56	352.657,15	190.069,12	3.425,11	265.917,41	30.311.666,85
		2H111	Cure domiciliari	679.763,59	181.790,72	9.557.139,39	7.683.823,26	1.299.457,07	7.250.860,42	18.083,50	751.735,29	1.143.466,87	337.077,60	185.531,98	3.343,35	258.575,09	29.350.648,14
		2H112	Cure palliative domiciliari	142,08	370,90	636.508,60	56.387,11	30.082,26	202.785,84		2.132,48	5.068,69	15.579,55	4.537,13	81,76	7.342,32	961.018,71
	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	227.221,81	61.929,18	416.351,13		1.645.715,56	5.904.458,27	5.305,48	2.026.136,93	376.955,82	377.886,38	51.804,70	933,54	83.834,24	11.178.533,04
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	3.000,37	15.195,60			1.144.592,23	3.530.479,67	6.325,01	5.170.243,86	100.311,72	266.311,07	48.433,70	872,79	78.379,03	10.364.145,05
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.881.464,44	34.975,95	2.321.711,57	288.074,26	2.400.319,60	9.893.970,71	10.608,56	1.020.201,84	562.267,98	319.630,08	93.083,80	1.677,40	142.000,17	18.969.986,37
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	227.330,31	56.137,49	2.533.594,69	211.532,93	2.699.270,82	5.503.730,35	15.177,97	1.083.107,50	594.199,77	406.496,85	118.381,44	2.133,28	191.573,72	13.642.667,11
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.397.004,11	36.621,39	-	183,27	1.366.226,61	6.108.097,85	6.393,70	1.270.862,57	158.477,05	241.077,03	50.249,17	905,51	81.316,97	10.717.415,20
	2H170		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone affette da HIV	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	1.338,06	5.892,88	18.638.324,98	-	255.941,75	39.626,34	2.861,18	18.050,57	42.904,46	126.164,19	36.741,98	662,10	59.458,62	19.227.967,11
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	953,30	4.888,47	5.023.417,89		174.477,48	32.082,16	2.861,18	12.275,72	29.178,20	88.077,41	25.650,21	462,23	41.509,09	5.435.833,34
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità			11.442.895,23											11.442.895,23
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	384,77	1.004,41	2.172.011,86		81.464,27	7.544,18		5.774,85	13.726,26	38.086,78	11.091,77	199,88	17.949,53	2.349.238,54
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo														-
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	147.061,82	37.724,82	73.531.840,00	-	1.818.730,40	3.499.296,44	11.687,45	1.183.320,27	836.633,40	1.363.134,81	416.935,06	7.513,32	674.715,53	83.528.593,30
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	32.743,78	12.932,87	18.905.571,70		937.398,43	1.401.499,67	11.687,45	570.812,72	119.188,10	366.843,64	106.833,50	1.925,18	172.885,97	22.640.323,00
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	7.630,87	2.037,90	23.720.936,71		89.352,90	261.290,79		79.383,87	268.749,21	447.165,58	130.225,14	2.346,70	210.740,07	25.219.859,74
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	623,97	1.628,82	3.928.008,37		132.108,49	12.234,20		9.364,93	22.259,52	19.958,13	359,65	32.297,74	4.158.843,82	
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	7.664,83	2.126,55	23.694.206,66		96.543,05	261.956,65		79.893,57	269.960,71	446.883,48	130.142,98	2.345,22	210.607,12	25.202.330,82
	2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	98.398,36	18.998,68	3.283.116,56		563.327,53	1.562.315,14		443.865,18	156.475,85	102.242,11	29.775,31	536,56	48.184,63	6.307.235,92
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100			Assistenza termale	348,05	908,57	2.483.850,45		73.691,40	6.824,36		5.223,85	12.416,58		12.555,07	226,25	20.317,56	2.616.362,14
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	588.647,99	15.720,56	172.302,50	20.712,17	702.238,96	3.120.500,72	2.333,46	365.754,52	29.121,80	83.693,64	24.373,56	439,22	39.443,11	5.165.282,21

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	204.502.764,20	2.158.060,97	503.197.244,03	26.763.147,36	58.927.194,82	153.721.738,01	521.938,47	29.176.148,47	14.290.396,35	15.764.528,68	4.882.225,15	87.979,47	7.732.428,30	1.021.725.794,28
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			Attività di Pronto soccorso	10.291.982,94	298.373,37	2.954,50	1.129.444,10	7.939.525,28	37.095.678,00	31.216,17	9.150.589,79	407.419,37	1.131.752,23	329.592,88	5.939,38	533.371,87	68.347.839,88
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	7.896.130,43	224.111,67	-	866.727,03	5.349.817,07	27.034.815,94	17.445,17	6.994.164,47	246.263,09	836.204,87	243.522,53	4.388,36	394.086,39	50.107.677,03
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	6.430.248,83	182.506,33	-	705.823,00	4.078.178,90	20.902.048,84	14.206,55	5.695.728,85	200.545,44	662.386,73	192.902,60	3.476,17	312.169,43	39.380.221,69
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.465.881,60	41.605,34	-	160.904,03	1.271.638,17	6.132.767,09	3.238,62	1.298.435,62	45.717,65	173.818,14	50.619,93	912,19	81.916,96	10.727.455,34
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	2.395.852,51	74.261,70	2.954,50	262.717,08	2.589.708,21	10.060.862,06	13.771,00	2.156.425,31	161.156,27	295.547,36	86.070,35	1.551,02	139.285,48	18.240.162,85
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	83.539.697,93	1.675.522,25	205.574.155,23	8.085.494,52	81.338.455,18	170.793.849,58	563.015,69	23.048.944,32	10.346.242,91	10.532.501,93	2.776.088,82	50.026,13	4.492.474,79	602.816.469,27
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	8.730.325,11	31.209,41	-	40.213,90	1.542.374,83	3.999.092,76	13.167,89	483.225,64	139.427,07	249.863,84	72.766,23	1.311,27	117.755,76	15.420.733,72
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	6.402.843,74	22.889,07	-	29.492,98	1.131.181,82	2.932.945,31	9.657,37	354.398,98	102.256,18	183.250,81	53.366,95	961,69	86.362,39	11.309.607,28
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	68.406.529,08	1.621.423,76	205.574.155,23	8.015.787,65	78.664.898,53	163.861.811,51	540.190,43	22.211.319,70	10.104.559,66	10.099.387,27	2.649.955,64	47.753,16	4.288.356,64	576.086.128,28
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	377.290,60	20.317,90		5.573,30	257.467,57	1.421.887,65	1.581,03	517.444,24	16.270,02	43.667,80	12.717,09	229,17	20.579,75	2.695.026,12
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	64.279,86	9.264,93		5.404,07	666.259,55	2.584.324,01	2.296,76	518.898,33	23.423,00	64.624,33	18.820,12	339,15	30.456,13	3.988.390,24
3E100			Trasporto sanitario assistito	45,31	118,29	411.747,75		9.594,01	888,48	158,52	680,10	1.616,54	7.086,86	2.063,86	37,19	3.339,90	437.376,81
3F100			Attività trasfusionale	5.623.326,42	47.921,04		18.627,77	1.926.782,02	5.552.767,15	9.064,19	309.405,89	124.785,12	229.705,52	66.895,65	1.205,48	108.255,55	14.018.741,82
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-		157.890,00	-	-	-	-	-					157.890,00
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive														-
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	99.896.623,06	2.051.517,79	205.988.857,48	9.402.433,77	92.138.083,62	217.449.394,86	607.332,36	33.545.962,67	10.919.756,95	12.009.338,68	3.206.178,43	57.776,50	5.188.477,99	692.461.734,15
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA														-
49999			TOTALE GENERALE	317.190.012,90	4.620.198,28	709.186.101,51	45.604.754,94	157.381.203,06	405.349.680,72	1.165.558,21	63.878.838,14	27.547.044,06	28.902.577,21	8.417.110,44	151.679,38	13.451.918,48	1.782.846.677,34

BILANCIO 2024 - CONTO ECONOMICO PER MACROSTRUTTURA	TOTALE ASL_2024	160171_OSPEDALE LECCE - 'V FAZZI' (SAN CESARIO)	160165_OSPEDALE COPERTINO	160062_OSPEDALE GALATINA	160167_OSPEDALE CASARANO	160166_OSPEDALE SCORRANO	160063_OSPEDALE GALLIPOLI	51_DISTRETTO SOCIO SANITARIO LECCE	52_DISTRETTO SOCIO SANITARIO CAMPI	53_DISTRETTO SOCIO SANITARIO NARDO'	54_DISTRETTO SOCIO SANITARIO MARTANO	55_DISTRETTO SOCIO SANITARIO GALATINA	56_DISTRETTO SOCIO SANITARIO GALLIPOLI
01 BENI SANITARI	317.190.012,90	91.652.644,41	6.896.094,08	7.199.409,56	15.294.548,45	13.815.826,60	16.405.580,84	38.866.255,73	17.047.044,40	16.762.014,36	8.383.427,74	10.228.962,43	13.846.368,43
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	180.961.886,28	39.634.519,25	1.433.976,37	1.390.838,40	6.472.510,09	4.022.082,67	7.615.502,57	29.109.617,91	12.772.025,37	12.742.716,15	6.585.609,99	7.960.313,89	11.267.960,95
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	445,00												
B.1.A.3) Dispositivi medici	118.888.065,24	50.633.509,49	5.252.694,02	5.522.099,87	8.666.676,92	9.631.778,41	8.568.950,96	8.396.493,62	3.518.528,80	3.342.413,15	1.366.048,42	1.803.615,72	1.956.001,05
B.1.A.4) Prodotti dietetici	5.597.383,35	87.554,14	3.308,19	6.705,48	12.776,17	19.451,54	7.065,26	936.014,97	630.991,36	595.185,71	403.984,17	451.564,88	571.514,11
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	8.533.669,06	1.543,85		843,76				29.132,44	14.250,10	60,49			1.391,55
B.1.A.6) Prodotti chimici	150.173,66	49.011,48	15.254,54	20.183,37	15.911,97	7.664,51	32.734,32	2.843,94	745,62	1.570,94	135,21	30,33	235,67
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	29.688,54												
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	3.028.701,77	1.246.506,20	190.860,95	258.738,67	126.673,30	134.849,48	181.327,72	392.152,84	110.503,15	80.067,92	27.649,95	13.437,60	49.265,10
02 BENI NON SANITARI	4.620.842,30	852.847,98	220.943,42	216.452,77	270.557,98	334.342,34	357.062,98	162.686,05	169.287,71	141.389,81	97.396,70	54.160,48	113.918,67
03 SERVIZI SANITARI	724.650.751,27	4.481.100,40	408.908,01	583.647,26	838.525,33	820.529,31	921.809,37	47.548.791,46	28.151.056,89	29.230.488,69	21.894.237,85	23.337.312,63	24.140.565,76
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	102.966.328,35	8.167,25						23.392.673,29	10.389.304,30	11.206.648,38	5.341.372,16	8.053.683,15	7.922.593,57
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	119.771.704,89							11.014.730,55	11.937.967,57	11.636.633,27	12.386.763,34	11.732.803,79	11.809.740,21
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	91.768.113,97	148.919,82					70.822,32	4.409.668,52	1.240.509,69	1.429.829,93	1.105.846,60	1.263.775,19	961.658,07
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	13.598.225,25												
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	6.343.496,39							780.670,69	86.519,22	30.805,20	422.809,19	88.062,29	163.616,98
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	16.622.643,08							3.147.182,71	1.723.813,49	1.940.359,31	1.017.032,36	1.182.349,83	1.331.001,41
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	205.114.104,34												
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	23.928.989,59												
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	29.525.037,00												
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.483.850,45												
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	20.343.945,10	244.592,61	2.455,12	17.202,41	50.605,45	40.246,41	56.645,75	857.804,20	524.213,68	714.836,83	571.869,47	524.213,68	667.181,04
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	67.193.450,51							2.214.421,01	1.392.001,87	1.618.858,04	790.205,13	202.471,14	1.022.095,17
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	5.755.667,85	2.699.597,68	238.355,86	276.050,80	365.681,55	501.145,80	354.625,39	547.184,31	36.353,47	111.020,42		110.707,16	53.255,84
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	9.236.345,44							643.222,25	430.746,72	302.282,17	102.782,43	87.143,25	199.313,19
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario	5.734.730,12	1.352.243,64	158.196,09	290.394,05	401.027,17	256.995,03	421.174,17		1.890,59			5.461,69	840,26
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.264.118,94	27.579,39	9.900,94		21.211,17	22.142,07	18.541,74	541.233,93	387.736,29	239.215,14	155.557,17	86.641,45	9.270,01
04 SERVIZI NON SANITARI	122.866.463,91	31.956.931,32	4.081.031,44	5.463.334,81	5.752.237,69	6.342.291,78	7.075.750,80	9.437.077,73	3.046.119,59	2.808.476,74	1.429.331,69	970.663,63	1.892.045,15
B.2.B.1) Servizi non sanitari	121.412.487,78	31.912.701,70	4.070.745,26	5.449.018,06	5.751.161,87	6.335.639,09	7.072.039,98	9.432.917,04	3.044.410,16	2.806.729,08	1.429.223,77	970.601,66	1.892.023,57
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario	1.236.828,60												
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	217.147,53	44.229,62	10.286,18	14.316,74	1.075,81	6.652,69	3.710,82	4.160,68	1.709,43	1.747,66	107,92	61,97	21,58
05 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	41.657.237,34	15.987.413,22	1.795.537,79	2.210.601,99	2.355.386,56	2.924.054,68	4.153.538,48	4.090.656,54	1.081.113,11	1.350.036,51	548.471,23	456.441,67	1.010.665,58
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	41.657.237,34	15.987.413,22	1.795.537,79	2.210.601,99	2.355.386,56	2.924.054,68	4.153.538,48	4.090.656,54	1.081.113,11	1.350.036,51	548.471,23	456.441,67	1.010.665,58
06 GODIMENTO BENI DI TERZI	9.703.949,11	1.027.703,97	12.250,41	84.790,80	300.380,10	156.479,00	246.919,19	1.180.444,10	957.229,98	770.791,84	430.067,09	433.436,52	629.626,86
B.4) Godimento di beni di terzi	9.703.949,11	1.027.703,97	12.250,41	84.790,80	300.380,10	156.479,00	246.919,19	1.180.444,10	957.229,98	770.791,84	430.067,09	433.436,52	629.626,86
07 PERSONALE RUOLO SANITARIO	364.885.035,38	123.269.085,61	17.511.844,52	24.901.250,04	23.581.267,58	31.778.055,32	30.566.633,59	14.762.006,01	5.239.047,70	4.659.307,02	3.057.681,55	3.102.983,84	3.355.424,60
B.5.A.1) Costo personale dirigente medico	146.974.826,99	55.893.194,43	7.175.985,98	8.977.482,83	9.334.702,06	13.903.776,79	13.298.314,27	5.465.211,48	1.281.038,77	1.676.175,77	750.070,85	1.064.157,92	1.135.551,85
B.5.A.2) Costo personale dirigente non medico	19.208.648,07	4.303.427,04	712.237,90	786.384,29	1.025.176,59	1.167.627,58	1.202.281,57	1.596.951,71	359.804,92	289.932,42	154.813,53	250.749,63	145.137,50
B.5.B) Costo personale comparto ruolo sanitario	198.701.560,32	63.072.464,14	9.623.620,64	15.137.382,92	13.221.388,93	16.706.650,95	16.066.037,75	7.699.842,81	3.598.204,01	2.693.198,83	2.152.797,16	1.788.076,29	2.074.735,26
08 PERSONALE RUOLO PROFESSIONALE	1.062.624,21	92.540,14	-	-	46.473,73	39.344,73	48.511,35	-	-	-	-	-	-
B.6.A) Costo personale dirigente ruolo professionale	796.848,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.6.B) Costo personale comparto ruolo professionale	265.775,78	92.540,14	-	-	46.473,73	39.344,73	48.511,35	-	-	-	-	-	-
09 PERSONALE RUOLO TECNICO	58.237.503,08	11.796.072,36	3.441.999,96	3.993.403,62	4.107.205,95	5.265.727,81	4.756.056,41	1.334.460,11	1.420.579,31	1.432.026,99	137.006,03	412.864,12	357.056,40
B.7.A) Costo personale dirigente ruolo tecnico	846.425,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.7.B) Costo personale comparto ruolo tecnico	57.391.078,01	11.796.072,36	3.441.999,96	3.993.403,62	4.107.205,95	5.265.727,81	4.756.056,41	1.334.460,11	1.420.579,31	1.432.026,99	137.006,03	412.864,12	357.056,40
10 PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	25.114.280,57	2.238.472,93	866.534,30	945.276,38	970.298,50	972.569,45	1.305.415,65	897.846,86	1.103.196,04	880.656,13	358.786,44	626.949,98	445.080,09
B.8.A) Costo personale dirigente ruolo amministrativc	2.093.786,59	227.449,09	-	-	109.936,65	141.930,98	140.957,66	-	-	-	-	-	-
B.8.B) Costo personale comparto ruolo amministrativc	23.020.493,98	2.011.023,84	866.534,30	945.276,38	860.361,84	830.638,48	1.164.457,99	897.846,86	1.103.196,04	880.656,13	358.786,44	626.949,98	445.080,09
11 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.215.469,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 AMMORTAMENTI	28.902.577,21	7.914.339,72	961.737,65	1.545.340,57	1.298.832,60	1.969.121,55	1.022.214,42	1.163.228,10	367.606,67	415.517,52	192.182,96	38.526,86	61.582,08
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	393.936,55												
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni material	28.508.640,66	7.914.339,72	961.737,65	1.545.340,57	1.298.832,60	1.969.121,55	1.022.214,42	1.163.228,10	367.606,67	415.517,52	192.182,96	38.526,86	61.582,08
13 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI	1.445.675,48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 ACCANTONAMENTI	34.468.961,36	4.257.938,56	643.942,59	892.228,93	853.519,01	1.132.709,20	1.101.162,89	2.446.481,52	1.030.656,96	1.066.384,47	579.846,44	787.760,23	740.938,63
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.740.021.383,16	295.527.090,60	36.840.824,16	48.035.736,72	55.669.233,46	65.551.051,77	67.960.655,97	121.889.934,18	59.612.938,35	59.517.090,10	37.108.435,71	40.450.062,39	46.593.272,23
16 ONERI FINANZIARI	151.679,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17 ONERI STRAORDINARI	13.948.021,55												
18 IMPOSTE E TASSE	32.414.053,63	9.261.926,50	1.407.996,02	1.963.716,89	1.900.252,73	2.475.720,96	2.401.085,48	1.848.913,37	702.540,03	678.316,94	407.351,44	477.858,10	423.987,15
TOTALE COSTI	1.786.535.137,72	304.789.017,10	38.248.820,18	49.999.453,62	57.569.486,19	68.026.772,73	70.361.741,45	123.738.847,55	60.315.478,38	60.195.407,04	37.515.787,16	40.927.920,49	47.017.259,38

BILANCIO 2024 - CONTO ECONOMICO PER MACROSTRUTTURA	57_DISTRETTO SOCIO SANITARIO MAGLIE	58_DISTRETTO SOCIO SANITARIO POGGIARDO	59_DISTRETTO SOCIO SANITARIO CASARANO	60_DISTRETTO SOCIO SANITARIO GAGLIANO	221_DIPARTIMENTO PREVENZIONE	222_DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE	223_DIPARTIMENTO DIPENDENZE PATOLOGICHE	224_DIPARTIMENTO RIABILITAZIONE	225_DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	300_AREE E SERVIZI CENTRALI	400_ASSISTENZA TERRITORIALE	500_ASSISTENZA OSPEDALIERA	600_MOBILITA'
01 BENI SANITARI	10.002.281,76	8.167.758,86	12.816.406,92	15.627.304,43	9.167.417,55	1.913.104,70	1.053.937,15	246.201,82	378.385,70	1.419.036,98	-	-	-
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	7.222.048,33	5.808.883,23	9.781.775,06	12.225.123,10	550.346,74	1.898.361,30	896.105,99	203.694,80	70.929,30	1.296.944,83			
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti										445,00			
B.1.A.3) Dispositivi medici	2.310.044,12	1.982.524,82	2.446.747,84	2.797.756,36	107.691,49	11.621,76	128.020,31	37.897,61	304.355,78	102.594,70			
B.1.A.4) Prodotti dietetici	452.438,84	334.163,98	544.065,94	531.731,46		1.369,72		129,56		7.367,89			
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)					8.479.001,54	1.067,40				6.377,92			
B.1.A.6) Prodotti chimici	583,18	32,53	246,00	29,05	38,35	147,51	4,65	202,33	781,43	1.786,73			
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario					29.688,54								
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	17.167,28	42.154,30	43.572,09	72.664,46	650,89	537,01	29.806,21	4.277,53	2.319,19	3.519,91			
02 BENI NON SANITARI	62.352,42	134.026,04	42.906,25	198.351,66	365.080,72	48.767,33	31.505,16	24.440,80	28.587,32	693.777,71			
03 SERVIZI SANITARI	23.499.981,35	20.972.548,25	23.885.153,30	29.152.902,03	6.125.075,31	24.223.258,37	4.137.361,48	38.509.711,46	14.193.561,35	6.686.931,29	76.848.025,25	64.083.460,88	209.975.808,00
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	7.750.171,75	5.487.605,05	8.778.493,84	10.536.419,20		49.066,00	208.568,97	100.490,79	2.584.398,63				1.156.672,00
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	11.995.669,88	12.540.636,18	11.316.064,86	12.245.713,24									1.154.982,00
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.382.136,23	932.017,03	920.448,70	1.731.281,00	1.633.179,59	1.115,62		445,14			39.814.727,51		34.721.733,00
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								11.772.451,25					1.825.774,00
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	108,52	17.444,41	11.554,10	367.224,89						4.374.680,90			
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.326.400,74	985.406,56	1.480.855,85	2.488.240,81									
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												63.544.648,34	141.569.456,00
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						23.928.989,59							
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F													29.525.037,00
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione											2.461.696,45		22.154,00
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	571.869,47	333.590,52	476.557,89	524.213,68				2.201.058,51	11.560.275,38		404.513,00		
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	228.009,78	264.719,90	603.034,61	657.051,57			3.928.008,37	24.099.201,38		607.686,33	29.565.686,21		
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	21.859,85	62.525,39	14.136,12	45.124,59	31.008,88	46.201,37	784,14	136.301,77	20.914,06	82.833,40			
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	160.763,52	211.195,66	252.173,94	557.633,05	4.440.720,58	195.365,00		199.762,62		36.200,00	878.228,54	538.812,54	
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	5.881,82		8.167,12		20.166,25	2.520,78			27.973,28	1.585.530,66			
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitarie	57.109,78	137.407,54	23.666,28								2.526.906,03		
04 SERVIZI NON SANITARI	2.365.581,09	1.968.660,05	1.231.751,37	2.207.172,05	956.796,65	540.999,92	157.670,79	203.686,77	612.555,45	32.366.297,42	-	-	-
B.2.B.1) Servizi non sanitari	2.365.542,37	1.968.660,05	1.231.716,96	2.205.804,64	949.491,13	529.379,32	157.518,34	201.457,76	577.330,61	31.058.375,36			
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie										1.236.828,60			
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	38,72		34,41	1.367,41	7.305,52	11.620,59	152,45	2.229,01	35.224,84	71.093,46			
05 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	972.898,66	777.488,36	830.077,93	752.720,99	498,13	9.431,72	1.465,64	45.379,76	273.695,05	29.663,74	-	-	-
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	972.898,66	777.488,36	830.077,93	752.720,99	498,13	9.431,72	1.465,64	45.379,76	273.695,05	29.663,74			
06 GODIMENTO BENI DI TERZI	324.470,16	310.211,12	508.300,72	812.559,32	349.350,79	81.829,91	79.274,88	103.861,04	3.147,30	900.824,02	-	-	-
B.4) Godimento di beni di terzi	324.470,16	310.211,12	508.300,72	812.559,32	349.350,79	81.829,91	79.274,88	103.861,04	3.147,30	900.824,02			
07 PERSONALE RUOLO SANITARIO	4.139.329,61	3.386.113,35	2.668.540,21	4.315.023,86	23.154.156,06	13.876.000,75	5.452.185,44	7.130.318,30	9.152.930,18	5.825.850,24	-	-	-
B.5.A.1 Costo personale dirigente medico	1.166.915,14	611.876,12	637.098,39	1.291.059,04	12.938.830,25	3.892.397,47	1.835.995,72	1.533.607,92	1.103.674,14	2.007.709,80	-	-	-
B.5.A.2 Costo personale dirigente non medico	400.327,05	418.487,54	212.165,56	470.428,08	228.485,94	2.296.814,69	1.423.464,55	244.792,16	-	1.519.157,83	-	-	-
B.5.B Costo personale comparto ruolo sanitario	2.572.087,41	2.355.749,68	1.819.276,26	2.553.536,74	9.986.839,88	7.686.788,58	2.192.725,17	5.351.918,23	8.049.256,04	2.298.982,62	-	-	-
08 PERSONALE RUOLO PROFESSIONALE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	835.754,27	-	-	-
B.6.A Costo personale dirigente ruolo professionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	796.848,43	-	-	-
B.6.B Costo personale comparto ruolo professionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.905,84	-	-	-
09 PERSONALE RUOLO TECNICO	891.248,14	642.369,71	464.257,04	721.750,55	683.904,11	6.127.435,07	1.390.012,53	1.033.518,62	3.989.477,34	3.839.070,89	-	-	-
B.7.A Costo personale dirigente ruolo tecnico	-	-	-	-	-	89.058,91	89.058,91	-	-	668.307,24	-	-	-
B.7.B Costo personale comparto ruolo tecnico	891.248,14	642.369,71	464.257,04	721.750,55	683.904,11	6.038.376,16	1.300.953,62	1.033.518,62	3.989.477,34	3.170.763,64	-	-	-
10 PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	605.618,44	497.012,24	393.948,04	1.031.901,25	1.609.836,01	442.116,55	86.399,98	210.900,36	33.146,25	8.592.318,70	-	-	-
B.8.A Costo personale dirigente ruolo amministrativc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.473.512,21	-	-	-
B.8.B Costo personale comparto ruolo amministrativc	605.618,44	497.012,24	393.948,04	1.031.901,25	1.609.836,01	442.116,55	86.399,98	210.900,36	33.146,25	7.118.806,48	-	-	-
11 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.215.469,04	-	-	-
12 AMMORTAMENTI	507.476,58	64.731,45	76.616,57	671.541,83	158.197,24	10.808,09	60.403,55	659.411,75	316.216,57	9.426.942,88	-	-	-
B.10 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali										393.936,55			
B.11 Ammortamenti delle immobilizzazioni material	507.476,58	64.731,45	76.616,57	671.541,83	158.197,24	10.808,09	60.403,55	659.411,75	316.216,57	9.033.006,33	-	-	-
13 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.445.675,48	-	-	-
14 ACCANTONAMENTI	821.287,68	591.827,46	779.544,87	1.058.800,75	946.919,51	664.612,18	208.992,11	275.089,50	361.880,42	13.226.437,47			
COSTI DELLA PRODUZIONE	44.192.525,90	37.512.746,89	43.697.503,22	56.550.028,72	43.517.232,08	47.938.364,58	12.659.208,73	48.442.520,20	29.343.582,94	90.504.050,13	76.848.025,25	64.083.460,88	209.975.808,00
16 ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	151.679,38	-	-	-
17 ONERI STRAORDINARI										13.948.021,55			
18 IMPOSTE E TASSE	601.632,29	452.392,93	380.652,36	679.060,69	1.821.557,46	1.440.756,92	442.618,89	609.583,82	807.276,94	1.228.855,71			
TOTALE COSTI	44.794.158,19	37.965.139,82	44.078.155,58	57.229.089,41	45.338.789,54	49.379.121,50	13.101.827,63	49.052.104,01	30.150.859,88	105.832.606,77	76.848.025,25	64.083.460,88	209.975.808,00